

# Juguemos Futbol YA

Autor: Edwin Mauricio Morera <sup>1</sup> Tutor: César González

## Resumen

En el presente artículo abordaremos la historia del futbol, el surgimiento del futbol 5 y 8 en canchas sintéticas, y como llevo a ser el deporte más popular en Bogotá, junto con las leyes y normas que fomentan en deporte en la ciudad.

Posteriormente se dará a conocer el estudio realizado para identificar las necesidades que tienen los aficionados al futbol para realizar la práctica del deporte en un determinado momento, y con base a ello ofrecer la aplicación Juguemos FutbolYA!!, junto con todas sus ventajas.

Por último, se dará a conocer el modelo financiero y los resultados que arrojaron las proyecciones que soportan las bases económicas de este proyecto.

## Palabras clave

Cancha sintética: Superficie rectangular, la cual está modificada con césped artificial sintético para la práctica del futbol.

Equipo: Grupo de personas que juega unido contra otro en una competición deportiva o en un juego.

Futbol 5 y 8: Práctica deportiva con bases en el futbol, solo que los integrantes de cada equipo son 5 u 8 jugadores.

Implementos deportivos: Aquellos objetos que emplea un deportista en la práctica de su deporte.

Jueces: Persona que tiene autoridad para juzgar y sentenciar, además de ser responsable de la aplicación de las leyes, dentro de un contexto del futbol.

Jugadores: Persona que toma parte en un juego o en un deporte de equipo.

Partidos: Prueba deportiva en la que se enfrentan dos equipos o dos jugadores.

Campeonatos: Conjunto de pruebas en que una serie de contrincantes compiten por conseguir el triunfo, especialmente en materia de deportes y juegos.

## Abstract

In this article we will speak of the history of soccer, the emergence of soccer 5 and 8 on synthetic fields, and how it became the most popular sport in Bogotá, along with the laws and regulations that promote sports in the city.

Subsequently, the study carried out to identify the needs that soccer fans have to practice the sport at a certain moment will be released, and based on this offer the Let's Play FutbolYA !! application, along with all its advantages.

Finally, we will give to know the financial model and the results of the projections that support the economic bases of this project.

## Key Words

Synthetic court: Rectangular surface, which is modified with synthetic artificial grass for the practice of soccer.

Team: A group of people who play together against another in a sports competition or game.

Soccer 5 and 8: Sports practice based on soccer, only that the members of each team are 5 or 8 players.

Sports equipment: Those objects that an athlete uses in the practice of their sport.

Judges: Person who has the authority to judge and sentence, in addition to being responsible for the application of the laws, within a soccer context.

Players: A person who takes part in a game or team sport.

Matches: Sports event in which two teams or two players face off.

Championships: A set of events in which a series of opponents compete for victory, especially in sports and games

## 1. INTRODUCCIÓN

“El fútbol es el deporte más popular en el planeta, no tiene niveles socioeconómicos y lo juegan personas de todas las edades. Precisamente, la afición por el juego ha generado en los últimos años una explosión de canchas sintéticas en el país, donde cientos de personas se reúnen para disfrutar de un rato de esparcimiento”. (Portafolio, 2019)

Bogotá es uno de los epicentros de esta importante práctica, en ella se concentran jugadores de todas partes del país, algunos profesionales y otros aficionados con niveles muy altos de calidad.

La práctica del futbol reúne amigos y familias, en un entorno de camaradería, el cual refuerza lazos sociales, impulsa la economía generando ingresos para jugadores, jueces y empresas deportivas.

## Misión

Juguemos FutbolYa!! Desea proporcionar a nuestros usuarios información veraz, ágil y confiable acerca de torneos y amistosos de futbol 5,8 y 11, permitiendo la participación de jugadores individuales y por equipos, sin distinción de género,

<sup>1</sup>Contador Público de la Universidad Cooperativa de Colombia. Estudiante de la Especialización en Gerencia y Administración Financiera (GAF60) de la Universidad Piloto de Colombia

logrando promover la práctica del deporte y crear una comunidad a fin.

*Visión*

En el 2025 ser la comunidad más grande de amantes del futbol consolidada a través de la aplicación Juguemos FutbolYA!!!,

2. MARCOS TEÓRICO Y CONCEPTUAL.

2.1 Marco Teórico y conceptual

En la actualidad La Federación Internacional de Fútbol Asociación (en francés, Fédération Internationale de Football Association) universalmente conocida por sus siglas FIFA, es la institución que gobierna las federaciones de fútbol en todo el planeta. Se fundó el 21 de mayo de 1904 y tiene su sede en Zúrich, Suiza.

La FIFA es una de las organizaciones más grande del mundo, y tiene presencia en los cinco continentes, posee todos los derechos de transmisión y publicidad de los encuentros deportivos, y su principal evento es la copa mundial de Futbol, evento que se realiza cada cuatro años y congrega millones de personas.

Existe un deporte similar al Futbol denominado Futbol de salón o Futsal, sus reglas de juego e implementos deportivos son muy similares, pero con algunas diferencias primordiales como lo son las dimensiones del campo deportivo, y la cantidad de los integrantes de cada equipo.

Se dice que el Futsal nació en Uruguay entre los años 1930 y 1934, gracias a la iniciativa de Juan Carlos Ceriani, profesor de educación física quien desarrollo este nuevo formato con el fin de entretener a sus alumnos, los cuales eran amantes del futbol.

El Futsal, fue una idea novedosa, ya que juntó reglas de varios deportes para convertirse rápidamente en una práctica de gran acogida en Sur-América y luego en el resto del mundo.

Desde su llegada a Colombia el Futsal, ha tenido varias adaptaciones y cambios, por ejemplo, se pasó de jugar de un campo rígido a un césped artificial, y el diámetro del balón aumento, y hoy día se conoce como Futbol 5 y 8.

El auge del Futbol 5 y 8, como se suele llamar ha ido en aumento principalmente en Bogotá por las facilidades de su práctica, se puede jugar en cualquier lugar, desde una cancha de cemento hasta una de césped artificial.

Gracias al plan de desarrollo del alcalde Enrique Peñalosa “Bogotá Mejor para Todos”<sup>2</sup>, se realizó la construcción de 150 canchas sintéticas durante los años 2016 al 2019, lo cual convirtió a la ciudad con más escenarios deportivos de este tipo. El plan de gobierno pretendía otorgar bienestar a la mayor parte

de la población, propiciando un ámbito de deporte y esparcimiento social.

En el Libro ”El Poder del Futbol” (Centro Nacional de Consultoría, 2014) desarrollado por el Centro Nacional de Consultoría, contratada por el Ministerio del Interior, para construir el Plan Decenal de Fútbol 2014-2024, teniendo como base un estudio de opinión realizada a 2475 habitantes de Colombia, entre público en general, directores centros deportivos, empresarios, afrodescendientes, indígenas, aficionados al futbol entre otros.

Los principales resultados a nivel nacional que apoyan el proyecto son:



Imagen tomada del libro ”El poder del futbol” – Autor CNC

Cada vez toma más fuerza la práctica y conocimiento del futbol a nivel familiar

¿Habla con sus hijos de fútbol?	77%
¿Admira a los mismos jugadores que sus hijos?	66%
¿Juega o ha jugado con sus hijos al fútbol?	61%
¿Es hincha del mismo equipo que alguno de sus hijos?	54%
¿Su pareja comparte con usted su afición o juega fútbol?	54%
¿Usted va al estadio con sus hijos?	33%
¿Juega o ha jugado con sus padres al fútbol?	30%

Base total encuestados: 909

Imagen tomada del libro “El poder del futbol” – Autor CNC

Por otra parte, el CONPES 3255 estableció los lineamientos de política para la distribución del 25% de los recursos territoriales provenientes del incremento del 4% del IVA a la telefonía móvil, con el propósito de recaudar recursos que sean destinados a la inversión social. Asimismo, define que el total de estos recursos serán distribuidos en un 75% para el plan sectorial de fomento, promoción y desarrollo del deporte y la recreación, escenarios deportivos incluidos los accesos en las zonas de influencia de los mismos, y el 25% restante será girado a los departamentos y al Distrito Capital para apoyar los programas de fomento y desarrollo deportivo, atendiendo los criterios del sistema general de participación establecidos en la

<sup>2</sup> <https://www.idrd.gov.co/noticias/bogota-avanza-hacia-la-meta-las-150-canchas-sinteticas>

ley 715 del 2002 (sic) 1 y también, el fomento, promoción y desarrollo de la cultura y la actividad artística Colombiana.

## 2.2 Justificación

El fútbol forma parte de la realidad colombiana, y para los capitalinos no es la excepción, en los escenarios deportivos se gestan competencias, diversión, unión familiar se crean lazos de amistad y de confianza, además tiene impactos positivos en la salud, promueve la sana recreación, y contribuye de forma importante como fuente de desarrollo económico.

Según la encuesta realizada para conocer el mercado el 88% de los encuestados indicaron, no conocer un recurso que consolide aspectos como: ¿Dónde encontrar campeonatos vigentes para inscribir sus equipos? ¿Dónde encontrar escenarios disponibles para jugar amistosos, o realizar eventos sociales?, ¿cómo jugar sin tener un equipo completo? o ¿Dónde poder comprar los implementos deportivos?

Como respuesta a estas necesidades nace Juguemos FútbolYa!!! la plataforma, los amantes del fútbol 5, 8 y 11, podrán encontrar toda la información consolidada, y así crear una comunidad de contactos que permitirá ampliar el círculo de amigos, además de aumentar el nivel deportivo y la condición física gracias a la práctica frecuente.

## 2.3 Objetivos

### 2.3.1 Objetivo General

Implementar una Plataforma que permita conectar información de jugadores, jueces y centros deportivos, disponibles para la práctica de fútbol (5, 8 y 11), promoviendo la sana recreación, la interacción social y el desarrollo económico de la ciudad de Bogotá.

### 2.3.2 Objetivos específicos:

- Conectar jugadores disponibles de acuerdo con su perfil deportivo.
- Brindar información de jueces y centros deportivos disponibles por zona.
- Promover marcas nacionales de implementos deportivos como uniformes, tenis, guayos, balones, guantes, canilleras entre otros.
- Garantizar que la información registrada cumple con las políticas de tratamiento de datos personales.
- Poner a disposición una alternativa para escuelas deportivas.
- Proporcionar alternativas de capacitación y formación en temas deportivos y nutrición para la comunidad

Juguemos FútbolYA!!!.

## 3. DESARROLLO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

### 3.1 Descripción de la información

De acuerdo con la última encuesta del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE) Bogotá tiene 7.412.566 habitantes (Revista Portafolio, 2019) y según última encuesta de Bogotá como vamos, el 85% de los capitalinos practica algún deporte.

Bogotá es la principal plaza que convoca y mueve significativamente deportistas experimentados y aficionados al fútbol 5,8 y 11. Cada fin de semana se juegan torneos oficiales y amistosos masculinos y femeninos, siendo un plan de amigos, familias y compañeros de trabajo o estudio, sin embargo, no se cuenta con un medio que canalice toda la información necesaria para la práctica del deporte más popular de Bogotá.

¿Cuántos de los amantes del fútbol y que como aficionados desean un momento de esparcimiento, y escapar del estrés y la rutina del día a día, no han podido cumplir su deseo?

Dentro de las causas encontramos que son personas nuevas en la ciudad, otras que no cuentan con el número de amigos interesados suficientes, o que cuentan con un grupo pequeño y no encuentran un equipo contrincante. Actualmente se encuentra en el mercado de plataformas multilaterales opciones que promocionan canchas, permitiendo la reserva de la misma, sin embargo no se tiene una opción que consolide través de un click, disponibilidad canchas de acuerdo a la ubicación geográfica, postulación de jugadores con sus posiciones de participación, jueces disponibles, campeonatos vigentes y recomendaciones de empresas dedicadas a la fabricación de elementos deportivos, por lo tanto se ve la necesidad de brindar una alternativa completa para los aficionados y jugadores de fútbol en las categorías 5, 8 y 11.

La Aplicación Juguemos FútbolYA!!! Busca ser el canalizador de información en donde jugadores, jueces y centros deportivos así como empresas donde se fabrica y/o comercializan implementos deportivos, podrán poner a disposición de todos los interesados en este deporte sus datos, con el fin de promover sus talentos y conocer de primera mano, de forma confiable y en tiempo real, donde jugar sin necesidad de contar con un equipo completo, la existencia de campeonatos y/o amistosos así como las canchas activas durante todos los días de la semana, de esta manera se creara una comunidad con un único propósito “compartir con personas amantes del fútbol”, promoviendo el deporte y las relaciones interpersonales.

Las principales ventajas de la Aplicación Juguemos FútbolYA!!! Son:

- Información consolidada en tiempo real.
- Campeonatos disponibles por zona.
- Inscripción individual y/o grupal de jugadores a torneos y amistosos.

- Inscripción de Jueces deportivos.
- Promoción de campeonatos.
- Promoción y publicidad de escenarios deportivos.
- Publicidad de implementos deportivos.
- Charlas y entrevistas con referentes del futbol.
- Creación de una Comunidad de deportistas.
- Contribución al desarrollo de Bogotá a través del incremento en los ingresos de los centros y tiendas deportivas.
- Impactara positivamente en la salud tanto física como mental de los capitalinos.

3.2 Análisis descriptivo

Con el fin de conocer la percepción de los interesados en el futbol, se diseñó una encuesta a través de Google formularios, la cual se publicó en Facebook y vía WhatsApp, a continuación, la ficha técnica:

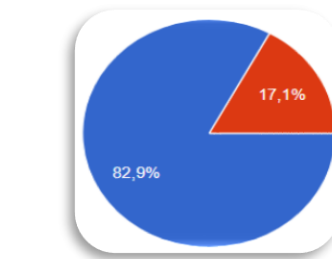
Ficha Técnica	
No. de Preguntas	9
Fecha de Publicación	24 de Octubre 2020
Fecha de Cierre	31 de Octubre 2020
No. de Respuestas	53

Las preguntas establecidas arrojan los siguientes resultados:

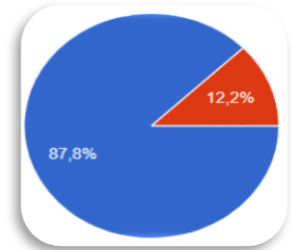
Del total de las personas encuestadas, el 66% son hombres y el 34% son mujeres.



El 32% de los encuestados no cuentan con un equipo completo para practicar el futbol

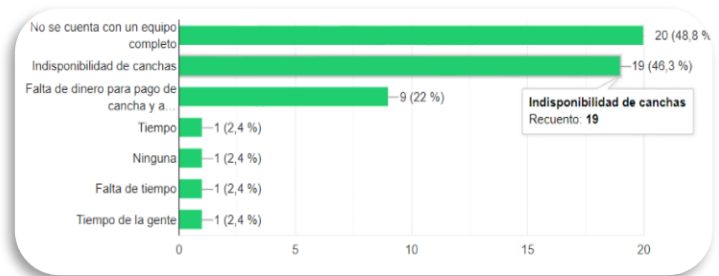


El 83% de los encuestados jugarían campeonatos y/o amistosos mixtos.



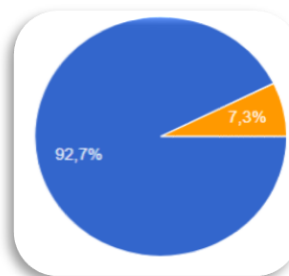
El 88% de los encuestados conformaría equipo con personas diferentes a su grupo de amigos.

Las principales dificultades que se presentan al momento de organizar un partido, según los encuestados son:



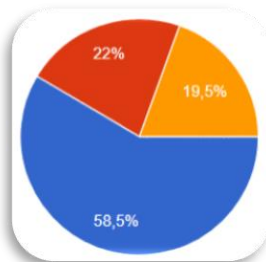
Las preguntas establecidas arrojan los siguientes resultados:

Del total de las personas encuestadas, el 66% son hombres y el 34% son mujeres.



Una vez autorizada por el gobierno Nacional la práctica del futbol, el 92,7% de los encuestados estarían dispuestos a retomar la actividad y el 7,3% tal vez lo haría.

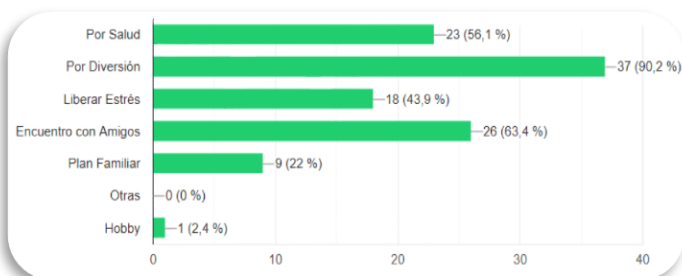
Antes de la pandemia el 58,5% de los encuestados jugaban de 1 a 3 partidos al mes, el 22% de 4 a 6 partidos y el 19,5% mas de 5 partidos al mes



El 88% de los encuestados indicaron no conocer ninguna aplicación que les brinde información de canchas y campeonatos disponibles para jugar futbol.



Las principales motivaciones para jugar futbol son:



4. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO DE INNOVACIÓN FINANCIERA CON BASE TECNOLÓGICA

4.1. Estudio de Mercado

Se presentan los resultados obtenidos y la interpretación del estudio de mercado realizado dentro de la aplicación.

## 4.2 Soluciones existentes

En Colombia y el mundo, existen plataformas dedicadas al fútbol, y prestas diversos servicios como, por ejemplo:

### *Icancha,*



'startup' que inició operaciones en 2019 en la ciudad de Bogotá con capital semilla del Fondo Emprender. Este año espera expandirse a Medellín y Cali.

Esta aplicación permite filtrar el tipo de cancha, fecha y hora deseada. Luego, seleccionar la cancha que gusta y pagar la reserva en línea, además el sistema da la posibilidad de ver las disponibilidades, comparar, mirar cuál es la más cercana, cuáles son los precios y fotografías.

Esta plataforma está enfocada únicamente al alquiler de canchas.

### *Sport 12*

Creada en México en 2018 con el fin de ofrecer acceso a diferentes partidos de fútbol, tenis y pádel. Esta aplicación busca darle acceso a todas las personas que practican estos deportes, pero sobre todo a aquellos que no cuentan con un equipo o no saben dónde se puede jugar.



Por medio de la app puedes buscar partidos de tu deporte favorito, te registras en un equipo y juegas los días de la semana y horarios en los que prefieras participar.

Esta plataforma está enfocada en la programación de partidos, y aunque tiene presencia en Bogotá, no está posicionada en el mercado.

### *Hoy se juega*



Plataforma Argentina creada desde el año 2006, este portal facilita, entretiene e informa a sus usuarios sobre las diferentes alternativas para practicar el deporte más popular del mundo. En un solo

lugar los usuarios pueden encontrar los datos de una cancha, complejo y/o torneo que están buscando y, también, obtener información relevante para decidir cuándo, dónde, cómo y con quien jugar.

Esta plataforma es Argentina y aunque dentro de su sitio web indica que tiene presencia en Colombia, al intentar realizar un registro no lo permite, por lo que no es una plataforma consolidada dentro del sector. Adicionalmente tiene sitios

diferentes para hombres y mujeres, lo cual genera una división de género y no permite una comunidad global en donde prime la pasión por el fútbol.

## 5. FORMULACIÓN MODELO DE NEGOCIO

### 5.1 Modelo CANVAS

El modelo CANVAS está compuesto de nueve bloques, los cuales están relacionados y permiten evaluación para la puesta en marcha de este proyecto.

#### *Segmento de clientes*

Hombres y mujeres mayores de 18 años ubicados en Bogotá o periferias y que deseen practicar fútbol de forma aficionada.

#### *Alianzas clave*

Asociación con Centros deportivos, empresas colombianas de fabricación y comercialización de implementos deportivos, Inversionistas, cajas de compensación, entrenadores, nutricionistas y conferencias deportivos.

#### *Propuesta de valor*

La propuesta de valor es Desarrollar una plataforma en la cual los amantes del fútbol 5, 8 y 11, podrán encontrar información consolidada de jugadores, jueces, canchas y torneos disponibles, así como sitios para la compra de implementos deportivos, creando una comunidad de contactos que permitirá ampliar el círculo de amigos, además de aumentar el nivel deportivo y la condición física gracias a la práctica frecuente.

#### *Actividades claves*

Las actividades claves planteadas fueron

- Coordinación con campos deportivos campeonatos de fútbol mixtos y por género.
- Búsqueda de conferencistas y entrenadores para charlas de bienestar y entrenamiento deportivo.
- Búsqueda de aliados estratégicos para programación de eventos subsecuentes a los encuentros de fútbol.
- Campañas de reconocimientos a los jugadores destacados.

#### *Canales*

Como canales principales se tienen principalmente los tecnológicos como:

- Página Web.
- Divulgación a través de redes sociales Facebook, Instagram Twitter entre otros.
- Boletines informativos cajas de compensación.
- Publicidad en los centros deportivos.
- Alianzas con influencers
- Voz a voz

### Ingresos

Los ingresos se verán reflejados a través de la comisión por venta de reservas en las canchas de fútbol y por partidos jugados en torneos, eventos realizados, asesorías deportivas, cursos y/o conferencias y publicidad.

### Recursos claves

Los recursos claves son plataforma tecnología, web, móvil y redes sociales, recurso humano y líneas telefónicas.

### Relaciones con los clientes

Poner en contacto a todas aquellas personas que no tienen un grupo de amigos suficiente para jugar, o equipos que desean mejorar su nivel competitivo enfrentado rivales de forma amistosa o en campeonatos.

## 5.2 Matriz PESTEL

### Políticos

Reforma Tributaria: Esta será una de las consecuencias que dejara al país la emergencia por COVID 19, ya que fue necesario una inversión robusta para atender la crisis social y de salud, mientras del otro lado el ingreso por pago de impuestos cayo significativamente. La inminente reforma tributaria hará que la economía se contraiga y se afecte la capacidad adquisitiva de los colombianos, debido a que se busca ampliar la base de contribución para generar un mayor y más rápido recaudo.

“En Colombia, solo el 4,5% de la población económicamente activa (PEA) paga el Impuesto de renta, lo que lleva a que este impuesto se recargue en un 20% en las personas naturales versus un 70% en las personas jurídicas, contrario a lo observado a nivel global”, explicó Mauricio Santamaría – presidente de Anif. (Portafolio, 2020)

Salud Pública: A la fecha este sector no ha sido reactivado, por ser un deporte de contacto con alto riesgo de contagio.

Las canchas sintéticas y los escenarios del distrito están cerradas desde hace siete meses, dando cumplimiento a las normativas distritales y nacionales.

### Económico

Retroceso de la economía: La pandemia ha traído para la economía en general un retroceso importante, según el DANE en el Segundo semestre del 2020 el PIB decreció 14,9% siendo las siguientes actividades unas de las más golpeadas: Actividades artísticas, de entretenimiento y recreación y otras actividades de servicios; actividades de los hogares individuales en calidad de empleadores, que han decrecido en un 34,9%. (El TIEMPO, 2020).

Según la encuesta de opinión financiera realizada por Fasecolda, el pronóstico de crecimiento del tercer trimestre de 2020 se ubicó en un rango entre -9,7% y -7,3%, con -8,3% como respuesta mediana (-8% en la edición anterior). Para el cuarto trimestre de 2020, la mediana del pronóstico de crecimiento se mantuvo en -5%, aunque con un rango entre -5,75% y -2,6% en esta oportunidad. (Portafolio, 2020)



Imagen 1 Tomada de la Encuesta de Opinión Financiera, Fedesarrollo – BVC

Este comportamiento de la economía conlleva a desconfianza en la inversión.

Desempleo: Como resultado del mes de septiembre de 2020, la tasa de desempleo nacional fue 15,8%, lo que significó un aumento de 5,6 puntos porcentuales frente al mismo mes del año anterior (10,2%). (DANE, 2020)

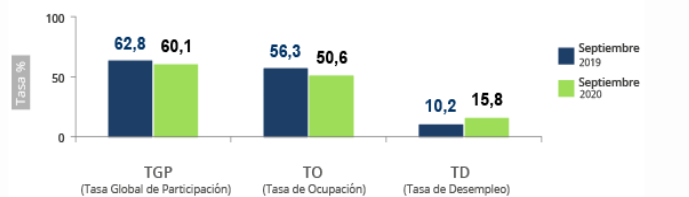


Imagen 2 Tomada de la Información de septiembre 2020 - DANE

Esta situación ha generado impactos significativos en el poder adquisitivo de los capitalinos.

### Competencia

En todo emprendimiento la competencia sugiere un riesgo inevitable, el cual si se ataca de forma correcta se puede convertir en una oportunidad para mejorar siempre y cuando se tenga claro el proyecto y sus fortalezas.

### Social

Inseguridad: Con el aumento de desempleo en la capital puede verse aumentado el porcentaje de hurtos y delincuencia, así como a necesidad de las bandas delincuenciales de generar caja y capitalizar tras la recesión por el confinamiento obligatorio, esto puede condicionar a las personas para desplazarse a encuentros deportivos.

Cultura del deporte: La práctica del fútbol es una actividad tradicional en la capital, lo cual genera frecuentemente campeonatos y amistosos en toda la ciudad.

Según estadísticas de la secretaria de Salud En Bogotá, cinco de cada diez mujeres y cuatro de cada diez hombres mayores de 18 años, no realizan alguna actividad física. Esta realidad abre posibilidades a la inclusión de nuevos participantes, fomentando así la práctica del deporte.

Hacer ejercicio de manera regular reduce entre 20% y 35% los riesgos de sufrir enfermedades cardiovasculares; entre 26% y 28% de hipertensión; entre 20% y 30% de cáncer de mama, diabetes tipo 2 y accidente cerebrovascular, y entre 30% y 40% de cáncer de colon (Secretaría de Salud, 2019).

### Tecnológico

Seguridad de la Información: Pérdida de información magnética, y ataque de hackers a las bases de datos de jugadores, jueces y disponibilidad de canchas y campeonatos.

La aplicación Juguemos FutbolYA contendrá información catalogada como dato personal por lo tanto sus bases de datos deben tratarse de acuerdo a la normatividad colombiana para evitar sean accedidas con fines delincuenciales y/o extorsivos.

Obsolescencia: Dado el avance tecnológico en un nivel tan vertiginoso, se corre el riesgo de obsolescencia del software y de los equipos usados para la administración y gestión del sitio web.

### Ambiental

Contaminación Visual: Saturación del paisaje y del espacio público. Exceso de publicidad exterior visual la cual afecta la calidad de vida de los ciudadanos. (Senado de la República, 2020).

Conciencia Social ecológica: El manejo de residuos sólidos así como el consumo de agua y energía, son aspectos importantes en la práctica del fútbol en canchas sintéticas y escenarios al aire libre, por lo tanto su manejo correcto puede representar ingresos adicionales para los propietarios de centros deportivos, así como el apoyo a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro, sin dejar de lado que los materiales puedan reincorporarse al ciclo de vida generado múltiples impactos positivos como:

Saneamiento o higiene ambiental, reducción de residuos en los vertederos, reducción de la tala de árboles, protege el ambiente, brinda bienestar a la población, aumenta la calidad de vida, disminuye el consumo de energía y las emisiones de CO2 entre otros.

### Legal

El proyecto Juguemos FutbolYA!!! Se desarrollará dando cumplimiento a los siguientes requisitos:

- Constituir la empresa bajo todas las normas legales establecidas.
- Tratamiento de datos personales de acuerdo con la Ley 1581 de 2012.
- Economía naranja: Iniciativa del gobierno nacional para el apoyo de emprendimientos tecnológicos trayendo.
- Ley de 1943 de 2018 (Ley de Financiamiento) para este tipo de empresas en la cual se establece que estarán exentas del Impuesto sobre la Renta por un término de siete años. (Reyes, 2019).
- Código sustantivo del Trabajo: La empresa debe dar cumplimiento a este código para evitar penalidades

## 6 EVALUACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO

El modelo financiero evalúa el proyecto desde tres escenarios diferentes, uno optimista uno realista y uno pesimista, lo cual nos permite tener una visión global de las oportunidades y riesgos.

Como información de entrada se presentan las principales variables que serán utilizadas para realizar la modelación, como lo son:

- La inversión inicial: Esta Compuesta por el desarrollo de la plataforma, compra de activos fijos y capital de trabajo inicial.
- Inflación esperada: Se toma como referente la inflación de 2019
- Gastos Operativos: Se estima de acuerdo a un porcentaje de venta, el cual iniciamos con el 15%
- Capital de trabajo: Para el adecuado desarrollo del proyecto se debe mantener un capital de trabajo, el cual se determinó en el 10%
- La tasa impositiva es del 32%
- El costo del Capital del proyecto es del 20%, ya que es la rentabilidad mínima esperada por el inversor.
- Gastos fijos anuales: Comprende principalmente, la nómina y gastos de publicidad entre otros. La información detallada se encuentra en la hoja (Costos Fijos)
- Determinación de ingresos, los cuales están vinculados a su hoja respectiva.

### JUGEMOS FUTBOLYA!!!

ENTRADA							
INVERSIÓN INICIAL	94,000,000	Desarrollo de la APP					
	10,000,000	Capital de trabajo					
	5,100,000	Activos fijos					
INFLACIÓN ANUAL ESPERADA	3.8%	anual					
GASTOS OPERATIVOS	15%	de las ventas					
CAPITAL DE TRABAJO	10%	de las ventas					
TASA IMPOSITIVA	32%						
COSTO DE CAPITAL	20%						
GASTOS FIJOS ASIGNADOS ANUALES	52,503,180	se ajusta con la inflación					
COMISIÓN RESERVAS		Remitir hoja Comisión Reservas					
COMISIÓN CAMPEONATOS		Remitir hoja Comisión Campeonatos					
OTROS INGRESOS		Remitir hoja Otros ingresos					
Escenario	Realista						
		Año 10	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Comisión reserva			\$ 88,764,800	\$ 79,081,987	\$ 90,956,697	\$ 104,597,020	\$ 120,287,576
Comisión campeonatos			\$ 10,240,000	\$ 21,840,000	\$ 34,221,600	\$ 48,157,200	\$ 63,011,844
Otros ingresos			\$ 4,800,000	\$ 4,982,400	\$ 5,171,731	\$ 5,368,257	\$ 5,572,251
Total			\$ 83,804,800	\$ 105,904,387	\$ 130,350,028	\$ 158,122,477	\$ 188,871,670



Durante las tres simulaciones del estado de resultados se pudo observar que en el escenario pesimista en el primer año tendríamos pérdida, y en los dos restantes utilidad. Las variaciones de los escenarios se plantean haciendo una estimación de la acogida que puede llegar a tener la aplicación, esto con el fin de tomar las medidas pertinentes ya hacer los ajustes necesarios para que el proyecto tome el mejor rumbo.

Escenario	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Optimista		\$ 31,386,529	\$ 53,659,830	\$ 79,581,507	\$ 109,935,898	\$ 143,679,158
Realista		\$ 11,581,012	\$ 22,997,891	\$ 35,719,235	\$ 51,465,962	\$ 67,721,700
Pesimista		(\$ 1,630,340)	\$ 3,575,372	\$ 9,049,974	\$ 16,428,914	\$ 23,596,982

En cuanto a las simulaciones del flujo de caja libre se evidencio que, en el peor de los casos, se tendrá flujo para continuar la operación y responder adecuadamente por las obligaciones corrientes, lo cual da un parte de tranquilidad para el inversor.

FCL	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5
Optimista	(\$ 109,100,000)	\$ 50,079,489	\$ 70,071,598	\$ 95,353,149	\$ 123,431,375	\$ 156,378,716
Realista	(\$ 109,100,000)	\$ 33,700,532	\$ 41,287,932	\$ 53,774,671	\$ 67,488,717	\$ 83,446,781
Pesimista	(\$ 109,100,000)	\$ 22,684,620	\$ 23,030,271	\$ 28,359,172	\$ 33,899,383	\$ 40,894,324

Por último, tenemos la valoración de la empresa, en la cual podemos observar que en el escenario pesimista el proyecto no es rentable, puesto que la tasa interna de retorno (TIR) es inferior a la tasa esperada por el inversionista, el beneficio costo es inferior a uno lo cual significa que por cada eso que se invierte solo se obtiene rentabilidad de 0.77, además de todo se estima que el retorno de la inversión se extienda más allá de los 5 años.

Ya en los escenarios realista y optimista el proyecto es viable, ya que la Tasa interna de Retorno (TIR) es superior a la esperada por el cliente, el costo beneficio es superior a uno lo que indica que por cada peso que se invierte se obtiene rentabilidad, y el tiempo de retorno de la inversión está dentro de los 5 años.

Indicador	Optimista	Realista	Pesimista
Valor presente Neto (VPN)	\$ 158,845,219	\$ 44,857,585	(\$ 25,008,755)
BENEFICIO / COSTO	2.46	1.41	0.77
TIR	64%	35%	10%
PAY BACK	2.28	3.62	6.54

## 5. CONCLUSIONES

La aplicación Juguemos FutbolYa!!!, puede tener un impacto enorme en la cultura del deporte de Bogota, contribuyendo a la mejora en la salud y las relaciones públicas, además de aumentar los ingresos de pequeños empresarios y emprendedores que promueven la cultura del futbol.

Es importante conocer el nivel satisfacción de los usuarios, por lo cual es fundamental mantener un contacto constante con los usuarios, atender sus sugerencias y retroalimentaciones, con el fin de mejorar continuamente, en la experiencia que se puede brindar.

La publicidad es un factor determinante para el éxito de la aplicación, ya que de ello depende dar a conocer lo que ofrece la aplicación y sus ventajas con el fin de lograr un posicionamiento en el mercado y con ello el crecimiento acelerado de la comunidad.

## 7. RECOMENDACIONES

El desarrollo e implementación de la aplicación debe estar supervisada por expertos en programación y diseño.

El futbol es un deporte mundial, el cual está en constante cambio, por lo cual es importante ofrecer nuevas alternativas que cautiven a los jugadores y se sientan parte integral del proyecto.

Es importante fomentar el deporte en los niños y jóvenes, ya que esto genera un estilo de vida saludable y de sana convivencia, aportando en un futuro sujetos de bien que contribuyan al crecimiento económico y social.

## 8. AGRADECIMIENTOS

En primer lugar, doy gracias a Dios por guiar mi camino, a mi esposa mis hijos, familiares y amigos que han creído en mí, me han brindado un apoyo incondicional, motivación y una voz de aliento en los momentos de dificultad y debilidad.

Gracias a la Universidad Piloto de Colombia Decana Maria Elisa Piedrahita Castillo y docentes, por compartir todos sus conocimientos y experiencias, las cuales fueron parte fundamental para continuar mi formación profesional y personal al adquirir más competencias para afrontar los retos y de un mundo cambiante.

Por último, doy gracias al Dr. Ferney Luengas por demostrar compromiso con los estudiantes brindando siempre su apoyo y confianza.

Este trabajo recopila los esfuerzos y aprendizajes que obtuve al ser parte de la gran comunidad académica de la universidad piloto de Colombia, institución que siempre llevare en mi mente y corazón.



## 9. REFERENCIAS

- DANE. (30 de 10 de 2020).  
<https://www.dane.gov.co/index.php/estadisticas-por-tema/mercado-laboral/empleo-y-desempleo>.  
 Obtenido de <https://www.dane.gov.co>
- El TIEMPO. (14 de 08 de 2020).  
<https://www.eltiempo.com/economia/sectores/economia-de-colombia-se-desplomo-por-la-pandemia-de-coronavirus-529352>. Obtenido de  
<https://www.eltiempo.com/economia/>
- Portafolio. (03 de Julio de 2019). *Portafolio*. Obtenido de Portafolio.co:  
<https://www.portafolio.co/negocios/futbol-5-un-negocio-redondo-531169>
- Portafolio. (19 de 10 de 2020).  
<https://www.dinero.com/economia/articulo/cuanto-caera-la-economia-colombiana-en-el-tercer-trimestre-de-2020/303974>. Obtenido de  
<https://www.dinero.com/economia/>
- Portafolio. (01 de 07 de 2020).  
<https://www.dinero.com/economia/articulo/reforma-tributaria-anif-pidio-al-gobierno-un-nuevo-estatuto-tributario/291169>. Obtenido de  
<https://www.dinero.com/>
- Revista Portafolio. (17 de 10 de 2019).  
<https://www.portafolio.co/economia/estas-son-las-ciudades-mas-pobladas-del-pais-segun-el-censo-del-dane-534662>. Obtenido de  
<https://www.portafolio.co/economia/estas-son-las-ciudades-mas-pobladas-del-pais-segun-el-censo-del-dane-534662>: <https://www.portafolio.co>
- Reyes, J. F. (25 de Abril de 2019).  
<https://www.asuntoslegales.com.co/analisis/juan-fernando-diaz-reyes-2791295/beneficios-tributarios-para-la-economia-naranja-2854979>. Obtenido de  
<https://www.asuntoslegales.com.co/>
- Secretaría de Salud. (31 de Octubre de 2019).  
<http://www.saludcapital.gov.co/Paginas2/Su-actividad-fisica.aspx#:~:text=El%20sedentarismo%20y%20la%20inactividad,no%20realizan%20alguna%20actividad%20f%C3%ADsica>. Obtenido de  
<http://www.saludcapital.gov.co/>
- Senado de la República. (15 de Octubre de 2020).  
[http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley\\_0140\\_1994.html](http://www.secretariassenado.gov.co/senado/basedoc/ley_0140_1994.html). Obtenido de  
<http://www.secretariassenado.gov.co/>