

PRÁCTICAS ORGANIZACIONALES Y SIGNIFICADO DEL PROCESO
ORGANIZATIVO EN AGRÓPOLIS CONSTELAR CAMPESINA

SONIA MILENA PACHÓN

YESICA SORAIDA POVEDA

UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
PROGRAMA DE PSICOLOGÍA
BOGOTÁ, D.C. I-2011

PRÁCTICAS ORGANIZACIONALES Y SIGNIFICADO DEL PROCESO
ORGANIZATIVO EN AGRÓPOLIS CONSTELAR CAMPESINA

SONIA MILENA PACHÓN
YESICA SORAIDA POVEDA

Trabajo de grado para optar al título
De Psicóloga

Director: Claudia García
Psicología

UNIVERSIDAD PILOTO DE COLOMBIA
FACULTAD DE CIENCIAS HUMANAS
PROGRAMA DE PSICOLOGÍA
BOGOTÁ, D.C I-2011

Tabla de Contenido

	Página
Introducción	4
Definición del problema	4
Objetivos	12
Formulación del problema	13
Sistematización del problema	13
Justificación	13
Marco Contextual	16
Globalización	16
Globalización y territorio	17
Conflicto Ambiental	18
Pobreza: Medio Ambiente.	18
Dimensión territorial de la pobreza.	19
Problemas territoriales locales.	21
Procesos sociales	22
Desarrollo social: procesos participativos.	22
Desarrollo sostenible y prácticas sostenibles	33
Sustentabilidad en América Latina	33
Prácticas sostenibles	34
Identidad	38
Identidad social urbana: local-vecinal	39
Participación ciudadana	42

Movilización comunidades desde el conflicto.	44
Formas de participación	45
Ventajas de la participación.	46
Movimientos populares y movimientos ambientalistas	48
El caso asamblea Sur – Agrópolis	50
Socio construccionismo	58
Cultura organizacional	61
Marco Metodológico	68
Investigación cualitativa	68
Instrumentos	70
Manejo de los datos cualitativos.	70
Entrevista individual a profundidad.	72
Categorización inductiva y codificación.	72
Población	73
Muestra	74
Procedimiento	74
Discusión	75
Análisis de resultados	75
Agrópolis	83
Apuesta política	89
Proyección-visión.	98
Discusión	98
Conclusiones	108

Referencias	110
Apéndices	117

Lista de Apéndices

Apéndice A. Entrevistas	118
Apéndice B. Diario de campo	143
Apéndice C. Matriz de categorías	161

PRACTICAS ORGANIZACIONALES Y SIGNIFICADO DEL PROCESO ORGANIZATIVO EN AGRÓPOLIS CONSTELAR CAMPESINA

Pachón, S.M.; Póveda, J. Z. y García, C.¹

Resumen

El objetivo de esta investigación es explorar las prácticas organizacionales que se despliegan en la organización Agrópolis y los significados construidos en torno al proceso organizativo por parte de sus miembros, a través de una lectura cultural. Para lo cual se realizó un estudio cualitativo para explorar las prácticas organizacionales y los significados que surgen en este tipo de organizaciones, a través de la realización de observaciones y entrevistas a 2 de los líderes de Agrópolis Constelar Campesina S.A. Los resultados muestran las razones/motivaciones que llevaron a la comunidad a conformar la organización y la trayectoria que ésta ha tenido a lo largo de la historia, las estrategias y acciones que han desarrollado para el logro de sus objetivos, una aproximación a los discursos de los miembros de la organización y los procesos de participación que se promueven en la organización.

Palabras clave: Desarrollo social, Territorio, Comunidad, socioconstruccionismo y cultura organizacional.

* Directora del Proyecto

Abstract

The objective of this research is to explore the organizational practices that are deployed in the organization and meanings Agrópolis built around the organizing process by its members, through a reading culture. For which it was made a qualitative study to explore organizational practices and meanings that arise in these organizations, through making observations and interviews with 2 of the leaders of Agrópolis Constelar Campesina S.A.. The results show the reasons / motives that led the community to shape the organization and the path that it has had throughout history, strategies and actions that have been developed to achieve its objectives, an approach to the speeches members of the organization and processes that promote participation in the organization.

Keywords: Social development, territory, community, organizational cultura and socioconstructionism.

Introducción

Definición del problema

En el marco la economía social y solidaria se promueve el surgimiento de organizaciones autosostenibles que generan alternativas de trabajo para grupos que han sido excluidos social, cultural, laboral y políticamente y quienes ante la falta de opciones emprenden proyectos organizacionales, que les permiten la participación activa en la solución de problemáticas comunes y la consolidación de lazos de cooperación e intercambio.

En medio de una crisis social y económica, que afecta sobre todo a las sociedades latinoamericanas, estas opciones se convierten en alternativa para las poblaciones más vulnerables.

Según Martínez, J (2001), el crecimiento económico se ha definido sobre la base del bienestar general, la acumulación de riqueza, la plena concepción del ser humano y el desarrollo sostenible pero actualmente el crecimiento de la economía reflejado en el crecimiento de la población y de la riqueza, no representa un desarrollo en cuanto a dichas características.

Según Moisés, L. (2011) pág. 1 “Aunque la economía colombiana creció un 4,2% en el 2010, este aumento no refleja un crecimiento real de trabajo... lo que se viene dando en el país es un crecimiento sin creación real de trabajo, un crecimiento ficticio” debido a que no se expresa en la disminución de la tasa del desempleo. Según el Departamento Nacional de Estadística (DANE), en el

2010 la tasa desempleo fue del 11,8%, la cual subió dos decimas con respecto a la cifra del 2009 que fue de un 12%.

Esta situación es considerada como alarmante debido a que genera el crecimiento del subempleo, es decir, las personas tiene trabajos mediocres y les impide planear su futuro Moisés, L.(2011).

Por su parte, el gobierno tiene la necesidad de mostrar a su comunidad un esfuerzo por mejorar las condiciones económicas aunque no se ven resultados positivos. Se evidencia en las mediciones económicas, específicamente en el Precio interno Bruto PIB que realizan los países anualmente encontrando que “el crecimiento ha venido frecuentemente acompañado por la agudización de la desigualdad, la pobreza, el deterioro ambiental y el acelerado agotamiento de los recursos” Martínez, J (2001, pag 63).

Por lo anterior, el éxito de la economía no depende del indicador del PIB sino en la distribución equitativa de los beneficios a la sociedad derivados de las actividades económicas Sepúlveda (2010). Para generar un aprovechamiento de las ventajas del crecimiento económico, se debe invertir en educación, lograr la sostenibilidad ambiental y macroeconómica. Para ello, la sociedad debe poseer principios, normas y procedimientos que estén acordes con la cultura del país. Lo anterior con el objetivo de que en la medida en que modelo económico produzca cambios, los resultados sean positivos para la sociedad y favorables para la economía Sepúlveda (2010).

Razeto (1984) argumenta que la crisis contemporánea, reflejada en diversas problemáticas, se deriva directamente de un modelo de desarrollo que se centra en el mercado y no en las personas; según este autor, es un modelo de desarrollo económico que no se traduce en una mejor calidad de vida y que incluso inhibe el desarrollo social y cultural.

En esta misma línea Abramovich y Vásquez (2006) señalan que el modelo económico capitalista promueve fenómenos tales como:

1. La desigualdad estructural de recursos y de poder que no se agota en la subordinación de la clase trabajadora a la capitalista, sino también en la desigualdad entre géneros, entre etnias, entre países, etc.

2. Relaciones sociales empobrecidas, estructuradas por la competencia en las que la búsqueda del interés individual prima por sobre otras posibles motivaciones. Estas relaciones competitivas no se dan sólo en el mercado, sino que van colonizando cada vez más en todos los ámbitos de la vida.

3. La insustentabilidad de la producción y el consumo a nivel global, ya que destruyen el medio ambiente y las posibilidades de reproducción del propio género humano (Abramovich y Vásquez, 2006).

Razeto (1984), señala que las problemáticas que se derivan del modelo de desarrollo económico se acentúan con la globalización. De esta manera, se aceleran el incremento de la desigualdad social en la medida en que la mayor parte de la producción industrial no se orienta al cubrimiento de necesidades básicas sino al desarrollo económico. Como consecuencia de estas crecientes desigualdades, el orden social se torna cada vez más difícil de sostener sobre

bases racionales. En el contexto de esta situación, aumenta la violencia callejera ejercida por pandillas organizadas, las violaciones y el maltrato a los más débiles, las tensiones étnicas que amenazan a extensos asentamientos humanos, el alcoholismo, la drogadicción y los suicidios, aumentando velozmente la delincuencia e inseguridad ciudadana (Razeto, 1984).

La pobreza crece significativamente y la competitividad se torna cada vez más intensa afectando las relaciones sociales en el ámbito de las empresas capitalistas.

Otra problemática es el aumento de la desocupación, la precariedad y el subempleo estrechamente relacionado con el aumento de la pobreza que de una u otra forma ha generado una nueva realidad de trabajo denominada *crecimiento sin empleo* que se manifiesta en el subempleo, el empleo ocasional y parcial, la precariedad ocupacional, el autoempleo y la economía informal. Desde esta perspectiva se está llegando a una situación en que el crecimiento económico no genera nueva ocupación, y en el mejor de los casos el aumento del empleo seguirá muy por detrás tanto del crecimiento como de la expansión de la fuerza de trabajo (Razeto, 1984).

Adicionalmente, se evidencia el deterioro del medio ambiente y desequilibrios ecológicos generados por la industrialización intensiva y el desarrollo económico en su forma actual, sometiendo al planeta a unas tensiones intolerables y frecuentes desastres que afectan a cientos de millones de personas cada año (Razeto, 1984).

De otro lado, el desmejoramiento de la calidad de vida se ve acentuado por un deterioro de la calidad de los alimentos, por el deterioro de las condiciones de habitabilidad en los grandes centros urbanos, por enfermedades nuevas y el reaparecimiento de otras que parecían dominadas hace tiempo, por una convivencia social más insatisfactoria, por el debilitamiento de la participación social, por afecciones psicológicas como el estrés, la depresión, las anomias y otras debilidades que se agudizan, todo lo cual lleva a que cada vez sean más las personas que declaran su insatisfacción personal, y que no esperan del futuro un mejoramiento real en sus vidas (Razeto, 1984).

Esto pone en evidencia una situación crecientemente dramática y de contradicciones: mientras la economía global crece y las tecnologías se perfeccionan, la pobreza aumenta y se deteriora la calidad de vida (Razeto, 1984).

Este entorno caracterizado por la exclusión social ha llevado a que los grupos sociales busquen alternativas y estrategias asociativas que a través de la unión de esfuerzos permitan dar respuesta a las necesidades y derechos fundamentales de las personas. Estas formas asociativas no solo apuntan a la auto sostenibilidad y rentabilidad sino a la promoción de valores como la cooperación, el respeto del medio ambiente, la democracia, la igualdad, la solidaridad, el reconocimiento de la diversidad y dignidad de las personas (Abramovich y Vásquez, 2006).

Estas prácticas alternativas, aunque no alcanzan a reemplazar al capitalismo, suelen generar dos efectos de *alto contenido emancipador*: a)

individualmente, frecuentes y significativas mejoras en las condiciones de vida de las personas involucradas; b) socialmente, su difusión amplía los campos sociales en los que operan valores y formas de organización no capitalista. En este contexto la *emancipación* se refiere a “las posibilidades de las clases subalternas y los grupos sociales más pobres, de construir de forma autónoma sus diversas formas de asociación y representación de intereses y, más importante que eso, de penetrar en el campo de la lucha política y ejercer ahí su derecho de defender las propias reivindicaciones y buscar materializar sus demandas” (Navarro, 2002 citado por Abramovich y Vasquez, 2006).

En América Latina, “la economía solidaria representa una alternativa viable para la superación de los problemas del subdesarrollo y la marginalidad” pág. 3. Se constituyen como formas asociativas, laborales, cooperativas, mutuales y afines, las cuales se sustentan con sus propios recursos económicos y sociales García, (2005).

En Colombia, las organizaciones de economía solidaria son reconocidas principalmente como Organizaciones no Gubernamentales – ONG, fundaciones, corporaciones y asociaciones, juntas de acción comunal y grupos voluntarios, como aquellas sin ánimo de lucro, las cuales a través de los bienes y servicios privados se dirigen hacia la captación de recursos con un fin social. Según la ley 454 de 1998 de la República de Colombia, las empresas asociativas se consideran solidarias siempre y cuando el concepto de economía solidaria se aplique a su objeto social (Cárdenas, 2010).

Por su parte la Superintendencia de Economía Solidaria, expone que su gestión ha generado un mejoramiento en el sector solidario a nivel nacional y mucho más en el distrito capital. Ellos exponen que “entre los años 2002 al 2008, el número de entidades nacionales vigiladas por la Superintendencia creció un 16.98%, con lo cual llegamos a 6.160 entidades de las cuales 1.841, es decir el 29.8%, están constituidas en Bogotá. En esta se encuentran 1.4 millones de los casi 5 millones de asociados que tienen las organizaciones solidarias en todo el país; participa con el 37% de los 16,8 billones de pesos en activos; el 36% de los 385 mil millones de pesos en excedentes y el 42% de los 8,4 billones de pesos que ha otorgado en crédito el sector solidario. Todo ello representa actividad económica y desarrollo social para la ciudad. pág. 1

Por otra parte, se puede decir que la economía social y solidaria tiene relación con la democracia en cuanto a la posibilidad de las comunidades más pobres de asociarse desde diferentes formas e intereses con un enfoque político-social, de satisfacción de necesidades y solución de conflictos Abramovich y Vásquez, (2006). Estos espacios de economía social y solidaria contribuyen a una mayor democratización en cuanto amplían socialmente el acceso al capital, en cuanto permiten a muchos participar en la gestión de empresas, y en cuanto generan ocupaciones estables no dependientes del capital. (Razeto, 2002, citado por Abramovich y Vásquez, 2006)

Adicionalmente, el trabajo sin patrón, las herramientas de propiedad compartida, el trabajo colectivo, la distribución de los excedentes, el cuestionamiento al uso de ciertas tecnologías y la autogestión han implicado

fuertes cambios en los mundos de vida de sus integrantes, incluso en su autoestima- aportando a la construcción de nuevas subjetividades y sociabilidades basadas en la cooperación y el mutuo reconocimiento (Razeto, 1996.). De este modo, se crean relaciones solidarias mezcladas con sentimientos que no se conforman con la frustración sino que buscan persistentemente actuar para lograr soluciones en beneficio de todos.

En este marco, este estudio se centrará en la asociación Agrópolis a diversas problemáticas que afectan a la población; dichas problemáticas se han generado por la expansión del territorio provocando desplazamiento de campesinos, especulación del precio del suelo entre la población, impactos ambientales y afectación en la producción de alimentos y agua.

En el escenario del manejo de residuos sólidos se evidencia la presencia del relleno de doña Juana, que por su mal manejo ha generado problemas de salud pública, desplazamiento de campesinos que viven cerca al botadero, impactos ambientales y depreciación predial (Reyes, J. 2010, Marzo).

También hay presencia de actividad minera a cielo abierto, lo cual genera conflicto en la población frente al uso de suelo, críticas sobre las competencias administrativas de las multinacionales que ejercen dicha actividad, impactos ambientales severos como por ejemplo el desbordamiento del río Tunjuelo y en consecuencia problemas de salud en la comunidad.

Se evidencia la problemática de viviendas en alto riesgo propensas a remoción en masa, inundación y afectación por causa de la intervención del Plan de Ordenamiento Territorial P.O.T.; no existe política de poblamiento del

territorio, sólo hay presencia de asentamientos humanos producto de desplazamientos internos y externos (Reyes, J. 2010)

Otra problemática es la contaminación hídrica generada por aguas residuales domiciliarias e industriales, lixiviados y producción agrícola con agroquímicos.

Bajo esta perspectiva, Agrópolis, constituida por campesinos urbanos, surge a partir de la necesidad de dar solución a dichas problemáticas las cuales viven desde hace años y que a la fecha experimentan. Adicionalmente, la población con bajos ingresos o sin ingresos económicos presenta problemáticas como el desempleo, deserción infantil, desnutrición, deterioro de la salud, violencia en diferentes formas e incredulidad de las instituciones (Reyes, J. 2010, Marzo)

Por lo anterior, esta investigación busca acercarse a la organización para comprender su racionalidad particular, y para esto se propone realizar una lectura cultural que permita explorar el tipo de prácticas organizacionales que se desarrollan en el seno de ésta y los valores que sustentan dichas prácticas.

Para lograr dicho acercamiento, contamos con un convenio vigente entre la Universidad Piloto de Colombia desde la Maestría de Gestión Urbana y Agrópolis Constelar Campesina S.A., en el cual se pactó un apoyo académico y de recursos que beneficiarían a las dos partes. Por lo tanto, Agrópolis actualmente pertenece al grupo de investigación de la Maestría de Gestión Urbana, en el cual, uno de los investigadores del presente trabajo participó durante su práctica investigativa durante el segundo semestre del 2010. Bajo

esta situación, se estableció que el proyecto de grado se realizaría sobre Agrópolis Constelar Campesina S.A. y en concordancia con el enfoque elegido, sobre su cultura organizacional.

La disposición de los líderes de Agrópolis y de los integrantes del grupo de investigación de la maestría permitió el acceso a gran parte de la información, participar en actividades académicas por parte de la universidad que convocaba a los líderes de Agrópolis y asistir a las celebraciones y actividades empresariales. Es importante reconocer que el estudio tuvo limitantes como el tiempo del cual se disponía para asistir a las actividades académicas principalmente, el acceso al territorio debido a los riesgos que asociados y la confidencialidad de información financiera.

En este sentido la pregunta que orienta este estudio es:

¿Cuáles son las prácticas organizacionales que se despliegan en Agrópolis Constelar Campesina y cuáles son los significados que se construyen en torno al proceso organizativo por parte de sus miembros?

Objetivos

Objetivo General.

Explorar las prácticas organizacionales que se despliegan en la organización Agrópolis y los significados construidos en torno al proceso organizativo por parte de sus miembros, a través de una lectura cultural

Objetivos Específicos.

Comprender las razones/motivaciones que llevaron a la comunidad a conformar la organización y la trayectoria que esta ha tenido a lo largo de la historia

Explorar las estrategias y acciones que se han desarrollado en la organización para el logro de sus objetivos

Realizar una aproximación a los discursos de los miembros de la organización acerca de lo que significa para ellos Agrópolis y su razón de ser

Explorar los procesos de participación que se promueven en la organización

Formulación del problema

¿Cuáles son las razones/motivaciones que llevaron a la comunidad a conformar la organización?

¿Cuál es la trayectoria que ésta ha tenido a lo largo de la historia?

Sistematización del problema

¿Qué tipo de estrategias y acciones se han desarrollado en la organización para el logro de sus objetivos?

¿Cuáles son los discursos de los miembros de la organización acerca de lo que significa para ellos Agrópolis y su razón de ser?

¿Cuáles son los procesos de participación que se promueven en la organización?

Justificación

A continuación se expondrán las razones que permiten justificar y exponer la relevancia de este estudio desde el punto de vista social y disciplinar

En primer lugar este estudio busca generar conocimiento que pretende ser útil para un grupo social, que en medio de circunstancias críticas se ha empoderado para influir colectivamente en la solución de sus necesidades. Según un estudio realizado por la veeduría distrital 2006 Tunjuelito tiene el 15.44% de su población en pobreza y miseria: el 12,8% de su población en situación de pobreza y el 1,5% en situación de miseria. Los niños entre 0 y 5 años y las mujeres entre los 15 y 49 años se catalogan como las poblaciones más pobres y en miseria.

Su empoderamiento a través de la acción colectiva, es un elemento fundamental para reducir, por lo menos en parte, la presencia de estas problemáticas.

Este estudio contribuirá a la organización en la medida en que permitirá hacer un aproximación a las prácticas organizacionales a partir de una lectura cultural, e identificar potencialidades o dificultades del grupo para que en medio de conversaciones con los miembros de la organización se promuevan reflexiones acerca de la dinámica de la organización y de esta manera aportar en el fortalecimiento y las posibilidades de la organización para el logro de sus propósitos en relación con el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Desde el punto de vista disciplinar este estudio es relevante porque se considera conveniente aportar al conocimiento actual que se tiene sobre las empresas sociales y más específicamente, sobre cómo se manifiestan este tipo de organizaciones en nuestro contexto particular. Este es un tema potencial para ser estudiado, además, hace parte de los movimientos emergentes, fenómeno que aún está por explorar en nuestro contexto. Adicionalmente al ser un fenómeno poco reconocido en Colombia, es importante a través de estudios como este, hacer visible el impacto de esta nueva alternativa a nivel social de manera que sirva de modelo a otros grupos sociales en condiciones de vulnerabilidad.

La economía solidaria es un tema que actualmente no se conoce a fondo, en la medida en que los modelos dominantes de la economía promueven conceptos como utilidad, necesidad, intereses, ganancia y escasez, dejando de un lado la solidaridad y más aún, la unión de estos dos conceptos: economía y solidaridad. En ese sentido es de gran utilidad sistematizar experiencias en el marco de modelos basados en la unión de estos conceptos. Estas alternativas se constituyen en nuevas potencialidades, originadas a partir de la libre asociación de trabajadores, en las que la cooperación, eficiencia, viabilidad y autogestión son la base para la inclusión y favorecimiento de personas que han sido afectadas por la economía en sentidos tales como la exclusión del mercado de trabajo.

Esta alternativa se aleja de la racionalidad capitalista, en el sentido de que promueve una adecuada distribución e igualdad de ganancias. Éste es el

caso de Agrópolis que surge desde la misma comunidad y a partir de los principios de igualdad y solidaridad.

Finalmente para la psicología este tipo de estudios es relevante en la medida en que una psicología organizacional pertinente debe estar orientada a la realidad que se vive en el país, haciendo contrapeso al cúmulo de conocimiento producido por una psicología centrada en las organizaciones formales que ha desconocido realidades propias de nuestro contexto como la informalidad.

Marco Contextual

Globalización

La explicación del fenómeno de las organizaciones populares no solo se encuentra en los procesos internos de cada país, también influyen las transformaciones y tendencias que afectan la economía mundial como la concentración de capitales en las grandes empresas y multinacionales que dominan el mercado y la economía local. Estas últimas limitan la posibilidad de competitividad y acción económica por parte de otras empresas medianas y pequeñas. La lucha de control de los mercados entre las potencias del mundo como lo son Estado Unidos, la comunidad Europea y Japón, hace que las organizaciones tiendan a pensar en una creciente productividad, inversiones y aumento de la competitividad para lograr sobrevivir. Esta acelerada tendencia, especialmente hacia los procesos de innovaciones tecnológicas han modificado las formas de trabajo (Razeto, 1997).

Lo anterior se define como Globalización: {un proceso objetivo con carácter histórico y obedece a la integración gradual de las economías y las sociedades impulsada por las nuevas tecnologías, las nuevas relaciones económicas y las políticas nacionales e internacionales de una amplia gama de actores, con inclusión de los gobiernos, las organizaciones internacionales, las empresas, los trabajadores y la sociedad civil. Pueden verse variadas dimensiones con un alcance social importante que hacen referencia al impacto de este proceso en la vida y el trabajo de las personas, sus familias y sus sociedades}. (Delgado & Lloret (s.f) p. 3).

Globalización y territorio.

Por otra parte, desde el punto de vista de la globalización como proceso de desterritorialización se puede decir que tiene efectos materiales y biológicos debido a que la calidad de vida de las personas depende de la calidad del territorio que está siendo alterado por la expansión de los procesos extractivos, productivos y terciarios ocasionados por la globalización. (Sabatini, F. 1998) Sobre el impacto del capitalismo global en la calidad de vida de las personas Sabatini señala:

Las tensiones entre expansión de la economía (global) y calidad de los espacios de vida (locales) se inscribe en la dialéctica histórica entre tiempo y espacio que ha caracterizado al capitalismo. Se trata del largo proceso de ascenso y predominio del tiempo sobre el espacio, de los procesos económicos sobre la vida cotidiana, del devenir sobre el estar o el ser -en el campo de las ciencias sociales, de la economía sobre la geografía y el urbanismo.

Las crisis económicas han sido superadas a través de la aceleración de los ritmos y ciclos económicos, con importantes implicancias de desarticulación o destrucción de los espacios vitales de la gente. El aumento de la inseguridad y la incertidumbre en la vida social constituye un contexto propicio para que se fortalezca la reacción social y política de las comunidades locales, al despliegue y reestructuración económicos. (Sabatini, 1998, p.132).

Entre los factores que promueven la inseguridad e incertidumbre en la vida social contemporánea destacan los que parecen consustanciales o concomitantes con la globalización económica neoliberal en cuanto a la implementación de políticas y pautas mundiales por parte del estado con el fin de generar resultados económicos positivos en medio de un país en condiciones de pobreza, marginación y subdesarrollo (Cruz, 2002). De esta manera, aporta al deterioro de la calidad de vida urbana, la degradación ambiental, la flexibilización laboral, y el ascenso de la delincuencia y de las mafias de la droga.” (Sabatini, 1998, p.134).

Conflicto Ambiental

Pobreza: Medio Ambiente.

América Latina muestra un panorama donde cada vez son más las personas afectadas que no hacen parte de los procesos económicos, pero más que esto no son ubicadas en espacios donde el poder y la participación son la plataforma para lograr la inserción de los grupos excluidos y así poder emerger, desarrollarse y cubrir sus necesidades. Estadísticamente se muestra un aumento progresivo de la pobreza por causas como la reorganización de la

economía y la concentración de la riqueza que lleva al aumento de la exclusión y al crecimiento de este problema social (Razeto, 2001). Este proceso de exclusión es acentuado por la globalización como lo señala Razeto, (1997):

“La expansión de la pobreza puede entenderse en gran medida como causada por el fenómeno de la globalización. En efecto, la modernización parcial de la economía implica una reestructuración tecnológica y económica de las empresas, que reducen la demanda de fuerza de trabajo e incluso expulsan trabajadores” (p. 15).

{Otras empresas son llevadas a la quiebra, en cuanto no logran mantener el ritmo de la modernización ni sostener precios competitivos internacionalmente, en economías abiertas. (...) A esto se agrega que el Estado -debido a su crisis financiera- tampoco está en condiciones de absorber fuerza de trabajo y también reduce sus plantas funcionarias, e incluso se enfrenta a la necesidad de reducir su gasto social} (p. 15).

Según este autor hasta hace dos décadas cuando se hablaba de los pobres, se decía que eran personas que no se integraban a la vida moderna ya que no existía un desarrollo cultural como tampoco laboral en estas personas por causas como el crecimiento de formas industriales que los desplazaron por poseer actividades de producción tradicionales. En la actualidad los procesos de exclusión han crecido afectando a sectores populares, debido al desempleo y a que los beneficios sociales para los pobres se tornan sumamente limitados además en algunas ocasiones no se cuenta con el desarrollo de estrategias para la supervivencia cotidiana (Razeto, 2001a).

Dimensión territorial de la pobreza.

La pobreza en América Latina se centra en zonas urbanas y suburbanas de alta densidad poblacional por causas como la reorganización urbana. Las personas se ven afectadas ya que se ven obligadas a desplazarse hacia sectores de escasos recursos que impiden el acceso a oportunidades de empleo, salud, alimentación, servicios públicos, educación. etc. Esto imposibilita a mayor escala, un apropiado desarrollo, conllevando también a una exclusión de la ciudadanía. Cada vez es mayor la segmentación de las ciudades dando paso a una discontinuidad política, social y cultural, convirtiéndose en una condición de vida que lleva a la frustración y condiciones precarias de muchos ciudadanos. (Razeto, 2001a).

Según Razeto (2001a), muchas son las desventajas que la pobreza trae a una sociedad algunas de ellas son:

Inseguridad ciudadana. La delincuencia se ha convertido para algunos en la salida y obtención de recursos más fácil y una forma de mostrar oposición y rebeldía ante las pocas oportunidades de desarrollo e ingresos, convirtiéndose en actos delictivos antisociales que atentan contra la integridad de otras personas. En América Latina los índices de delincuencia son muy altos, llevando a una gran inseguridad; lo que prima para estos agresores es resolver sus problemas de subsistencia.

La contaminación: la pobreza es una amenaza para el medio ambiente, lleva a un gran problema ecológico por causas como la exclusión y la reorganización urbana, los pobres se concentran en lugares bajo condiciones

de gran precariedad, que al mismo tiempo impide un adecuado cuidado del medio ambiente, ya que en estos sitios el polvo y los desechos no poseen una canalización, lo que afecta la atmósfera y la salud de la población.

Las personas inmersas en la pobreza no cuentan con un apoyo social y político; y esta situación pasa a ser un tema que no despierta el interés, ya que es la globalización el tema que desvía la mirada y atención de muchos. La preocupación por tópicos alrededor de la tecnología, economía, informática etc, es el denominador común de los gobiernos y partidos políticos aunque en ocasiones tratan el tema, no manifiestan su interés de ninguna forma, ya que el foco se centra en aspectos que generen ganancias y mejor posición (Razeto, 2001a).

Problemas territoriales locales.

Por otra parte según Sabatini (1998), “los problemas territoriales, principalmente ambientales y urbanos, aumentan en la importancia con la globalización de nuestra economía, con el crecimiento económico, aún fuertemente basado en la exportación de recursos naturales y con el desarrollo de las ciudades y el avance de la conciencia ciudadana. El descenso de la calidad de vida en las grandes ciudades y la degradación del medio ambiente son problemas derivados de la relación de contigüidad entre la población, actividades y elementos naturales”.

“Los problemas territoriales se originan en las llamadas externalidades, es decir, los efectos externos físicos o ambientales que generan unas

actividades o grupos, ya sea sobre terceros que comparten el mismo territorio o sobre los ecosistemas.”(Sabatini, 1998, Pág. 121)

Los impactos territoriales y la evolución del poblamiento eran considerados indicadores del desarrollo. Ahora, el aumento de la consciencia ciudadana desde lo ambiental, los derechos ciudadanos y los valores es clave para otorgar a estos impactos el carácter de problemas de interés público. Así, entre los valores más representativos actualmente están “los derechos humanos, la conservación ambiental, la democracia política, el derecho a participar en las decisiones que nos afectan directamente, los derechos de la mujer y las identidades étnicas o territoriales” (Sabatini, 1998, Pág. 122); estos valores hacen contrapeso a patrones de consumo y culturales que se imponen en el modelo global como algo dominante que nos lleva a la homogeneización creciente, lo que implica un debilitamiento de nuestras identidades territoriales. Sin embargo, sigue latente la resistencia a esa pérdida, la defensa de la calidad de vida y la protección de la naturaleza frente objetivos económicos.

Procesos sociales

La combinación de estos procesos ha producido en América Latina una ampliación cuantitativa y una transformación cualitativa del mundo de los pobres. Ahora bien, se puede decir que la pobreza tiene diferentes dinámicas dependiendo de los elementos culturales, del nivel de desarrollo en industrialización que tenga el país, su etnia y demografía. A partir de esta diversidad se empieza a resignificar la pobreza ya que las poblaciones marginadas pueden contar con recursos no necesariamente económicos –por

ejemplo su capital social, que los llevan a desarrollar respuestas organizadas y solidarias a nivel individual, comunitario y barrial en busca de asegurar la subsistencia y satisfacción de sus necesidades fundamentales desde las capacidades y recursos que dispone cada sujeto y cada grupo. "Surgen de ambientes más "conscientes" y participativos que han tenido o tienen alguna vinculación con la cultura católica o con ideologías progresistas (en parroquias y comunidades, en sindicatos, partidos y organizaciones poblacionales, en experiencias previas de desarrollo de la comunidad y educación popular." (Razeto, 1990, p. 3)

Desarrollo social: procesos participativos.

Según el mismo autor las problemáticas que se presentan alrededor de la pobreza hacen que estas personas busquen estrategias que posibiliten una mejor condición de vida. Las personas afectadas por la pobreza enfrentan las necesidades desplegando sus capacidades, que se reflejan en acciones para resolver problemas cotidianos.

La pobreza también es un problema de la sociedad. En la búsqueda de subsistencia los pobres se han tomado las calles, las plazas, los parques, los accesos a los servicios públicos e incluso al comercio; la inseguridad y los daños ecológicos también hacen parte de este problema, en un contexto donde solo hay cabida para el subdesarrollo y la pobreza. (Razeto, 1990)

Las formaciones de pequeñas actividades de producción son las alternativas para las poblaciones marginales y grupos sociales empobrecidos; a esta clase de alternativas de subsistencia se les ha dado el nombre de

economía informal, economía sumergida, economía invisible, economía de subsistencia, economía popular, ya que surgen como alternativa para la superación de la pobreza (Razeto, 1990).

La economía popular está conformada por iniciativas que buscan la independencia laboral en la producción de bienes y servicios en pequeña escala. Algunas de estas iniciativas son:

Microempresas familiares: estas empresas fabrican productos utilizando como lugares de trabajo las habitaciones de las viviendas de los trabajadores o en otros sitios como calles, casa y plazas. Organizaciones económicas: conformada por pequeños grupos y familias que buscan generar a partir la gestión de sus escasos recursos actividades que les generen ingresos, ejemplo: talleres laborales solidarios (Razeto, 1990).

Estas iniciativas permiten una activación económica en los pobres, llevando a soluciones autónomas para el cubrimiento de sus necesidades básicas. Más importante que el logro de beneficios económicos es el desarrollo de las capacidades humanas, el aprendizaje de estas personas para enfrentar sus necesidades, buscando otras alternativas, obteniendo los conocimientos para organizar y gestionar los procesos que les permitan un desarrollo (Razeto, 1990).

La educación y el aprendizaje, en el marco de la economía popular, promueven en las personas una mejor autoestima; a través de la racionalización de los problemas que se presenten, los trabajadores construyen conocimiento para tener las suficientes herramientas a la hora de tomar

decisiones y gestionar recursos; esto da paso a un desarrollo social, en el que la educación y economía popular se unen y articulan para un potenciamiento mutuo permitiendo el crecimiento y aprendizaje de las personas, su capacitación y formación, y los medios suficientes para un desarrollo eficaz y social. (Razeto, 1990):

“Cuando las acciones de apoyo a la economía popular van acompañadas de procesos formativos, o cuando las experiencias de educación popular se prolongan en organizaciones económicas, se verifican procesos de desarrollo social que se prolongan en el tiempo.” (Razeto, 1990 p. 6).

Las iniciativas que toman los grupos para alcanzar un desarrollo social pueden verse en determinado momento absorbidas por el contexto de la pobreza, por tal motivo los programas de desarrollo social deben centrarse en actividades de promoción de educación y economía popular (Razeto, 2001).

Aunque algunas personas de escasos recursos encuentran otras alternativas de subsistencia, el problema no acaba por causas como la concentración y discriminación de la pobreza ya que la movilidad individual está reducida. “Los individuos y familias inmersos en un mundo de carencias y pobreza de todo orden, aunque tengan ocasionalmente ingresos superiores que les permitan incrementar su consumo, terminan irremediabilmente atraídos por el medio de pobreza en que viven, a menos que tengan la oportunidad de cambiar radicalmente de ambiente”. Obviamente, esto resulta posible a muy pocas personas. (Razeto, 2001). Por eso:

“El desarrollo local exige el involucramiento de múltiples personas y organizaciones en iniciativas polivalentes, económicas, políticas, culturales, que se van conectando y articulando unas con otras, generando un proceso que va transformando paulatinamente el estado de ánimo y el ambiente social de toda la comunidad definida por el territorio poblacional en que se asienta.” (Razeto, 2001, p. 6).

Los grupos de personas inmersas en la pobreza que pretenden alcanzar un desarrollo social, requieren de un arduo y largo esfuerzo para el logro de sus objetivos; este es un proceso complejo que requiere de años y depende de la persistencia y trabajo de aquellas personas que enfrentan cotidianamente las dificultades que trae la pobreza. Por esta razón pretender alcanzar el desarrollo social a corto plazo es algo imposible (Razeto, 2001).

La solidaridad y la cooperación son la base del progreso social, ya que en el marco de estas relaciones nacen ideas y se descubren capacidades diferentes en las personas dando la oportunidad de emprender proyectos que movilizan esas capacidades (Razeto, 2001).

La inserción en los procesos económicos es un aspecto importante, pero también lo es la expansión de los espacios para beneficio de aquellos grupos que han sido excluidos en la sociedad, dando así la posibilidad de un desarrollo cultural, político y económico.

Hasta hace dos décadas se tenía la concepción que eran los pobres los que no estaban preparados para integrarse a la vida moderna a un desarrollo cultural y laboral el cual era exigido por el proceso social moderno, tal

pensamiento llevó a que las formas industriales desplazaran abruptamente a los campesinos e indígenas, como consecuencia los afectados se vieron en la necesidad de reubicarse lo cual solo ocasiono que las posibilidades de subsistencia se vieran más complejas.

Actualmente la situación ha empeorado en América Latina ya que son muchos más los afectados ya que no se tienen estrategias de sobrevivencia lo que incluye las escasas posibilidades laborales. La pobreza que se presenta en América Latina se da por causa de una desigual distribución de ingresos, de un desarrollo concentrador, excluyente, lo cual se ha extendido de forma progresiva; destacándose tal situación en las zonas suburbanas y urbanas las cuales albergan mayor población, este es un problema que de gran dimensión a nivel global pero ante el resto de la sociedad se ha tomado como algo casi invisible, dando paso a un continuo subdesarrollo, donde no solo se marca la concentración de la riqueza, también la de la pobreza y su segregación lo que trae como consecuencias una gran fractura social, cultural, política y económica; territorios marginales en los cuales son reducidas las posibilidades de movilidad, participación en la vida moderna, el alcance hacia una potencia política y social.

Es por lo anterior que los sectores pobres deben constituirse como agentes de desarrollo lo que implica que éstos sean provistos de no solo bienes materiales ya que se convierte en algo transitorio. Para alcanzar un desarrollo social se requiere de proveer conocimiento, aprendizaje, de crear capacidades para afrontar las necesidades, lo que será de gran relevancia para constituirse

como agentes de desarrollo. A lo que se le designaría como desarrollo alternativo gestado desde una base social. El desarrollo social y la superación de la pobreza han de entenderse, pues como parte y expresión del desarrollo alternativo, que es económico, político, social y cultural a la vez. (Razeto, 2001)

La economía popular es una vía para vencer la pobreza en América Latina no se presenta como un propuesta macroeconómica, ni como un sistema global, lo que pretende es ser eficaz en aquellos contextos que se caracterizan por tener altos niveles de desocupación e inequidad socioeconómica, lo cual obstaculiza el crecimiento de las personas y las sumerge en la pobreza. No rechaza el mercado pero no se basa en sus leyes que solo generan exclusión y más pobreza, y más bien se basa en procedimientos que abarquen la solidaridad, la igualdad, cooperación, participación y autogestión. Su práctica debe ser considerada en la construcción de políticas y acciones en pro de alcanzar un desarrollo social de aquellos grupos vulnerables (Razeto, s.f.).

Según Patricio (2007), para un adecuado conocimiento de esta propuesta “economía popular”, es de gran relevancia conocer los principios generales de la misma, los cuales orientan las iniciativas de este sistema de producción como un medio para superar la pobreza:

1. La valorización social del trabajo humano;
2. La satisfacción plena de las necesidades de todos como eje de la creatividad tecnológica y de la actividad económica
3. El reconocimiento del lugar fundamental de la mujer y de lo femenino en una economía basada en la solidaridad

4. La búsqueda de una relación de intercambio respetuoso con la naturaleza.

También se identifica los valores que están presentes en la economía solidaria como lo son el trabajo, saber, y la creatividad humana, dándole menos importancia al capital – dinero (Patricio, 2007).

La economía popular se basa en prácticas relacionadas con colaboración, inspirada en valores culturales que anteponen al ser humano a la finalidad económica. Además busca la unidad entre producción y reproducción, unidad que no se manifiesta en el sistema capitalista; también busca el consumo en función de la calidad de vida. Para la economía solidaria la eficiencia no se limita a los beneficios materiales de un emprendimiento, por el contrario se define también como eficiencia social, para una mejor calidad de vida y de la felicidad de sus miembros (Patricio, 2007).

La economía solidaria es un instrumento de lucha contra la exclusión, evitando las desigualdades materiales para difundir valores relacionados con la solidaridad humana. "la economía solidaria constituiría el "fundamento de una globalización humanizante, de un desarrollo sustentable, socialmente justo y orientado hacia la satisfacción racional de las necesidades de cada uno y de todos los ciudadanos de la Tierra, siguiendo un camino intergeneracional del desarrollo sustentable en la calidad de su vida" (Patricio, 2007).

Partiendo de los principios y valores de la economía solidaria, se encuentran coincidencias como en el intercambio respetuoso con la naturaleza, en el capital-dinero y su propiedad y en la acumulación privada de riqueza, en

la calidad de vida y de consumo, en la felicidad de todo el ecosistema, en el 'desarrollo sustentable', en la justicia social, y en la necesidad de todos en el logro de una mejor calidad de vida (Patricio, 2007).

Un uso adecuado del aprovechamiento de los recursos es un factor importante ya que depende de su distribución y buen uso, una de las soluciones para evitar la exclusión de las personas de escasos recursos, todo en pro de la conservación de la naturaleza y un equilibrio ecológico. Por lo que se puede decir que lo que acerca a la economía solidaria y el medio ambiente es exactamente lo que aleja a los seres humanos de esa calidad de vida, los patrones capitalistas de producción (Patricio, 2007).

La superación de los patrones impuestos por el capitalismo es lo que alienta la lucha de trabajadores de la economía solidaria y ambientalistas, ya que el capitalismo lo que busca es la acumulación incesante de recursos, "en el meollo de este principio se halla el 'ser', en tanto forma valorada del 'tener' (Patricio, 2007).

Esto conlleva a que unos quieran predominar sobre otros, "y a la arrogante imposición de 'uno' sobre 'todos', en el razonamiento de que la diferenciación ocurre por el 'yo tengo lo que usted no tiene', o 'yo tengo más de lo que usted tiene'" (Patricio, 2007, p. 9).

Los patrones capitalistas llevan el consumo hasta los límites, lo cual lleva a la incontrolada explotación de los recursos naturales, como también la explotación del recurso más natural designado la fuerza de trabajo humana. (Patricio, 2007).

Contra esta explotación desequilibrada de los recursos naturales nace el movimiento ambientalista y al mismo tiempo como oposición contra la explotación incontrolada de la fuerza de trabajo humana, nace la economía solidaria, su función es crear formas alternativas de economía, surge como respuesta a la desocupación, exclusión, pobreza injusticia desigualdades y desequilibrio en el medio ambiente , teniendo como base el trabajo y la solidaridad, donde se puede conducir de una manera organizada a los trabajadores informales permitiéndoles reinsertarse social y económicamente, encontrando nuevas posibilidades de desarrollo y participación. Los principios del movimiento ambientalista se basan en garantizar a las personas el derecho de un medio ambiente saludable (Patricio, 2007).

Evidentemente, la economía moderna ha surgido de conceptos individualistas que dirigen a la búsqueda del bien propio, la riqueza, el poder sobre otros, por encima del bienestar común Razeto, (2005). Por su parte, la economía solidaria históricamente ha constituido una realidad económica heterogénea a raíz del pluralismo político cultural que la caracteriza” Oxoby, P. (2010 p.153), buscaba permear la ciencia de la economía con la aceptación de la idea y acción solidaria, ya que los dos conceptos que la componente no eran compatibles entre sí. (Razeto, 2005).

Actualmente, el concepto de economía solidaria está compuesta por su gestión económica ligada a la generación de ingresos y la gestión social entendida como una distribución equitativa de dichos recursos para beneficio de todos. (Oxoby, P. 2010, p. 155).

Los emprendimientos solidarios trabajan con la comprensión de que el otro es una extensión del yo. El proceso colectivo que representa el encuentro de los seres humanos se basa en la realización por el trabajo, donde desaparece la acumulación y entra la complementariedad (Patricio, 2007).

La economía popular está modelada por la satisfacción de una demanda concreta de consumo, y está regulada por el derecho que uno y otro tienen de consumir. Se tiene como base la reutilización y reciclaje de materiales y en la producción siempre orientada hacia la satisfacción de una demanda legitimada por el derecho de lo colectivo. Todas las personas que se preocupan e interesan por la calidad de vida de los que habitan en este planeta asumen un modelo un desarrollo sustentable, donde los recursos se manejen de una manera adecuada y equilibrada, dándose así un desarrollo ecológico equilibrado socialmente, en el que la fuerza de trabajo humano no sea explotada por otros, como tampoco se dé un desequilibrio ecológico en el que se busque solo generar cada vez más ganancias sin importar sus consecuencias en el entorno (medio ambiente – ser humano), como en el modelo capitalista (Patricio, 2007).

Para contradecir las dinámicas capitalistas en pro de una mejor calidad de vida en los últimos años se ha desarrollado una conciencia ecológica, que pone de relieve los desequilibrios y deterioros en el medio ambiente, los cuales afectan y ponen en peligro la vida en el planeta, resaltando en una primera instancia que el problema ecológico presente se ha dado por la relación del hombre con la naturaleza la cual no es directa y natural, sino que está influida por

la economía, así, procesos como la distribución, acumulación, producción y consumo solo provocan un mayor desequilibrio. (Razeto, 2007).

Según este autor, la economía es en esencia un proceso de intercambio vital entre el hombre y la naturaleza, por el cual ambos resultan transformados. Es precisamente porque entre el hombre y el medio ambiente media la economía, que la ecología se constituye como problema. (Razeto, 2007)

Se tenía la creencia que la acción del hombre en la naturaleza suponía un proceso de humanización del mundo, donde su inteligencia, incorporación, ciencia, creatividad y trabajo, transformaría el paisaje humano, superior a la naturaleza y al hombre mismo. “No ajena a esta perspectiva es la idea que mediante la ciencia, la tecnología y el trabajo, los hombres adquieren un creciente e indefinido control y dominio de las fuerzas naturales” (Razeto, 2007, p. 1).

Por el contrario los deterioros del medioambiente han mostrado que tal hipótesis no ha sido positiva, sólo se han logrado desequilibrios naturales lo cual también ha afectado al hombre y posiblemente en un futuro la destrucción de la tierra. Según Luis Razeto, (2007), si la relación entre el hombre y la naturaleza está mediatizada por la economía, la transformación positiva o negativa del medio ambiente dependerá fundamentalmente del modo de hacer y organizar la economía.

Lo anterior permite ubicar el tema ecológico en su verdadera dimensión, lo que revela que es un problema de la economía, no de la naturaleza, y esta perspectiva abre las posibilidades del hombre de controlar este problema. “Porque el hombre puede controlar la economía, que depende de él mismo, pero

no puede controlar la naturaleza que lo sobrepasa y de la cual es sólo una parte.” (Razeto, 2007).

No podemos confiar en el crecimiento económico como solución, tanto para los problemas ambientales como para resolver la desigualdad, porque el crecimiento económico es insostenible desde un punto de vista ecológico, por eso es que propone que los obstáculos distributivos se deben superar más por la redistribución que por el crecimiento (Martínez, s.f citado por Domínguez, y Aguilar, R. 2001, p. 6).

Desarrollo sostenible y prácticas sostenibles

Sustentabilidad en América Latina

En cuanto al estado actual del medio ambiente en América latina aparentemente no es preocupante debido a que todavía hay riqueza ecológica, existen enormes áreas silvestres que no han sido modificadas y abundantes recursos naturales disponibles. Se reconoce que hay impactos ambientales ocasionados por emprendimientos extractivos, tala de árboles, pérdida de especies nativas, incendios forestales, ampliación de áreas para cultivo y ganadería, obras de riego y drenaje que afectan los ciclos naturales del agua, contaminación de suelos y aguas por agroquímicos. Estos impactos son reducidos a nivel local desde el supuesto de que son fácilmente recuperables por lo que se siguen extrayendo los recursos naturales y expandiendo las ciudades (Gudynas, 2010).

Por lo anterior, ahora prevalece la apropiación de los recursos naturales, la artificialización de la naturaleza y demás impactos ambientales. Se evidencia una acelerada transformación ecosistémica que afecta de forma negativa a la naturaleza mientras que las economías nacionales y el comercio exterior siguen dependiendo de la explotación de los recursos. En el caso de Brasil, estuvieron de acuerdo con la comercialización de los recursos de su país bajo condiciones comerciales establecidas por la organización mundial del comercio y aunque surjan movimientos que promueven la presencia del estado, la gestión ambiental sigue debilitada (Gudynas, 2010).

Actualmente, los conceptos frente al desarrollo sostenible en general buscan un equilibrio entre el uso de los recursos naturales y la cobertura de las necesidades humanas (Gudynas, 2010).

Desarrollo sostenible

La Comisión de las Naciones Unidas para el Ambiente y el Desarrollo define desarrollo sostenible como aquello “que satisface las necesidades del presente sin comprometer la posibilidad de que las generaciones futuras satisfagan las suyas” (Domínguez y Aguilar, s.f. pág. 3). Estos autores sugieren que para lograrlo se requiere de:

a) Un sistema político que asegure la participación ciudadana en el proceso de decisiones.

Un sistema económico que pueda generar superávits y conocimiento técnico sobre una base de sostenibilidad y autosuficiencia.

b) Un sistema social que aporte soluciones a las tensiones de un desarrollo desigual.

c) Un sistema de producción que respete la obligación de preservar la base ecológica del desarrollo.

d) Un sistema tecnológico en búsqueda continua de nuevas soluciones.

e) Un sistema internacional que impulse patrones sostenibles de comercio y finanzas.

f) Un sistema administrativo flexible y autocorrectivo.

Esta definición debe ser vista desde las problemáticas actuales derivadas del proceso de globalización, para ser más precisos con respecto a la realidad actual. Estas son: El cambio climático global, la sobrepoblación, la deforestación, el efecto invernadero, la desertificación, las necesidades básicas para la existencia humana, la pobreza en el tercer mundo, el consumo per cápita y la producción sustantiva en los países más industrializados (Domínguez y Aguilar, s.f., p. 4).

Para el presente trabajo, se entiende la globalización como un proceso de producción de desarrollo desigual temporal y geográfico, que produce una diferenciación entre los pobres siendo estos cada vez más pobres, y los ricos cada vez más ricos. A partir de este modelo económico dominante, se genera la degradación del medio ambiente y a su vez la pobreza (Domínguez, y Aguilar, s.f.)

Prácticas sostenibles.

Como alternativa a este modelo de globalización dominante, como ya se mencionó, surgen prácticas alternativas –sostenibles- desde la misma población excluida. Entre las prácticas sostenibles, en diversos estudios se observa que en los entornos urbanos pobres los habitantes tienden a ser más conscientes sobre el uso adecuado de los recursos y la sustentabilidad en cuanto al consumo de agua y producción de desechos. Lo anterior se debe a su cultura de ahorro, el reciclaje y demás prácticas sostenibles (Domínguez, y Aguilar, s.f.).

Por ejemplo, “en la región Amazónica del Perú que el nivel del ingreso de los hogares esta relacionado positivamente con actividades no extractivas (sostenibles) y con ‘otras actividades sostenibles’ que practican los productores y que son menos depredadoras que otras catalogadas como no sostenibles” Escobar y Swinton (s.f.).

“En Chile se encontró que algunas prácticas depredadoras como el consumo de leña, está directamente relacionada con el nivel de los ingresos, tanto a nivel de la comunidad como de los individuos. La comunidad con mayores ingresos promedio tiene un consumo de leña mayor.” Escobar y Swinton (s.f.).

En Colombia, específicamente en Nariño, el tamaño de la propiedad aporta a la conservación de los bosques siempre y cuando la exista en zonas de pequeña agricultura y la explotación que se le de sea autosostenible para la familia Escobar y Swinton (s.f.).

Según Escobar y Swinton (s.f.) a partir de estudios realizados en dicha zona concluye que el capital humano mejorado por la educación, la pobreza en que se agrupan pequeños y medianos agricultores en distintos ambientes y el comportamiento de prácticas de producción que favorecen la conservación de recursos del medio ambiente, pueden ser positivamente intervenidos a través de la educación formal, particularmente cuando se logra traspasar los primeros niveles y se completan los ciclos básicos o se logra llegar a niveles intermedios.

Por otra parte, hay autores que opinan que no basta con educar a los más desfavorecidos en prácticas sostenibles, cuando lo principal es que la estructura económica de sus países va en dirección contraria por la imposición acelerada de la estructura económica global y la consecuente ausencia de equidad y redistribución en las relaciones internacionales, factores que resultan indispensables, y no por simple y obvia solidaridad, sino porque no hay otra vía para una auténtica sostenibilidad a futuro (Domínguez y Aguilar, s.f.).

Las diversas problemáticas relacionadas con la pobreza tales como el desempleo o el desarrollo de prácticas productivas insostenibles desde el punto de vista ambiental, han llevado a que las mismas poblaciones marginadas del “desarrollo” se empoderen y hagan frente a sus problemáticas:

“El protagonismo de los sectores populares empobrecidos implica, entre otras cosas, que los objetivos de las acciones y proyectos de desarrollo social sean definidos por ellos mismos, a partir del relevamiento de sus propias necesidades, aspiraciones e intereses”. (Razeto, s.f., p. 5). Los medios para el

desarrollo social al gestionarse autónomamente, implica un proceso de aprendizaje; cada grupo de beneficiarios se responsabiliza, obteniendo así una evaluación de este proceso conforme a sus criterios costo – beneficio.

Es importante señalar que los sectores populares deben contar con un acompañamiento que les permita el alcance del desarrollo por parte de quienes pueden intervenir a través de donaciones, servicios profesionales donde se aglomeran recursos para esta acción social (Razeto, 2006).

Pero debe tenerse en cuenta que tales donaciones exigen una correcta distribución y manejo, que sean completamente solidarias, además hagan parte de la efectividad de los procesos por ellas originados, dando la oportunidad de una mayor autonomía de sus beneficiarios, centrándose siempre en los problemas de la pobreza y cómo enfrentarlos. En mejores palabras que lleguen a las personas correctas y que más lo necesitan (Razeto, 2006).

El desarrollo social requiere de programas de largo plazo y que se mantengan en el tiempo, es por esta razón que las políticas sociales de los gobiernos al ser inestables en estos procesos, dificultan el desarrollo social y no logran los resultados esperados (Razeto, 2006).

Identidad

La participación y empoderamiento de la población de sus problemáticas implica de antemano un proceso de construcción de identidad con el otro y con su territorio

La presencia de una identidad fuerte es necesaria para el surgimiento de iniciativas conjuntas pero puede dificultar la relación con otras personas, aislarlos de otros grupos y bloquear el cambio que pretende alcanzar a través de la acción colectiva por causa de la institucionalización que de una u otra forma los limita (Abramovay & cols. 2006, p. 3). Adicionalmente, no se debe negar que el factor económico es fundamental para el desarrollo y a su vez genera conflicto ya que en ocasiones choca con la identidad de la comunidad y lleva a ceder ante las exigencias objetivas (Magalhães, 2005, citado por Abramovay & cols. 2006). Sin embargo la identidad no implica un proceso de homogenización sino de construcción de un sentido colectivo a partir de la singularidad:

“La identidad sólo puede ser pensada desde la diferencia y es justamente esta unidad contradictoria entre identidad y diferencia la que puede hacer avanzar a los movimientos sociales hacia situaciones que, además de expresar los intereses de los más pobres (identidad), propicie un conjunto de innovaciones (diferencia) sin las cuales la propia noción de desarrollo pierde sentido.” (Abramovay & cols 2006, p. 3).

Durante esta dinámica de transformación, uno de los aspectos donde la identidad es vulnerable está entre la afirmación democrática del poder de los grupos sociales y su capacidad para definir las iniciativas (Abramovay & cols 2006, p. 3). Si la identidad se apoya sobre un componente afectivo, comunitario y tienen lazos personalizados, los mercados funcionarán también bajo una racionalidad distinta y es así como se fortalecen los grupos aunque los

procedimientos administrativos no sean coherentes con el funcionamiento de las tradiciones comunitarias (Abramovay & cols 2006, pp.3 y 4).

Identidad social urbana: local-vecinal

En el estudio de las identidades vecinales en México, (Safa 1998 citado por Domínguez y Aguilar, s.f.) se considera que las identidades locales representan una construcción social que se crea en la interacción donde nacen sentimientos de pertenencia con base en la historia, al poder y la cultura. La identidad vecinal es un proceso de identificación que se estructura mediante sus dinámicas variables (Domínguez y Aguilar, s.f.).

La identidad social urbana es históricamente discontinua, inestable y heterogénea, por lo que conviene verla como un proceso de contraste, en lugar de asumirla como algo definitivo (Safa, 1998 citado por Domínguez y Aguilar, s.f., p.. 9). Las principales características de la identidad social urbana, serían: el sentido de pertenencia, la abstracción categorial, las categorías sociourbanas y su construcción, las dimensiones territoriales, psicosociales, temporales, conductuales, sociales e ideológicas y su interrelación, así como los elementos simbólicos y urbanos (Valera y Pol (1994) y Turner (1987) citados por Domínguez y Aguilar, R. s.f.).

Desde la identidad social se pasa a la acción o participación social, las comunidades empiezan a formar organizaciones y movimientos que les permite dar solución a los problemas que los identifica. La afirmación identificaría, los lazos y la representatividad de los movimientos sociales responde a los problemas por los cuales se conformó la población que vive en situación de

pobreza. La apropiación del territorio y la construcción de identidad alrededor de éste, se acentúa sobre todo cuando las poblaciones experimentan conflictos ambientales en el que agentes externos utilizan y explotan los recursos donde está asentada la población.

Como ejemplo de lo anterior podemos observar el caso del conflicto ambiental y riesgo en la cuenca baja del río Matanza-Riachuelo, Buenos Aires, el cual se basa en la problemática que ocurrió por la desafectación del relleno sanitario de Villa Domínico donde se hace una conclusión sobre los residuos domiciliarios en Buenos Aires en el Área Metropolitana, el relleno sanitario construido se ha convertido en un gran problema para sus habitantes (Merlinsky, 2008).

Todo empieza porque este relleno sanitario de Villa Dominico debía establecerse en un área verde parquizada, y dejar dos tercios de la zona forestada, exigencias que no se cumplieron, lo que condujo a una mayor carga de residuos, superando hasta lo máximo acordado además de no tomar medidas de seguridad para la impermeabilización del suelo (Merlinsky, 2008).

Lo anterior ocasionó protestas que denunciaron inundaciones a causa del elevamiento de las napas, que no escurrían de forma apropiada hacia el Río de Plata. En 1997 los vecinos presentan denuncias a la municipalidad por causa de la emanación de gases, lo cual pone en aviso a la población ya que existe la posibilidad de que estos gases sean tóxicos (Merlinsky, 2008).

Debido a lo anterior aparecen casos de leucemia, además se afirma que el organismo ocupaba las tierras de los municipios con el fin de usarlas como

basureros lo cual ocasionaba un gran desequilibrio ecológico. Pero el CEAMSE (Coordinación Ecológica Área Metropolitana de Estado) afirmaba que el relleno no era fuente de contaminación ya que funcionaba con las medidas de seguridad basadas en un moderno proceso de ingeniería sanitaria. Por el contrario, distintas organizaciones argumentaban que un relleno sanitario siempre contaminaba el medio ambiente pero en el caso de estar apropiadamente administrado podría disminuir el daño ambiental (Merlinsky, 2008).

El conflicto empeoró cuando se dio un acelerado crecimiento en la superficie del basural lo cual llevó a que se presentaran incendios más prolongados, esto conllevó a que el gobierno municipal y gobierno provincial declararan el terreno como afectado; con esto se anticiparon una gran cantidad de demandas judiciales contra el CEAMSE. Los habitantes hacen valer sus derechos y el de las autoridades con el fin de ejercer mayor presión sobre el CEAMSE (Merlinsky, 2008)

“El cierre del relleno coincide con el agotamiento de una etapa en la gestión de los residuos domiciliarios del Área Metropolitana de Buenos Aires” (pág. 2), a partir de esto se genera un conflicto más delicado ya que se pretendían instalar nuevos rellenos sanitarios, pero lo más grave de este asunto es que ya no se contaba con el espacio suficiente para su instalación ; como consecuencia los habitantes se oponen rotundamente por medio de protestas ante la posibilidad de instalar otro relleno sanitario en el territorio. (Merlinsky, 2008)

Frente a esta situación, en la cual el estado no protege ni aporta al mejoramiento de la calidad de vida de la población vulnerable, la comunidad de dicho territorio decide asumir sus problemáticas desde los recursos que poseen. Por lo anterior, se puede decir que frente a la ausencia del Estado y su deslegitimación, los movimientos sociales son, en toda América Latina, considerados interlocutores de primera importancia en la construcción de las políticas públicas (Abramovay & cols 2006, p. 7).

Participación ciudadana

Los problemas urbanos y ambientales que se presentan en un territorio representan una oportunidad para la comunidad que lo habita debido a que se desarrollan procesos de participación ciudadana que pueden llegar a influir en la políticas públicas, especialmente cuando sus problemáticas son agudizadas por los procesos de globalización (Sabatini, 1998 Pág. 121)..

Según la filosofía política de Jürgen Habermas, citado por Reyna, M. (2007, p. 2) “la norma es legítima sólo si está fundada en razones públicas que resultan de un proceso de deliberación inclusivo y equitativo en el cual todos los ciudadanos pueden participar y están llamados a cooperar libremente”.

Es por esto que a partir de los mecanismos deliberativos, nacen los movimientos sociales ligados a la situación de la comunidad y derivados de la falta de respuestas por parte del estado. Estos mecanismos permiten una gestión ciudadana pero muchas veces no acogen todas las inquietudes

sociales, por lo que, se implementa otras formas de participación que tengan cobertura de lo que busca la comunidad Reyna, M. (2007).

Dichos movimiento tienen dos tipos de mensajes, uno que se ajusta a las preferencias y demandas del público y otro que enfatiza el poder de los medios de comunicación de masas en la modelación de la conciencia y opinión pública (Sabatini, 1998).

Mecanismos participativos

En cuanto a los mecanismos participativos que utilizan Joan Font citado por Reyna, M. (2007) se expone la siguiente categorización:

1. Mecanismos de consulta a las comunidades: Se refiere comisiones que tratan de diálogos entre grupos sociales organizados y estables (Font, citado por Reyna, M. (2007) Pag. 1.
2. Mecanismos deliberativos: este tipo de herramientas enfatiza la capacidad de diálogo y reflexión de los ciudadanos comunes. Se dirigen hacia la búsqueda de información, deliberación ciudadana y conformación de un grupo representativo socialmente. Conforman círculos de estudios para discutir temas concretos, fórum temáticos, conferencias de consenso y panel ciudadano para formar interlocutores permanentes (Font, citado por Reyna, M. (2007) pag. 1.

Por otra parte, pretende abarcar una muestra cabal del mapa social a través de encuestas deliberativas donde reúnen a los ciudadanos y hacen una jornada de información sobre el problema a tratar; posteriormente se encuestan para emitir el juicio (Font, citado por Reyna, M. (2007) Pag. 1.

3. Instrumentos de democracia directa: Este mecanismo busca la participación de los ciudadanos para la toma de decisiones mediante la elección directa de los representantes, asambleas, referéndum, y teledemocracia. Esta última tiene posibilidades de desarrollo pero solo se ha utilizado para hacer más accesible la administración al ciudadano o para establecer redes de asociaciones. La dificultad que existe es la falta de acceso al mismo de parte de una porción elevada de la población. Esto se debe posiblemente a la falta de información de los ciudadanos y la posibilidad de manipulación de los votantes (Font, citado por Reyna, M. (2007) Pag. 2.

Adicionalmente, con la participación de organizaciones locales, la negociación se impone como la forma de salir de estos conflictos. Puede tratarse de una negociación formal y abierta o la que tiene una forma velada o negociación informal, cuando aparecen los intentos de captación de los líderes de la comunidad y se establecen formas cruzadas de extorsión entre comunidad y empresas (Sabatini, 1998)

Los conflictos estimulan la participación; es más, representan una oportunidad valiosa para que los ciudadanos participen en las decisiones que afectan en forma directa sus vidas (Sabatini, Sepúlveda y Villarroel, 1996 citado por Sabatini, 1998) Cuando el conflicto estalla o resurge, aumenta la participación; y cuando es controlado o “domesticado” por las autoridades decrece (Sabatini, Mena y Vergara, 1996 citado por Sabatini, F. 1998)

Las diferencias de una negociación y la participación a nivel local, tienen que ver generalmente con los proyectos referentes a la modificación del uso del

suelo ya que se generan externalidades donde los beneficios económicos se dan a nivel nacional y los impactos negativos afectan el nivel local (Sabatini, 1998). De todas maneras, la comunidad debe percibir que las cosas se pueden lograr para intervenir y participar en asuntos públicos a través de la organización y movilización; por ejemplo, los conflictos territoriales estimulan la participación creando un espacio político significativo a nivel local (Sabatini, 1998)

Formas de participación.

Movimientos sociales.

El territorio es definido por un conjunto de lazos que nacen a partir de la interacción y relación social que se dan en un espacio determinado (Abramovay, A., Bengoa, J., Berdegué, J., Escobar, J., Ranaboldo, C., Munk, H. & cols. 2006,).

En esta dinámica surgen los movimientos sociales, lo cuales permiten abrir espacios, modificar reglas, crear costumbres y propiciar objetivos a alcanzar. Adicionalmente, el establecimiento de temas novedosos, la influencia en la toma de decisiones políticas, el crecimiento de la participación social promueven cambios a nivel institucional y a su vez afecta el desarrollo territorial (Abramovay & cols. 2006).

Aunque los movimientos sociales aportan a los cambios en el desarrollo territorial es poco efectiva la transformación en el plano de la economía, la educación y de la salud, aunque sus procesos de cambio sean localizados y lideren construcción de nuevas situaciones. Ellos tienen el poder de interferir en

procesos localizados de gobernanza de los recursos naturales, cambios institucionales y participan de forma activa en la construcción del desarrollo de la sociedad (Abramovay & cols. 2006, p. 1).

Esto lo logran a través de la ampliación de la esfera pública de la vida social, la democratización en el proceso de toma de decisiones, la implementación de valores en sus relaciones sociales y al asumir el rol de actores sociales (Abramovay & cols. 2006, p. 1).

Por otra parte, el desarrollo inevitablemente tiene un aspecto económico y es un aspecto que genera conflicto en sus integrantes. Por lo anterior se puede decir que su identidad social los lleva a aislarse y a generar dificultades para el logro de los objetivos económicos debido a sus prácticas y límites para la acción que ellos mismos adoptan. Además, su identidad social y por lo tanto sus relaciones tiene componentes afectivos y comunitarios que no son del todo coherentes con la racionalidad del mercado actual (Abramovay & cols. 2006, p. 1).

Ventajas de la participación.

La participación de los movimientos sociales se reflejan en la profusión por toda América Latina mediante mesas de concertación, consejos gestores o colegiados de desarrollo cuenta (Abramovay & cols 2006, p.1).

“Esta participación se apoya en el principio de que la organización colectiva puede ser considerada un activo, un recurso a partir del cual puede ser alterada, de manera significativa, la propia matriz de la inserción social que define la condición de los que viven en situación de pobreza(...) Los

movimientos sociales movilizan energías capaces de poner en cuestión, de manera sistemática, patrones constituidos de distribución de los recursos, a partir de los cuales los actores se insertan socialmente y, por ende, representan un elemento decisivo de la democratización de sus sociedades" (Abramovay & cols. 2006, p. 1).

Los movimientos aportan al fortalecimiento de la esfera pública de la vida social en América Latina e introducen temas nuevos que no hacen parte de la vida social de las regiones en las que están presentes. Ellos transforman la propia matriz de las relaciones sociales (Abramovay & cols. 2006).

La democratización en la toma de decisión está dada por aquellos movimientos sociales que le apuestan a las nuevas estructuras de participación social en la gestión pública; este aspecto inicia a partir de mediados de los años 1980 en América Latina (Abramovay & cols. 2006,).

Los movimientos sociales se consideran como una oportunidad para las comunidades excluidas socialmente, debido a que les permite empoderarse de los cambios y así mismo asumir las consecuencias políticas y aquellas que afecten el proceso de desarrollo (Abramovay & cols. 2006).

Los movimientos sociales han logrado cambios a nivel institucional debido a que hacen parte de un pilar de transformación institucional del desarrollo territorial rural. Estos permiten el surgimiento de nuevas relaciones entre los líderes del territorio y otros territorios, reglas para hacer posible que los pobres y excluidos tengan la oportunidad de participar activamente en su

propio proceso de desarrollo y los beneficios que conlleva. (Schejtman y Berdegué, 2004; citado por Abramovay, A. & cols. 2006, p. 2)

Movimientos populares y movimientos ambientalistas

Los protagonistas del desarrollo en las ciudades del tercer mundo no son el Estado y la industria de la construcción, son los habitantes, sobre todo los pobres. Desde los movimientos ambientalistas, la población vincula condicionalmente el aspecto ambiental con la pobreza y el cambio de las estructuras sociales (Grohmann, 1997, pág. 1).

Los movimientos ambientalistas se identifican por una gran conciencia ambientalista. Por su parte, los movimientos populares urbanos se definen por el espacio existencial que comparten sus integrantes y buscan mejorar la calidad de vida a través de acciones conjuntas. Los caracteriza una amplia diversidad y capacidad de transformación por lo que es difícil clasificarlos por categorías pero si se pueden clasificar por sus actividades (Grohmann, 1997, p. 1).

Entre estos movimientos esta la Autoayuda Vecinal que busca resolver los pequeños problemas espaciales de forma colectiva sin exigencia del Estado para satisfacer las necesidades de manera directa e inmediata. De otro lado existen formas de auto-organización que plantean reivindicaciones directamente al estado como una reacción a la negligencia del estado y/o medidas estatales relacionadas con la política social o la planificación de la infraestructura que amenaza a la población (Grohmann, 1997, pág. 1).

Por su parte la autogestión incluye todas las acciones planteadas a largo plazo, con cierto grado de organización formal y dirigida a lograr soluciones permanentes y autogestionadas a nivel local. De esta forma, un ejemplo de autogestión son las organizaciones de ayuda mutua las cuales están dirigidas a la mayor satisfacción directa de necesidades, a la creación de una conciencia política para lograr mayor participación en el sistema económico político y soluciones alternativas y autogestionadas (Grohmann, 1997, Pág. 1).

La Autoayuda vecinal y la auto-organización son generalmente la base para confirmar organizaciones autogestionarias permanentes (Grohmann, 1997, Pág. 2).

Los movimientos urbanos populares superan el límite de acción de los movimientos locales y se enfrentan a los problemas a nivel de ciudad y de país, pretenden básicamente cambios estructurales en la distribución del poder y el bienestar. Tienen una conciencia política muy fuerte, específicamente en América Latina (Grohmann, 1997, Pág. 2).

Por su parte, los movimientos ambientalistas urbanos, se orientan menos por una unidad espacial determinada y más por un fin claramente delimitado: La protección del medio ambiente. Los problemas sociales se subordinan a los ecológicos, se le otorga mayor importancia a la protección de la fauna y la flora. Sus relaciones con otros grupos sociales son escasas pero cercanas con algunos empresarios políticos (Grohmann, 1997, Pág. 2).

A nivel ciudad pocas veces se evidencian movimientos ambientalistas que combatan por la contaminación del aire o del agua. A nivel

local existen diferencias sociales claras en las medidas de las organizaciones vecinales individuales que no se pueden considerar como movimientos ambientalistas pero que sí aportan al mejoramiento de la situación ambiental en la medida en que la clase media busca una mejor calidad de vida reflejada principalmente en amplias zonas verdes, mejoramiento en el tráfico vehicular y la seguridad personal y la clase baja trata de suplir las necesidades básicas tales como las condiciones habitacionales humanas, el suministro de agua corriente, recolección de desecho y aguas negras entre otras (Grohmann, 1997, p. 2).

El caso de Asamblea Sur- Agrópolis

Con el fin de contextualizar la organización con la que se va a trabajar, a continuación se describirán las problemáticas del territorio que llevan a la conformación de la organización. Esta información es extraída de la revista semana, del periódico el Tiempo y de conversatorios en los que han participado Agrópolis.

Asamblea sur es una red de organizaciones que se constituye como un movimiento social en el marco de la historia de un territorio al sur de Bogotá marcada por diversos conflictos entre los que se destacan los relacionados con el medio ambiente y la expansión territorial. Por su parte Agrópolis es una organización que nace en el seno de Asamblea Sur, frente a la necesidad de generar alternativas relacionadas con la generación de proyectos productivos autosostenibles. A continuación se describirán las problemáticas que más

afectan a la población y que los ha llevado a organizarse y participar en la búsqueda de soluciones.

En la cuenca del Tunjuelo existen minas de 30, 50 y 70 metros de profundidad inundados desde hace dos años de aguas putrefactas que afectan ríos y valles de la sabana y a más de 2.500.000 personas habitantes de sus alrededores. Allí, está presente el conflicto por el uso de la tierra y sus recursos (gravilla, arena, piedra, concreto), los cuales son explotados desde hace décadas, por las empresas multinacionales Cemex, Holcim y Fundación San Antonio. La problemática es originada por el desvío del río Tunjuelo a causa de la actividad minera lo que ocasiona inundaciones en las canteras y pozos que genera malos olores combinados con los del botadero de doña Juana y en consecuencia, condiciones de salubridad pésimas para los habitantes. Actualmente, Holcim, Cemex y la Fundación San Antonio (de la Arquidiócesis de Bogotá), empresas que explotan las reservas de grava de la capital, están en un proceso que busca la expansión del parque minero del río Tunjuelo para extraer 350 millones de metros cúbicos de grava, evaluados en \$1,7 billones. Grupos ambientalistas, movimientos sociales como Asamblea Sur y líderes de la ciudad se oponen ante este desastre ambiental, que afecta a la población que habita en el territorio. Este proyecto logró el aval del Ministerio de Defensa y la Alcaldía. (Redacción del Espectador, 2009).

Esto evidencia que pese a la presencia de actores estatales y no estatales que defienden las condiciones de calidad de vida de los habitantes afectados, el poder que el mismo Estado ha otorgado a las multinacionales

involucradas, les da el "derecho" de abusar no solo de los recursos naturales, sino de promover el trabajo informal y la actividad minera en predios ilegales (Revista semana, 2006).

Por otra parte, con respecto al botadero de basura de Doña Juana, la comunidad de Usme ha sufrido problemáticas tales como la contaminación del agua y el aire, que impactan la calidad de vida. Ante esto la comunidad de la localidad de Usme fue convocada a la movilización EN QUE FECHA. Se reunieron 300 habitantes para evaluar la situación de las basuras que llegan al botadero y la manera como los afecta. Ellos exigen el cierre definitivo debido al impacto ambiental, social y económico que generó en el año de 1997 el deslizamiento de basura por el manejo inadecuado de los residuos, tecnología ineficiente y la exclusión de los recicladores (Revista Semana, 2008).

Ellos proponen la inclusión de los recicladores y la comunidad afectada, en el tratamiento de las basuras y la distribución equitativa de las ganancias entre los actores y la ciudad. Sin embargo en la actualidad el botadero sigue en funcionamiento, hay una nueva administración, y continúa sin incluir a la comunidad y la población recicladora (Revista Semana, 2008).

El botadero genera problemas de salud pública como enfermedades de tipo respiratorio y de la piel, especialmente en niños. Los malos olores atraen plagas como moscas, sancudos y roedores. También, contamina de manera importante el río Tunjuelo debido al manejo inadecuado de las basuras y los lixiviados que se le ha dado en los últimos años. Se han encontrado alto grado de contaminación en cuanto al grado de coliformes que presenta en el agua.

Adicional surgen gases tales como metano, amoniaco, ácido sulfhídrico y mercaptanos que contamina el aire (Reyes, J. 2010, Noviembre).

El área del basurero es de 486 Ha, distribuidas en ocho zonas para residuos, una zona para residuos hospitalarios y una para secado de biosolidos que vienen de la planta de descontaminación del río Bogotá. (Reyes, J. 2010, Noviembre).

El basurero como las actividades de extracción finalmente termina modificando el cauce natural del río Tunjuelo y quebradas como Puente Tierra, El Botello y Yerbabuena. El agua del río Tunjuelo es pura en la cuenca alta pero en la medida en que entra al casco urbano se contamina y su uso se limita a la generación de energía y uso industrial, debido a la alta concentración de metales ocasionado por las actividades mineras (Reyes, J. 2010, Noviembre).

La comunidad tiene una "...percepción ante el resto de la ciudad de ser mendigos, desechables, incultos, agresivos y que se pueden remover o desplazar de estas zonas sin mayor dificultad, desconociendo las características propias de la zona en cuanto a nuestra identidad urbano-campesina, la productividad agropecuaria y nuestras relaciones históricas y ancestrales con este territorio ..." (Reyes, J. 2010, Noviembre).

Agrópolis entendida como un pacto territorial construido por un grupo social, ha participado en las movilizaciones que convoca asamblea sur; un movimiento social que reúne varias instituciones con intereses en común para luchar contra las problemáticas derivadas de los conflictos mencionados y que

afectan a las comunidades de manera directa o indirecta (Reyes, J. 2010, Noviembre).

Agrópolis principalmente se enfoca en la búsqueda de alternativas a la solución de los conflictos urbanos y rurales aspecto económico, cultural, social, geográfico y ambiental con fin de aportar al desarrollo de la comunidad. Interviene por la valoración y aceptación de la vida campesina y el aprovechamiento del territorio, pretende el ordenamiento del espacio geográfico urbano y rural, generación de trabajo, desarrollo económico autosostenible (Reyes, J. 2010, Noviembre).

Los conflictos presentes en el territorio, han sido una oportunidad para Agrópolis de construir conocimiento, por lo que se considera necesario conocer la problemática, para comprender la dinámica del proceso popular. El territorio está conformado por la Cuenca, las localidades, el Páramo y la laguna de Chingaza. El 75% de la población es rural de un total de 3500 personas. La cuenca tiene tres áreas: Cuencas (Agua pura), área afectada por la contaminación (Parque minero y botadero de doña Juana) y población legalizada. El territorio tiene gran potencial de acuífero, cultural y agropecuario (Reyes, J. 2010, Noviembre).

Entre los antecedentes de la problemática actual están la tragedia del año 1997 donde un millón de toneladas de basura que provenían del botadero de Doña Juana se desplazó por todo Usme y Ciudad Bolívar afectando negativamente a muchos ciudadanos y generando desplazamiento de la población. En el 2002 sufrieron una inundación de treinta metros cúbicos de

agua debido al desbordamiento del río Tunjuelo provocando una catástrofe sanitaria ambiental. Por otra parte, han surgido invasiones que poco a poco se legalizaron como barrios, en la medida en que llegaban los servicios públicos.

Actualmente, en el territorio existe una red de asentamientos poblados, presencia de poder minero energético, violencia y desplazamientos campesinos. Diariamente 53 familias campesinas llegan a Bogotá y se ubican en las localidades de Usme y Ciudad Bolívar.

Desde estas experiencias, la población percibe como una amenaza el plan de ordenamiento territorial o la expansión urbana debido a que promueven el desplazamiento campesino, permite procesos industrializados contaminantes y a su vez, generan deterioro ambiental. La población asume que el ordenamiento territorial considera lo rural como un espacio para poblar y urbanizar pero no tiene en cuenta a su población, al campesino que vive allí.

Por la presencia de esta amenaza y las problemáticas que conlleva, la población decide movilizarse convocados por Asamblea Sur considerada un movimiento social que a partir de la construcción del conocimiento y en el diálogo con la ciencia, busca soluciones desde lo territorial. Está conformada por procesos territoriales como Agrópolis, organizaciones sectoriales, sociedades científicas y movimientos comunales. Es considerada como una comunidad educativa de pobladores urbanos, que se dirige a la búsqueda de la democracia directa, contribuye a la construcción del saber colectivo y promueve la participación para el logro de los objetivos de la población. Su lema es “El sur le pone norte a Bogotá, El sur ordena”.

Según el profesor Torres (2010), la investigación participativa y la educación popular conllevan a la acción, pero para que sea efectiva dicha acción debe estar compuesta por la I, E, O U, es decir, la Investigación, Educación, Organización y Utopía.

Es aquí donde participa Agrópolis Constelar Campesina como un pacto o construcción social de apropiación territorial. Agrópolis representa la unión entre el campo y la ciudad. El término constelar expresa hermandad por las luchas, almas grupales y refleja un pensamiento sistémico. La metodología que utiliza se llama "Interpretación social y Apropiación social" la cual se basa en la investigación Acción Participativa y educación popular, aplica el enfoque cualitativo interpretativo, se argumenta desde lo fenomenológico y la hermenéutica.

Se enfoca en la construcción de un marco teórico, la identificación de actores y escenarios, generar interpretaciones y delimitación del contexto con el fin de construir conocimiento para solucionar problemas. Entre sus estrategias esta la interpretación, análisis, acercamiento de actores, aplicación de mecanismos y acciones, encuentro de intereses, establecimiento de acuerdos, análisis de los avances de la resolución del conflicto, metodología y acompañamiento al conflicto. Culturalmente se aplica el método científico de la "Mula", el cual consiste en cabalgar encima de una mula, dar un paseo por su territorio tranquilamente donde a su vez hacen política, forman el poder popular y promueven la participación. En relación a su objeto social, tienen como política la inclusión de los campesinos de primera, segunda y tercera

generación que conocen los procesos de cultivo para adoptarlos en la actividad de los procesos productivos de la tierra.

Entre los avances políticos o logros significativos de Asamblea Sur como movimiento social se encuentran los siguientes:

1. Aplicación de método participativo
2. Contracción de poder popular
3. Contribución con los pobladores
4. Evitación del desvío del río Tunjuelo en el 2004
5. Evitación de la expansión del basurero
6. Reconocimiento de una deuda social
7. El 20% de la basura será aprovechada y convertida en biogás con apoyo de la ONU.
8. Disminución de problemas de desalojo
9. Evitación de la expansión minera
10. Cierre de Doña Juana
11. La operación nuevo Usme ofrece a los campesinos por la compra del territorio 1700 pesos por metro cuadrado, se logro subir a 7500 pesos.

Entre las críticas que le hacen a Asamblea Sur y Agrópolis es el ¿Cómo se va a realizar una transformación sin tener en cuenta lo político? por lo que consideran que no están en condiciones para lanzarse a una propuesta electoral. Incluso, piensan que estar en esas dinámicas internas consume a las personas debido a que perciben mayor poder fuera del sistema. Por otra parte, en cuanto a la posición política, mencionan que todas las personas son libres

de asumir la de su preferencia. Tienen claro que para tener autonomía política se requiere de autonomía económica y manejo adecuado del dinero para fortalecer el proceso social a través de la creación de empresas. Por lo anterior, Agrópolis se proyecta como un proceso constituyente en cuatro años que permita asumir las alcaldías del sur de Bogotá y se convoque a un encuentro de negociación del conflicto armado.

Una vez realizado el marco contextual de este estudio, a continuación se describirá la perspectiva teórica desde la cual se abordará esta investigación.

Socio construccionismo

El socio construccionismo tiene sus bases en el paradigma emergente pero para entenderlo es importante conocer el paradigma dominante que ha ido influenciando en las ciencias actuales y sobre todo en la Psicología. Este paradigma se basa en los métodos de investigación utilizados en las ciencias naturales para la construcción del conocimiento, esto es, la adopción de reglas universales que validan la objetividad desde el punto de vista externo. Frente a esta tendencia surgen en los años cincuenta algunos movimientos que reevalúan la objetividad, el punto de vista externo y el mismo conocimiento (Perdomo, 2002).

Desde estas perspectivas se plantea el concepto de realidad o el objeto como algo dinámico y variable por lo que no es posible asumirlo como algo definitivo. Por lo tanto, el conocimiento tampoco se puede adoptar como algo estable y confiable. En la interacción del sujeto con la realidad se reconstruye o

resignifica el conocimiento bajo los marcos del contexto en donde está inmerso el sujeto; por lo que se asume como subjetivo (Perdomo, 2002).

Dentro de los antecedentes del socio construccionismo están los estudios del lenguaje que sugieren que no solo la comprensión del discurso sino su función en la construcción de la realidad. Por lo anterior, la construcción del sujeto social se hace a través de las narraciones que surgen en la interacción y en relación con los otros. Por su parte, la sociología del conocimiento aporta sus concepciones sobre las formas sociales de conocimiento. Foucault añade la postura crítica que señala que las instituciones de ordenamiento social se fundamentan con una doble condición, política y de conocimiento, que termina estructurando un sujeto alineado a la época (Gergen, 1996 citado por Perdomo, 2002).

Desde la psicología, se evidencia una fuerte crítica al reduccionismo del hombre visto sólo desde una dimensión comportamental y cognitiva sin tener en cuenta su interacción en el contexto (Gergen, 1996 citado por Perdomo, 2002). En el constructivismo desde las posturas de Piaget, también se tiene en cuenta la influencia del contexto en la inteligencia del hombre en su propio desarrollo. (Perdomo, 2002).

Según Perdomo (2002), es así como la teoría del socio construccionismo adopta cinco posturas fundamentales:

1. No existen formas privilegiadas de conocimiento de la realidad (verdad), es decir, no existen conceptos o argumentos para declarar algo como verdadero y único, teniendo en cuenta que son elaborados por procesos

dinámicos de significación y simbolización de las personas en determinado contexto. “A partir de esto, se puede plantear que las comprensiones del mundo siempre son producto de acuerdos hechos históricamente en contextos específicos” (p. 6). Estos acuerdos se pueden denominar constructos para comprender la realidad pero se definen como la verdad.

2. La realidad y el yo encuentran sus orígenes a través de las relaciones. A través del lenguaje surgen los símbolos y significaciones que en la interacción entre las personas con la realidad construyen, resignifican y transforman los marcos de referencia.

3. La función primaria del lenguaje es la acción social, constitutiva de múltiples versiones. Esto se evidencia en el uso del lenguaje en las relaciones entre sujetos que conforman sociedades, grupos comunidades y la cultura misma. A partir de esto el autor plantea que “las palabras adquieren su significado a través de las relaciones de las personas, en la pragmática misma del lenguaje, según la función performativa misma del lenguaje que hace de éste una acción que alcanza significación sólo en el ámbito de las relaciones, del mismo modo que las acciones mismas (comportamientos en su sentido más elemental) adquieren, a su vez, sentido sólo en el intercambio entre los sujetos.” (p.7).

4. La constitución discursiva de las versiones es esencial para la emergencia del yo y las relaciones, es decir, que el lenguaje permite a los sujetos interactuar y alinearse con la realidad para darle un significado, del cual

nace su propia identidad creada a partir de intereses, metas y valores compartidos.

5. A través de las relaciones comunicativas se generan nuevos órdenes de significado así como nuevas formas de acción. Es decir, si el significado se considera dinámico, al generar diferentes relaciones y acciones se puede transformar. Por lo tanto, los procesos de transformación social se pueden generar a través de nuevas formas de acción, comunicación y diálogo.

Desde las anteriores premisas, se entiende que la realidad es socialmente construida. Por lo tanto se asume que la realidad organizacional es producida a partir de procesos sociales, enmarcados en contextos culturales, políticos y económicos. Con el fin de profundizar en esta comprensión, a continuación se abordará el concepto de cultura organizacional, desde el cual se entienden las organizaciones como construcciones sociales.

Cultura organizacional

Las concepciones tradicionales que explican el fenómeno organizacional se han enfocado en la dimensión racional (estructura organizacional, objetivos metas, etc.) dejando a un lado los aspectos subjetivos que se viven en la cotidianidad de las organizaciones.

En este sentido, algunos psicólogos como Elton Mayo (1972) empiezan a reconocer el papel de la dimensión subjetiva en la realidad organizacional. Dicho autor “llega a la conclusión de que el ambiente del grupo al cual pertenece el individuo incide significativamente en la percepción que éste tiene acerca de los aspectos objetivos de la organización” (Elton Mayo 1972, citado

por García (2005)) Esto lleva al reconocimiento de elementos subjetivos que influyen en el comportamiento de los grupos y del trabajador como tal, a los cuales Mayo denominó organización informal (García, 2005).

Estas nociones acerca del comportamiento de los grupos dan paso a la introducción al concepto de cultura organizacional y con esta la introducción de metodologías antropológicas. De esta manera nacen diferentes miradas que posibilitan la comprensión de las organizaciones como entidades subjetivas y socialmente construidas (García, 2005).

Para conocer las diferentes concepciones alrededor de cultura organizacional es importante señalar la clasificación dada por Smircich (1983), citado por García (2005):

1. Cultura y gerencia comparativa: la cultura como una variable externa: Desde esta perspectiva la cultura es comprendida como un fenómeno nacional que influye de gran manera en las creencias del contexto de la organización, donde los individuos adoptan diferentes valores y estándares de comportamiento, es aquí donde se resalta la influencia ejercida por la sociedad en la cultura organizacional, lo cual explica que las organizaciones son expresiones culturales de la nación. En otras palabras la cultura influye sobre las organizaciones, de lo cual hacen parte los valores, costumbres, comportamientos que los trabajadores traen inmersos y al ser parte de una organización esta se nutre de estos insumos.

En este marco nacen investigaciones en la búsqueda de diferencias y similitudes entre las culturas nacionales y como estas influyen en las organizaciones García (2005).

2. Cultura corporativa, la cultura como una variable interna: la organización se entiende como un fenómeno que produce cultura. La cultura se define como un lazo social que mantiene unida a la organización como tal, donde un grupo de individuos tienen en común intereses, formas de pensar y valores.

Desde esta perspectiva la cultura se entiende como una variable o como un componente de la organización así como la estructura o la tecnología, de esta manera la cultura es el sistema social que los gerentes buscan alinear a los demás subsistemas, es decir, es un variable que se puede intervenir para el logro de los alcances corporativos García (2005).

Las investigaciones desde esta perspectiva se basan en la adaptación de la organización a las exigencias ambientales donde la cultura juega el papel de adaptabilidad, balance y eficiencia de las organizaciones. Para que la organización se pueda adaptar de la manera más indicada a las exigencias ambientales es necesario dar un cambio a la cultura organizacional ya que los valores, conductas de los individuos deben ser modificadas, es decir, modificando la cultura organizacional a partir de diferentes estrategias gerenciales como la introducción a diferentes filosofías y valores se busca promover nuevos comportamientos afines a las políticas organizacionales García (2005).

Según Schein, 1985 (citado por García, 2005), cuando las personas ingresan a una organización se hace un balance entre los valores que ya vienen inmersos en ellos y los de la organización, se debe realizar una socialización que permita la aceptación de los valores culturales de la organización poniendo de antemano los beneficios que traerán estos valores al ser adoptados por los trabajadores.

Sin embargo con respecto a esta teoría han nacido críticas que cuestionan la total adopción de los valores dados por la organización a los integrantes de la misma, además, perciben como una forma de manejar y controlar la cultura por parte de la gerencia García (2005). Desde esta perspectiva de la cultura como variable según Smircich, 1983 (citado por García, 2005), se usan métodos cuantitativos para encontrar correlaciones estadísticas entre cultura y desempeño por medio de encuestas en donde se pretende conocer la posición de los empleados frente a los valores de la empresa lo cual posteriormente se compara con el nivel de desempeño de estos.

Los enfoques que observan a la cultura como una variable tales como cultura corporativa y gerencia comparativa conciben a la organización como una entidad que se adapta a las exigencias del ambiente por lo que debe existir un control de la gerencia para asegurar el éxito de la organización García (2005).

3. La cultura como una metáfora raíz para conceptualizar la organización: en este enfoque las organizaciones son vistas como culturas: “Las

organizaciones son entendidas y analizadas no principalmente en términos económicos o materiales, sino en términos de sus aspectos expresivos y simbólicos.” (Smircich, 1983, p. 347, citado por García, 2005 p.4).

Desde una perspectiva cognitiva según Goodenough, 1971; (citado por Smircich, 1983; citado por García, 2005) se define a la cultura como un conjunto de conocimientos, creencias y cogniciones que los individuos comparten.

Por otra parte “consideran que la cultura es una estructura de conocimiento para saber y actuar. El objetivo del investigador es identificar las reglas y creencias para entender cómo los miembros de la cultura ven y describen su mundo.” (Harris y Cronen (1979), citados por Smircich (1983), citados por Claudia García (2005), p. 5).

Estas investigaciones están encaminadas a entender como los individuos pertenecientes a una cultura perciben la realidad y cuáles son las normas que encaminan a la acción, se trata de realizar descripciones que permitan conocer las acciones de la sociedad donde a los símbolos, interpretaciones y experiencias los individuos dan una interpretación desde el marco de su cultura (García, 2005). Se intenta explicar la relación entre creencias, valores y acción (Smircich, 1983). Se trata de comprender como los individuos interpretan su realidad y como esto los lleva a la acción, lo que para estas personas es “normal”.

La cultura organizacional se manifiesta en los comportamientos colectivos y es producto de las dinámicas de las relaciones laborales e

interpersonales de una organización, de las cuales se configuran patrones de comportamiento que constituyen la identidad organizacional. Algunos autores consideran que las organizaciones son realidades socialmente construidas, por lo tanto son producto de procesos sociales desde los que se construyen significados y creencias que constituyen los marcos de interpretación de la realidad (García, 2006).

Estas creencias orientan los comportamientos que a nivel organizacional se convierte en prácticas colectivas. A su vez la organización implica la constitución de un orden social a través de la generación de reglas para una interacción aceptada socialmente con el fin de direccionarla hacia el logro de los objetivos de la organización. Algunos autores afirman que estas dinámicas no se establecen en consenso sino que determinados grupos imponen sus “verdades” y con el tiempo los otros lo asumen como natural. Se convierten en esquemas de comportamiento pero siempre serán influenciadas por los cambios continuos y aquellos líderes que afecten la forma de interpretar la realidad (García, 2006).

La realidad organizacional es vista como una realidad que socialmente se construye; esta concepción está enmarcada dentro del paradigma emergente, el cual entiende a la realidad organizacional como una producción social, una realidad socialmente construida en la que ciertos significados se vuelven hegemónicos (García, 2005).

Esto da a entender que en las organizaciones se dan disputas donde nacen diferentes discursos hegemónicos donde lo que se busca es que los

trabajadores se apropien de estas formas de concebir la realidad (Alves-Son & Deetz, 1995, citado por García, 2005). Estos discursos hegemónicos brindan la posibilidad de dar un sentido a la realidad y pensamientos de los trabajadores.

“Desde esta perspectiva, la cultura organizacional se entiende como el conjunto de creencias y significados que han sido naturalizados por los miembros de la organización (hábitos de pensamiento), en el marco de un orden hegemónico, los cuales se convierten en el horizonte simbólico de interpretación y orientadores de conductas y prácticas” (citado por García, 2005, p.10)

Se trata de conocer como los individuos pertenecientes a una organización perciben la realidad y como esto los lleva a la acción, pero además entender como el control se da a partir de las figuras de poder lo cual también incide en la forma de ver el mundo lo que lleva al surgimiento de una lucha en el control de significados (García, 2005).

Pero no solo se trata de analizar discursos hegemónicos, también de analizar aquellos discursos marginales (no hegemónicos) que llevan a los conflictos en la organización. Basándose en lo anterior un analista cultural, “interviene desde una posición que se hace evidente y busca desde esta intervención facilitar el proceso de desnaturalización de los significados que se dan por sentados por parte de los miembros de la organización, para posibilitar la entrada de nuevas metáforas que configuren nuevas formas de comprensión y de relación” (García, 2005, p.11)

Marco Metodológico

Investigación cualitativa

Esta investigación intenta hacer una aproximación global de las situaciones sociales para explorarlas, describirlas y comprenderlas de manera inductiva a partir de los conocimientos que poseen las diferentes personas involucradas en ellas y no deductivamente con base en hipótesis formuladas por el investigador externo. Esto supone que los individuos interactúan con los otros miembros de su contexto social, compartiendo el significado y el conocimiento que poseen de sí mismos y de su realidad. (Bonilla, 1989).

Una característica esencial del método cualitativo se basa en la conceptualización social como una realidad construida, la cual se rige por leyes sociales. Es aquí donde cabe resaltar que la sociedad posee realidades objetivas y subjetivas, cuando se habla de realidad objetiva implica un orden social, un orden inmutable, en otras palabras son aspectos formales dentro de una sociedad. Subjetivamente se refiere a cómo la realidad es interpretada por un grupo de individuos que hacen parte de un marco institucional (Bonilla, 1989).

Otra característica a resaltar de esta investigación se basa en el interés por captar la realidad social a través de la forma de percibir la realidad por parte de los individuos que hacen parte del estudio, cómo el sujeto interpreta lo que sucede en el contexto en el que se encuentra inmerso. “El investigador induce las propiedades del problema estudiado a partir de la forma como orientan e

interpretan su mundo los individuos que se desenvuelven en la realidad que se examina. (Brian, 1988, citado por Bonilla, 1989).

Según Bonilla el método cualitativo no parte de supuestos derivados teóricamente, si no que busca contextualizar sobre la realidad con base en el comportamiento, conocimientos, actitudes y los valores que guían el comportamiento de las personas estudiadas. El proceso de la investigación cualitativa explora de manera sistemática los conocimientos y valores que comparten los individuos en un determinado contexto espacial y temporal.

Esto implica que no aborda la situación empírica con hipótesis deducidas conceptualmente, sino que de una forma inductiva pasa del dato observado a identificar los parámetros inductivos de comportamiento que son aceptados por los individuos en contextos específicos históricamente determinados. Los investigadores cualitativos usan el método cualitativo para captar el conocimiento, el significado y las interpretaciones que comparten los individuos sobre la realidad social que se estudia y es definida como un producto histórico que se valida y aprueba por las mismas personas (Bonilla, 1989).

La investigación cualitativa centra su estudio en grupos pequeños teniendo en cuenta que los casos se distinguen por ser representativos de los comportamientos que están dentro del contexto a analizar. Este estudio solo se puede desarrollar con la aceptación de las personas que hacen parte de la comunidad y un firme compromiso (Bonilla, 1989).

En resumen podemos decir que la investigación cualitativa según Elsy Bonilla es:

- a) Exploratoria e interpretativa
- b) Se basa en el significado de la comunidad hacia su realidad
- c) Sujeta a cánones de la comprensión
- d) Inductiva, ya que busca conocer lo que impulsa el comportamiento de

los individuos

- e) Su estudio se basa en como la realidad es construida socialmente.
- f) Es detallada y textual.

Instrumentos

Manejo de los datos cualitativos.

Es imprescindible tener en cuenta que la investigación cualitativa no sigue una dirección lineal, tanto la interpretación, el análisis y validación de los datos son tomados como actividades que se interrelacionan de una manera continua teniendo como base el estudio que se lleva a cabo.

Al organizar los datos el investigador debe procurar que estos no salgan fuera de su control, el investigador debe estar pendiente de los vacíos que se presenten en la información, creando estrategias que garanticen la validez del estudio. (Bonilla, 1989).

En este caso el diario de campo es una herramienta de gran utilidad para permitir el dominio de la investigación científica al investigador, durante el

trabajo de campo es de gran utilidad la elaboración de protocolos de cada actividad realizada teniendo en cuenta los siguientes aspectos: eventos, personas, temas principales, hipótesis, preguntas sin responder. Los protocolos permiten que la información tenga un orden lo cual permite la validez de la investigación, los protocolos no solo permiten un orden en la investigación también que esta sea analizada y validada, permitiendo la cabalidad de cada grupo de datos (Bonilla, 1989).

Observación participante

Según Bonilla (1989), "Observar con un sentido de indagación científica implica focalizar la atención de manera intencional sobre algunos segmentos de la realidad que se estudia tratando de captar sus elementos constitutivos y la manera cómo interactúan entre sí, con el fin de reconstruir inductivamente la dinámica de la situación". (p. 118)

Este instrumento además de recolectar información, permite identificar los comportamientos de una comunidad o grupo de personas en su contexto y registrarlos en un diario de campo. Su proceso se puede decir que consiste en relacionarse con la comunidad en su contexto y determinar que fenómenos se van a analizar Su objetivo es revisar internamente las relaciones humanas existentes en un grupo social (Bonilla, 1989).

La observación participante según Robledo, (2009), es la base de una investigación etnográfica ya que permite identificar los componentes culturales de la comunidad en su contexto. Esta se puede combinar con la entrevista a

profundidad donde el principal instrumento para la recolección de la información es el investigador.

Entrevista individual a profundidad.

Según Taylor y Bogdan (1992), la entrevista cualitativa a profundidad requiere de varios encuentros entre el investigador y el entrevistado para realizar una entrevista de manera informal, flexible y no estructurada. No se hacen preguntas y respuestas de forma planeada sino que se forma el diálogo teniendo claridad del objetivo para llegar a la información que se busca.

También Bonilla, (1989), considera que la entrevista a profundidad implica varios encuentros con la misma persona, iniciando con una pregunta abierta que permita que la conversación no se enfoque en un aspecto específico sino que se exprese lo más significativo. El entrevistador debe generar un ambiente propicio para que el entrevistado responda abiertamente y al igual que la entrevista tradicional se debe hacer Rapport.

Por último, la organización de los datos termina con la conversión de la información que se ha recolectado en forma escrita el cual se basa en la transcripción de las entrevistas, observaciones, resúmenes de documentos y notas de campo. La anterior información es una base para que el investigador empiece la etapa de codificación y categorización inductiva para de esta forma reducir el volumen de los datos.

Categorización inductiva y codificación.

Según Bonilla (1989), el proceso comprende dos niveles:

Fase de codificación: da lugar al análisis descriptivo de los resultados.

Eta de identificación de patrones culturales, los cuales orientan al ejercicio de interpretación de los datos cualitativos.

La categorización puede realizarse deductiva o inductivamente. Deductivamente el objetivo es cuantificar los datos cualitativos con miras a generalizar los resultados estadísticos calculados a partir de ellos. Inductivamente, se tiene como fin reflejar el marco de referencia cultural del grupo estudiado y constituye la base de la investigación etnográfica (Bonilla, 1989). En este trabajo se realizó una categorización inductiva.

Interpretación de los datos cualitativos.

Según Bonilla (1989), los datos cualitativos deben ser representados conceptualmente a través de una nueva red de relaciones entre sus partes constituyentes para dar una explicación del por qué de los resultados obtenidos en la investigación, las siguientes pautas permiten guiar la etapa teórica-interpretativa:

- a) Descripción de los hallazgos aislados
- b) identificación de relaciones entre variables
- c) formulación de relaciones tentativas entre los fenómenos
- d) revisión de los datos en búsqueda de evidencias que corroboren o invaliden los supuestos que guían el trabajo.
- e) formulación de explicación sobre el fenómeno
- f) identificación de esquemas teóricos más amplios que contextualicen el patrón cultural identificado

Población

Nuestra población comprende a todos los integrantes de Agrópolis Constelar Campesina S.A. en Bogotá y Cundinamarca. Está constituida por doscientas personas naturales y jurídicas como campesinos, familias, estudiantes, líderes comunitarios y sociales, asociaciones y fundaciones.

Muestra

Se selecciono al Presidente y Secretario de Agrópolis Constelar Campesina S.A. como muestra representativa de la comunidad y gestores sociales de la misma.

Procedimiento

El trabajo se realizó a partir de las siguientes etapas:

- a) Definición de la problemática y acercamiento a la población
- b) Construcción del marco teórico y contextual
- c) Realización de entrevistas a profundidad y observaciones participantes
- d) Transcripción de entrevistas, Categorización inductiva y construcción de matrices descriptivas en las que se identificaron los patrones discursivos.
- e) Análisis de resultados
- f) Discusión y conclusiones

Discusión

Análisis de resultados

Una vez categorizadas las entrevistas y organizados los datos en matrices de sentido, se presentarán los resultados, a partir de las cuatro categorías emergentes identificadas, *Origen e hitos*, *Agrópolis como empresa*, *Apuesta Política*, *Gestión y Proyección-Visión*. A su vez el análisis de estas categorías se realizará con base en las subcategorías contenidas en estas, las cuales se identificarán en letra cursiva.

Origen e hitos.

Esta categoría hace referencia a los sucesos y circunstancias más significativos que se relatan como los desencadenantes de la conformación de Agrópolis o en este caso Asamblea Sur –organización que antecede a Agrópolis. De esta manera, una de estas circunstancias que llevaron a los habitantes de la zona del sur de Bogotá a movilizarse y conformar procesos organizativos son los *Conflictos relacionados con el territorio*, derivados de procesos de expansión urbana desordenada, utilización indebida de los recursos naturales por parte de empresas que hacen explotación de minería y vierten sus desechos en el río Tunjuelo y el inadecuado manejo del relleno de basura de Doña Juana. Estas situaciones han sido causantes de muchas de las tragedias que se han presentado desde 1997 y que afectan la calidad de vida de los habitantes de la zona. Así en este año ocurrió el derrumbe de basuras del Botadero de Doña Juana como lo reportó el periódico El Tiempo:

“El derrumbe ocurrido el 27 de septiembre de 1997 a las 4:00 pm las personas percibieron un olor muy fuerte y el ambiente color café, se acercaron al botadero a mirar que había sucedido y se encontraron con un derrumbe monumental de basuras. Como consecuencia, hicieron una fumigación que generó un brote en la comunidad el cual fue atendido como una emergencia”

Este suceso ocasionó enfermedades, malas condiciones de salubridad, contaminación del agua, olores fétidos, plagas, enfermedades en la piel y respiratorias, cáncer, y por consiguiente el desplazamiento masivo de la población de las localidades de Ciudad Bolívar y Usme.

Más adelante, en el 2002, ocurrió el desbordamiento del río Tunjuelo como consecuencia de las actividades mineras que desde hace más de 50 años han modificado el cauce natural del río ocasionando las inundaciones que afectaron directamente a la población que vive en los alrededores del río. Estas situaciones sumadas al hecho de descubrir que las empresas multinacionales mineras tenían predios ilegales y pretendían abarcar mayor territorio para sus actividades, llevó a que se desencadenara el movimiento social Asamblea Sur ante las injusticias y atropellos que se evidenciaban en relación con el territorio:

En su momento esta noticia fue publicada por los medios así “En la cuenca del Tunjuelo existe minas de 30, 50 y 70 metros de profundidad inundados desde hace dos años por aguas putrefactas afectando ríos y valles de la sabana, a más de 2.500.000 personas que viven en sus alrededores y originando el desvío del río Tunjuelo por la actividad minera que combinados con los del botadero de doña Juana promueven condiciones de salubridad pésimas para los habitantes que aunque se han movilizado no han logrado resultados” Revista Semana, (2006).

Con respecto a la expansión urbana, específicamente el sur de Bogotá se ha venido poblando desordenadamente debido a que algunas “personas llamados terreros empezaron a vender lotes, sin ser dueños de los mismos, a los desplazados con solo firmar un papel y entregando una parte de la plata. Ayudaron a mucha gente que llegaba y no tenía donde vivir, pero el lote legalmente no les pertenecía”, también el “Mochuelo Bajo nació de la idea de

lotear 4 fincas gigantes, es decir, venderla por lotes pequeños a campesinos”

Diario de Campo 2.

A causa de lo anterior, la mayoría de barrios del sur de Bogotá y sus alrededores se formaron con predios ilegales, con escaso acceso a los servicios públicos y poco a poco se fueron legalizando. La mayoría de casas fueron construidas con ladrillo debido a que este material es muy barato por las actividades mineras y están ubicadas en zonas de alto riesgo y su precio va desde un millón de pesos en adelante.

Lo anterior y tener cerca la cárcel Modelo lleva a la desvaloración de los predios y la inseguridad constante debido a prácticas ilegales y la presencia del paramilitarismo en el territorio:

“El territorio donde se ubica una cárcel se presta para que exista mafia y actividades delictivas, estaba dominado por el paramilitarismo” Diario de campo 2.

Adicionalmente, el POT Plan de Ordenamiento Territorial es percibido claramente como una amenaza para la población debido a que no tiene en cuenta las problemáticas actuales de los habitantes, sienten que éste pasa por encima de lo que realmente quieren para su territorio; según los relatos, el POT da prioridad a las ganancias privadas permitiendo la utilización del territorio para actividades mineras y la expansión urbana sin control, desplazando cada vez más a los campesinos. Estas condiciones que afectan sobre todo el medio ambiente conducen a condiciones de calidad de vida cada vez más precarias.

A partir de lo anterior se desprende la subcategoría *Conformación de Procesos Comunitarios*; en esta se observa como los conflictos que afectan a la comunidad se convierten en los desencadenantes de la conformación de dichos procesos. Según los socios de Agrópolis los conflictos con el tiempo se configuraron en el pretexto para el desarrollo de una dinámica social en la que la reflexión colectiva en torno a problemáticas territoriales, la generación de sus propias categorías para definir su realidad y con esto, la apropiación del territorio, se convierten en la razón de ser de aquellas dinámicas colectivas. Así, en el marco de los conflictos territoriales, en el 97, se convocan a grupos sociales de las localidades afectadas por estas problemáticas, a través de la figura de Mesa Interlocal; el objetivo fue construir un marco de referencia acerca de lo que se iba a trabajar-pensar sobre el territorio. De esto surge un proceso de construcción social del territorio:

“Nos sentamos a pensar en el tema del territorio, hicimos un marco de referencia de lo que debía ser el trabajo en el territorio” Entrevista 1

Todo este proceso tiene sus orígenes en el período 92 al 97; las comunidades resistentes a la expansión urbana como los campesinos de la vereda los soches querían reivindicar su condición de campesinos y se opusieron a la expansión; por otro lado, la comunidad de la localidad de San Cristóbal y Usme, se toma el territorio de lo que actualmente es el parque entre nubes:

“En cuanto al parque entre nubes nos relató que fue creado por la población que pretende proteger su territorio y el medio ambiente de las actividades mineras.” Diario de campo 2

Este proceso busca ser alimentado por la ciencia y el conocimiento popular que surge de las experiencias en las diferentes acciones y movilizaciones. Cada vez que hay un foro, asamblea, movilización, paros, tomas, relatos, ruedas de negocios se promueven reflexiones colectivas que invitan a la resignificación de conceptos, contribuyendo a la construcción del saber colectivo, a la renovación del discurso y a la educación popular:

“No se necesita aprenderse una vainas tan teóricas, aprenda una interpretación, ame los conceptos y póngalos a funcionar entonces ese es el modelo agropolitano constelar tiene que ver con construir y conceptualizar nuevamente y de articular organizaciones” Entrevista 2.

El objetivo es que las comunidades se apropien de su territorio, busquen soluciones frente a los conflictos, que los lleve a la acción, por ejemplo acciones encaminadas hacia el cierre del botadero o hacia la limitación de la expansión urbana ligada a las actividades mineras.

Para la apropiación del territorio es fundamental el reconocimiento de todas sus potencialidades a través de lo que llamamos *procesos reflexivos*, en los que la comunidad descubre e identifica las ventajas, los beneficios y las riquezas del sur de Bogotá. En estas reflexiones han encontrado que este territorio está conformado por una diversidad de elementos como la cuenca, las localidades, el Páramo y la laguna de Chingaza; han identificado a su vez que la

población rural equivale al 75% del total de las 3500 personas que habitan la región. También reconocen el potencial cultural, social, económico, agropecuario de la zona, pues entre otros hallazgos se han identificado los restos de una comunidad indígena ancestral y otros recursos, entre ellos el agua pura de la cuenca hidrogeográfica.

Para Agrópolis, el hecho de reconocer la riqueza del territorio significa un avance político debido a que se están apropiando de un terreno potencial para el desarrollo de la región, pero que a sus expensas, ha venido siendo explotado para las actividades mineras, expansión del basurero de doña Juana y la expansión urbana, fenómenos que amenazan el sueño de construir un plan de desarrollo alternativo que incluya las necesidades de las comunidades de la región y que al mismo tiempo sea sostenible desde el punto de vista ambiental.

“Nos dábamos cuenta que ese territorio sobre el cual estábamos dando una discusión pues en principio habíamos descubierto la cuenca y su territorio y eso ya era un avance muy grande político y estar peleando el sur como territorio y no el sur como localidades o el sur como problemitas, eso fue un avance gigantesco del proceso social; concebir el territorio desde la cuenca hidrogeográfica” Entrevista 1..

Para que se respete la condición de campesinos de los habitantes de la región ellos señalan que es necesario eliminar el fenómeno del desplazamiento, que se mantenga la riqueza cultural de las comunidades y desde el punto de vista económico, que se mantenga la autosostenibilidad por medio de la comercialización y consumo de los alimentos que producen.

En este proceso, también, nacen discusiones sobre el ordenamiento territorial, el modelo de relación campo ciudad, la idea de que el territorio no se debe dividir pues se obstaculiza la apropiación territorial. Por lo anterior, Agrópolis se empieza a establecer a partir de la construcción de un pensamiento, en torno a los procesos territoriales y las opciones territoriales.

“Javier nos mostró el parque entre nubes, la cárcel modelo, la localidad de San Cristóbal y cómo el parque dividía las localidades. Él comentaba que el territorio no se debía dividir por localidades, que debían compartir el mismo sentido” Diario de campo 2.

La construcción de un pensamiento propio es un proceso dialéctico que se da en contraposición a los procesos institucionales y por eso la subcategoría *Institucionalidad versus procesos comunitarios*.

Así, con respecto a los debates sobre el Plan de Ordenamiento territorial del 2000, se considera que éste sólo representa la legalización de todos los acuerdos pactados con anterioridad para continuar con la expansión del territorio ya sea con actividades mineras, viviendas o la ampliación del basurero. “Ese fue un reto en su momento por varias cosas, uno poner en la mesa el territorio que realmente queríamos construir digamos desde las apropiaciones, desde las apuestas nuestras y no desde las apuestas institucionales que buscaban era seguir el modelo de explotación y digamos en esa función de utilidad del sur hacia el norte en ese juego de segregación en ese juego de la explotación, en ese juego de de utilizar no solo lo rural sino el sur de Bogotá como una despensa de, pero nunca de una manera factible y

real, se le compensa a toda la explotación que se le da al sur de Bogotá”

Entrevista 1..

Bajo esa perspectiva, decidieron no continuar las discusiones con el Estado por que iba en contra de su modelo ya que: “difícilmente los modelos han tratado de vincular el campesinado a las cadenas productivas en que produzca una parte ¿no?, el campesinado no tiene esa forma de producción y no va a ingresar a las cadenas productivas que plantean los modelos, porque el campesino ... si procesa panela por ejemplo, parte de eso, de que la panela es su consumo, pero también de sus animales, toda la cadena la entrega para que otro la transforme, otro la comercialice entonces no hay cadena, es una producción directa y esos son digamos los modelos gubernamentales”

Entrevista 2.

“Pero seguíamos un debate sobre los conceptos preconceptos de la norma y sobre lo que la institucionalidad había querido entonces nos dimos cuenta que era un juego en donde estábamos perdiendo porque sencillamente estábamos discutiendo algo que ellos nos colocaban en la mesa y no algo que nosotros estuviéramos colocando en la mesa” Entrevista 1..

En estas dinámicas con el Estado, la población construye un punto de referencia en relación con lo que el estado pretende con ellos y con su territorio, y esto los ha vuelto críticos con respecto a las propuestas políticas. En la comunidad se construyen percepciones negativas y sentimientos de verse amenazados al ver que para la institución el valor del territorio no son las personas sino la tierra y sus recursos.

Agrópolis como empresa

En esta categoría, se hace referencia a la conformación de la empresa Agrópolis Constelar Campesina S.A. como *estrategia económica*, para financiar los procesos sociales:

“Habíamos avanzado en ciertos conceptos que eee... nos permitían eee... tener cierta confluencia de personas sobre la pertinencia de la propuesta, la propuesta empresarial” Entrevista 1..

“Decidimos convertirlo en una estrategia económica porque los procesos sociales siempre hemos estado un poco eee digamos desde la miseria, desde la pobreza, desde tratar de salir de ese hueco por decirlo de alguna manera, entonces decidimos que había que implementar una estrategia económica para darle oxígeno a los procesos, ¿cuales específicamente? a los del sur de Bogotá” Entrevista 1..

En el año 2007, Agrópolis se legaliza como una sociedad anónima, la participación se hace por acciones equivalentes cada una al 5% máximo del total de acciones, con el objetivo de que sea una empresa democrática. Estas acciones son consideradas para algunos socios como simbólicas ya que están enfocadas al objetivo social, otros le dan un valor netamente monetario a la espera de alguna ganancia:

“Cuando decimos la empresa pues nos metimos en un juego con el Estado, en un juego de capital, en un juego y digamos que ahí en la formalidad ese tipo de cosas pues hay que si, si... decidimos hacer un tipo de contrato con

alguien tiene que ser en el marco de la ley ya, eso no tiene discusión” Entrevista 1..

El propósito de esta legalización es que los procesos sociales estén apalancados financieramente a través de la comercialización directa de los productos de los campesinos de las áreas rurales del sur de Bogotá y sus alrededores. Esta estrategia económica va de la mano con la construcción social que se quiere lograr ya que la población vende sus productos de manera directa (sin intermediarios) y obtiene mayores ganancias pero a su vez se mantiene y refuerza la concepción de apropiación del territorio y construcción social. También, la estrategia está amarrada al concepto de que los productos que se venden son orgánicos y directamente del campo (sin químicos). Entre los productos que comercializan están: pollo, carne, verduras, frutas, arepas, productos lácteos etc.

Respecto a esta dinámica, se puede decir que los socios de Agrópolis están divididos según sus intereses. Aparentemente, no todos están orientados hacia el logro de los objetivos sociales probablemente y participan exclusivamente en las actividades económicas. Aquellos socios que comparten el modelo social de Agrópolis, actúan hacia la obtención de resultados que aporten a la comunidad donde pertenecen y a la población en general.

Ahora bien, lo que llevó al grupo a adoptar un *modelo empresarial* capitalista (sociedad anónima), están las experiencias infructuosas con otros modelos sociales alternativos como fundaciones, juntas comunales, cooperativas que no dieron el resultado esperado debido a que al trabajar con

esas figuras, y en la relación con el Estado, se desarrollaba una presión para cumplir con propósitos ajenos por la dependencia económica y a su vez una tendencia hacia el desvío del objetivo social:

“Nosotros veníamos digamos tratando desde lo popular haciendo resistencia en construir un modelo o unas alternativas de financiación que no, que en últimas nos estaba llevando a la dependencia” entrevista Javier 16 de abril

“Básicamente, de pronto, estar al lado de quien gestiona los recursos desde la cooperación internacional y todos y todas esas, entonces eso es un camello y finalmente no terminas haciendo lo que tú quieres sino lo que le interesa a la, a la agencia de cooperación” Entrevista 1..

Desde la figura capitalista logran afiliar a otras instituciones sin ánimo de lucro, fundaciones, entre otras, para formar una constelación. Es decir, una estructura compuesta por varios accionistas y socios que son personas naturales y jurídicas y a través de estas organizaciones que operan desde una figura alternativa llevan a cabo actividades, especialmente con el Estado, que no pueden realizar desde la figura capitalista:

“Nosotros digamos desde la formalidad de la empresa, nosotros tenemos una gran capacidad de gestión, entonces al gestionar, cuando encuentro la figura de la sociedad anónima mucha eee gente para ,si, el Estado mismo dice yo con sus sociedades anónimas no, no son los términos como los que haría con una sociedad sin ánimo de lucro, si, entonces ahí hemos hecho estrategias, entonces la estrategia cuál es, nosotros mismos hemos hecho nuestra propia

fundación, nosotros con nuestra fundación hacemos ese otro lado de la gestión, entonces lo que hemos logrado es cubrir frentes para que no nos estanquemos en las pretensiones mayores de la apropiación social del territorio, si, y la construcción de ese modelo endogeográfico” Entrevista 1..

Por lo anterior, Agrópolis como constelación, obtiene resultados y logros a partir de la articulación con otras entidades que comparten el mismo objetivo, el mismo sentimiento revolucionario y de apropiación del territorio desde modelos empresariales sin ánimo de lucro y de acción colectiva.

Ahora bien, desde la subcategoría *Articulación de lo económico con lo político*, se evidencia la relación entre el poder económico con respecto a la administración del territorio y con esto, la resolución de los conflictos, es decir, con la opción de incrementar sus posibilidades económicas, se incrementa de igual forma su capacidad de acción sobre el territorio, es decir, su apropiación del territorio:

“Nuestra teoría es que si logramos vínculos económicos, economías alternativas dentro de la economía formal podemos tener una posibilidad de poder, si, y estamos probando eso desde Agrópolis” Reyes, J - Poveda, Y. y Pachón, S. (16 abril de 2011).

De otro lado, la experiencia de administrar una empresa como Agrópolis (dimensión económica), les sirve como modelo para lo que implica administrar un territorio (dimensión política):

“Aquí tenemos la experiencia de la administración y como tal llevarla a los territorios, tiene que empoderar a la gente en el control social de su

territorio, entonces nos ha servido para hacer ese tipo de analogías. Lo que es una empresa que en si podríamos decir que es un Estado, que es lo que estoy diciendo y llevar esta experiencia hacia los territorios es algo muy interesante por eso que te digo, porque se tiene la experiencia de la administración y llevarla a los territorios, la gente empieza a asumir experiencias de administración y administrar y administrar recursos, administrar territorio”
Entrevista 1..

De todas maneras, la constitución de Agrópolis como entidad con ánimo de lucro, ha conllevado a la incredulidad de varias personas a quienes se les dificulta comprender el objetivo final de esta empresa. Específicamente, Agrópolis representa el recurso económico para el desarrollo de sus objetivos políticos. La administración de los recursos –dimensión económica-está dirigida hacia la construcción social –dimensión política.

“Sólo teniendo un vector económico, una relación cierta entre actores podemos hacer construcción política, es decir, los procesos sociales por lo menos en Colombia han venido probando una gran capacidad discursiva y las organizaciones sociales, campesinas o no campesinas piden una gran capacidad ideológica impresionante pero nos hemos quedado muy, muy cortos en las capacidades organizativas y de, y de asumir el poder” Reyes, J - Poveda, Y. y Pachón, S. (16 abril de 2011).

Desde esta apuesta de emprendimiento, pretenden que los campesinos administren su territorio a través de la comercialización de sus productos y el manejo de los recursos económicos, culturales y ambientales; de esta manera,

se refleja una empresa solidaria y la generación de recursos económicos que vienen a representar el poder para desarrollar los objetivos políticos:

“De todas maneras para tener autonomía política se requiere de autonomía económica. Se requiere de manejo de dinero para fortalecer el proceso social a través de la creación de empresas” Entrevista 1..

Apuesta política

La construcción social del territorio involucra la *construcción de sujetos políticos*, lo que implica a su vez el empoderamiento de su realidad, de sus problemáticas y la construcción de opciones para el desarrollo social de su territorio; no atribuirle exclusivamente al Estado la solución desde lógicas ajenas a la población, sino buscar formas de solucionarlo desde sus propias aproximaciones a la realidad:

“Es que entienda la importancia de eso y más no queremos gente operaria, no, claro hay que ser operativo pero en función precisamente de los más colectivo de la construcción de ese proceso de apropiación social del territorio” Entrevista 1..

Según sus propias reflexiones las personas deben asumir una actitud revolucionaria y ética, reconocer el valor de su territorio como sus potencialidades sociales, culturales y naturales pero también sus conflictos para de esta manera canalizar sus esfuerzos hacia la transformación de las condiciones de vida de todos. En ese sentido ellos buscan ser protagonistas en la construcción de su propia historia en relación con el territorio, lo que implica

avances políticos en función de los conflictos pero no quedarse en estos, sino construir más allá, en su apuesta política: “potencialidades la cultura campesina en el sur.... todos esos conflictos nos dan ese sentido de pero como te digo se vuelven es la excusa para que en el proceso de gestión de esos conflictos o en el proceso de gestión de esas potencialidades podamos tener un ser humano que se apropie de su territorio políticamente, humanamente que haya una mayor expansión de su conciencia frente a su espacio, su territorio y pueda asumir históricamente sus retos” Entrevista 1..

Ahora bien, la apropiación de su territorio y el asumirse como gestores del mismo, ha implicado la construcción de un modelo de desarrollo que oriente sus acciones, que ellos denominan *modelo de desarrollo endogeográfico*; su objetivo es que la comunidad y su territorio se desarrollen a través del mejoramiento de los ingresos, la apropiación del territorio y la búsqueda de soluciones a los conflictos y necesidades, teniendo en cuenta que pertenecen a un solo territorio, y que no los separan límites conceptuales.

“Cada constelación tiene su propio espacio y vincularse en esencia de ese espacio, entonces lo endogeográfico es un espacio geográfico pero no lo hablamos desde la división política o sea el municipio, la vereda o el departamento, o sea lo endogeográfico , hablamos de un territorio que puede comprender esas divisiones geopolíticas o sea la vereda, la región o sea que es un espacio geográfico pero mucho más amplio, en una relación territorial hay otras relaciones, hablar de construcción de relaciones de conocimiento” Entrevista 2.

Por lo tanto, cada comunidad desde su espacio geográfico aporta a la construcción de la totalidad del territorio a través del mejoramiento en la calidad de vida de todos y de las oportunidades de desarrollo en el mismo territorio. De esta manera le están apostando a la unión del campo y la ciudad, al desarrollo del sur de Bogotá y los municipios de la parte alta.

Para lograr este objetivo, según los relatos, la comunidad debe comprender el territorio como un todo, sin límites, construir su propio pensamiento, comprender los conceptos políticos como producción y consumo responsable, construir relaciones a partir de nuevas categorías conceptuales, comprender su historia y vivir la situación actual del territorio.

“Hemos tenido cierto cuidado que la gente que entre a Agrópolis comprenda el escenario histórico que se vive o sea gente de procesos sociales que son activistas básicamente en el campo de la ciudad y son también organizaciones que vienen ejerciendo algo importante en esa construcción de modelo endogeográfico, si, eee, en ese sentido pues se eee, el solo hecho de cumplir su función cotidiana sea como productor o consumidor en el sentido de los consciente del consumo ya es mucho” Entrevista 1..

Finalmente, en la subcategoría *metodología de interpretación social y apropiación del territorio*, se hace énfasis en lo que en síntesis es Agrópolis: una metodología orientada a la construcción de categorías y significados. En el marco de dicha metodología se han producido diferentes conceptos creados colectivamente, producto de pensamientos, aprendizajes, experiencias, procesos de investigación e interpretación de conceptos científicos. Agrópolis,

mediante procesos colectivos de discusión científica, técnica y política desaprenden y aprenden nuevos conceptos con respecto al territorio, política pública, democracia e inclusión social, que aportan a la construcción de categorías que se aplican en los diferentes frentes o unidades de trabajo.

“Nosotros hablamos de la interpretación social porque es una acción muy rápida porque el modelo avanza muy rápido también, el modelo de hace 20 años de Fals Borda no es el mismo modelo que tenemos ahora, es muy veloz por las comunicaciones entonces las acciones deben ser mucho más rápidas, es una metodología que requiere de acción, simplemente no es todo ese trámite que analice que vuelva y concientice a la gente y vamos hacer acción”
Entrevista 2.

Para lograr una construcción social y apropiación del territorio aplicando la metodología, se trabaja por frentes de trabajo utilizando la innovación como herramienta fundamental a través de la cual generan pensamientos y acciones diferentes a las tradicionales, crean alternativas de forma recursiva.

“Innovar es el todo, desde el conocimiento desde las tecnologías, desde las practicas, producción entonces estamos innovando, si usted analiza la entrevista es innovar, está en la organización, en la intervención, es el eslogan de Agrópolis, la unión del campo y la ciudad y eso necesita de una gran innovación”
Entrevista 2.

También, se resignifican conceptos a partir de categorías científicas como marco de referencia que refuerza y soporta las acciones tales como el

Holón, el cual representa el objetivo final de la empresa: la unión del campo y la ciudad con todos sus elementos.

Adicionalmente, está el concepto de constelación, que significa un conjunto de ideas y pensamientos que dan origen a un sistema o formas organizativas. La constelación representa las relaciones entre los integrantes o accionistas de la empresa y la construcción colectiva de conocimiento entre sí, lo cual aporta a las soluciones de la comunidad y por consiguiente a la apropiación del territorio.

“El conocimiento es una cantidad de estrellas, en el modelo constelar no creamos ni leyes ni normas si no simplemente trabajar todos juntos, y por eso es que en Agrópolis cada uno tiene su forma diferente de pensar y se creó para diferentes microempresas” Entrevista 2.

Gestión

En esta categoría hacemos referencia al proceso organizativo que les permite administrar sus recursos para el desarrollo de su misión. Así en la subcategoría *estructura* se hace alusión a las unidades o frentes de trabajo-comunicación, mercadeo, finanzas, producción, investigación-y a la infraestructura física.

Agrópolis en cuanto a su estructura física, se ubica en el barrio Boyacá Real en un espacio adaptado para llevar a cabo su actividad económica principalmente; cuenta con tres oficinas y aproximadamente 10 locales que

usan para el almacenamiento de sus productos, parqueadero y un área con tejado.

Agrópolis en cuanto a su estructura organizativa, está compuesta por una junta directiva: Presidente, Secretario, Vicepresidente, Revisor Fiscal y cinco vocales. Tiene 200 socios que son personas naturales representados en personas individuales y familias y 6 socios que son personas jurídicas tales como la empresa de recicladores Acoreim, fundación BORA, asociaciones de mujeres, microempresas de tortas, de escobas, paperos etc. Sus áreas se dividen en dos, operativa y administrativa, la primera se encarga de trabajar en las unidades de trabajo y la segunda de administrar los recursos y direccionamiento de la empresa.

Las unidades de trabajo son: producción y medio ambiente, finanzas, comunicación, comercialización y mercadeo e investigación. La unidad de producción va ligada a la del medio ambiente, se encarga de la planificación de la producción de los alimentos y de su proceso, bajo el parámetro del cuidado del medio ambiente; en ese sentido, los productos son totalmente orgánicos. La unidad de finanzas se encarga de la gestión de los recursos, actualmente se financian de las acciones, del mercado y la gestión de recursos mediante las empresas asociadas a Agrópolis. La unidad de comunicación, además de encargarse de transmitir información se encarga del montaje de la página de internet. La unidad de investigación es la encargada de la construcción de conocimiento científico de la mano de universidades a través de la gestión para participación de los campesinos en foros, ruedas de negocios, conversatorios

etc. Por último, la unidad de comercialización y mercadeo es la encargada de gestionar todo lo relacionado con la logística para la venta de los alimentos, desde su almacenamiento hasta su comercialización. Esta estrategia se desarrolla a través de lo que ellos llaman Ecoferia; su montaje requiere de carpas y organización de los puntos de ventas en las instalaciones destinadas para dicha actividad. Entre los productos que comercializan esta el pollo, carne, verduras, frutas, arepas, productos lácteos y demás.

Sus consumidores potenciales son personas que entienden la historia del producto, de donde viene, sus beneficios, las motivaciones políticas y sociales que están detrás de este proceso; de esta manera se propende por un consumo consciente que busca sensibilizar a las personas frente a la actividad del consumo:

“Porque no todo el que consume es consciente de lo que consume, nosotros queremos que tenga además la historia de lo que consume, de donde proviene, quién lo hace, que tenga todo ese relato que le permite entonces una posición política a la hora de tomar el plato de comer, ¿sí?” Entrevista 1..

Ahora bien, a los *procesos de participación* tienen que ver precisamente con el aporte y apoyo en los frentes de trabajo, las movilizaciones por los conflictos relacionados con el territorio, los foros, paros, videos y ruedas de negocios que finalmente están enfocados hacia la acción, el aprendizaje a partir las experiencias y los avances políticos:

“Las convocatorias que hace Agrópolis son para esos eventos y eso motiva más y hace efectiva, la la la propuesta de construcción social del

territorio pondremos en una serie de de podemos llamarla así actividades pero con con un objeto primordial que es ir avanzando en ese modelo” Entrevista 1..

“Que acudan a las convocatorias nuestras y que articulen a más personas eso le da mucha fuerza a Agrópolis como empresa, si, y obviamente fortalece el proceso de sociedad de, de asamblea, pero lo que te digo no hay una función especial de ellos simplemente se articulan a las dinámicas desde la empresa pues se van desarrollando en los diferentes espacios” Entrevista 1..

En cuanto a la toma de decisiones, las unidades de trabajo cuentan con cierta autonomía para liderar sus acciones con responsabilidad y ética dejando la dependencia de seguir instrucciones.

Generalmente, las directrices generales dependen de la junta directiva pero cuando son temas delicados y complejos se convoca a los socios en el marco de la asamblea y se define según el número de acciones de manera que se produzca un resultado justo y legitimado.

“Hablamos de los modelos constelares tomar decisiones pero no con normas sino con valores, es una cosa muy natural es complejo porque la gente no acepta la gente no quiere salir de su lógica de dependencia” Entrevista 2.

El modelo de estructura que tienen es piramidal que ofrece ventajas con respecto al proceso de toma de decisiones. Esta estructura ha facilitado este proceso y aa pesar del esquema de pirámide se ha procurado caracterizar a la empresa como democrática y solidaria debido a que el accionista no puede tener más del 5% del total de las acciones:

“Lo que hemos visto hasta el momento es que el tener una estructura cerrada piramidal como la que tenemos en este tipo de empresa pero en función de una dinámica social nos ha permitido tomar decisiones que, que en una organización convencional como una cooperativa o una junta de acción comunal o en otro tipo de cosas, se llevaría mucho tiempo en sus discusiones y muchas veces se dilatan las discusiones y no se toman esas decisiones , entonces esta nos ha permitido tomar decisiones ejecutivas y en en en un enfoque que, queda claro” Entrevista 1..

Con respecto a los avances políticos resultado de toda la gestión de los procesos sociales, Reyes, J. (2010, Noviembre) expone los siguientes:

1. Aplicación de métodos participativos
2. Evitación del desvío del río Tunjuelo en el 2004
3. Evitación de la expansión del basurero
4. Reconocimiento de la deuda social
5. El 20% de la basura será aprovechada y convertida en biogás con apoyo de la ONU.
6. Disminución de problemas de desalojo
7. Evitación de la expansión minera
8. Cierre de Doña Juana
9. La operación nuevo Usme ofrece a los campesinos por la compra del territorio 1700 pesos por metro cuadrado, se logro subir a 7500 pesos.

Proyección-visión.

Agrópolis quiere ver implementado su modelo de desarrollo en un futuro, que sea una oportunidad para muchas personas de ser autosostenibles, haciendo contrapeso a los desastres ambientales, conflictos políticos y precarización de las condiciones de calidad de vida. Se pretende fomar una cultura donde las personas de la ciudad se integren con las del campo mediante relaciones económicas, políticas y sociales a través de la toma de conciencia de los productos que consumen:

“La visión de Agrópolis es precisamente eee, crear lo que precisamente llamamos las agropoliredes, una agropolired es es es la integración de lo urbano de aquellos que conviven en una relación más profunda con la naturaleza, con los que están en las ciudades con unos vínculos comerciales, económicos de conocimiento y político, si, muy, muy fuertes, construir constelar mente, esa, esas relaciones es el reto y creo que en un tiempo será posible” (Entrevista 2.

Discusión

Debido a la crisis social y económica que se viven en Latinoamérica, surgen organizaciones que le apuestan a la autosostenibilidad y buscan construir oportunidades a las personas excluidas social, laboral, cultural y políticamente, de participar en soluciones para mejorar su calidad de vida.

Razeto (2006) argumenta que dicha crisis es originada por el modelo de desarrollo actual, el cual se concentra en lo económico, lo comercial, en el mercado y no tiene en cuenta las personas, por lo tanto no se orienta hacia el mejoramiento de la calidad de vida ni al desarrollo socio cultural del país.

Por lo anterior, la economía capitalista se percibe como un modelo que promueve la desigualdad de recursos, de poder, de género, de etnias, de relaciones competitivas e individualistas y a su vez como una forma de destrucción del medio ambiente. (Abramovich y Vásquez, 2005)

En este escenario, el orden social se torna cada vez más difícil, aumenta la violencia callejera, las violaciones y el maltrato. También aumenta la pobreza, la competitividad entre las personas, la desocupación y la precariedad generando una nueva realidad de trabajo llamada crecimiento sin empleo, el cual se manifiesta en el subempleo, el empleo ocasional y parcial, la precariedad ocupacional, el autoempleo y la economía informal (Razeto, 2006).

El deterioro de la calidad de los alimentos, las condiciones de las viviendas, el acceso a los servicios públicos, las enfermedades nuevas, el debilitamiento de la participación social, la disminución de la tolerancia, el estrés, las enfermedades psicológicas apuntan a un evidente desmejoramiento de la calidad de vida de las personas y a perder las expectativas de mejorarla (Razeto, 2006).

Bajo esta perspectiva, los grupos sociales se unen para buscar alternativas y estrategias asociativas que permitan cubrir sus necesidades y dar respuesta a sus derechos fundamentales (Abramovich y Vásquez, 2005).

Específicamente en el caso de Asamblea sur- Agrópolis Constelar Campesina, identificamos que las motivaciones y razones que los llevó a la conformación de una organización fue la exclusión social, la pobreza, las condiciones de vida precarias, el desplazamiento campesino, todas estas

situaciones derivadas de los conflictos relacionados con el territorio y el P.O.T. Plan de ordenamiento territorial.

Entre los conflictos que afectan a la comunidad se encuentran principalmente, la expansión del botadero de Doña Juana ubicado en el barrio Mochuelo Bajo en el sur de Bogotá, la contaminación y desbordamiento del río Tunjuelo debido a las actividades mineras, y a la expansión del territorio.

Esta situación llevó a que las comunidades del sur de Bogotá conformaran procesos sociales que les permitiera buscar soluciones a sus problemáticas ya que desde el Estado y particularmente desde el POT no se estaba gestionando según las necesidades de los pobladores sino de acuerdo con intereses particulares. Entre los eventos que los impulsó a organizarse están: Primero, la resistencia de los campesinos de la vereda los Soches frente a la expansión de su territorio y Segundo, la apropiación territorial del parque Entre Nubes por parte de la comunidad de San Cristóbal y Usme frente a la expansión de las actividades mineras.

Las motivaciones iniciales estaban orientadas puntualmente a resolver los conflictos relacionados con el territorio, pero al identificar las potencialidades de éste y comprender los intereses políticos y económicos ligados al mismo, sus objetivos fueron replanteados. A partir de ese momento, el objetivo principal fue la construcción consciente de identidad de la comunidad con su territorio. Esto implica no solo la búsqueda de soluciones a los conflictos de su territorio sino la apropiación del territorio desde un sentido de responsabilidad de la comunidad con su territorio, por lo tanto si la identidad es fuerte empiezan a

surgir iniciativas colectivas e ideas novedosas y diferenciadoras que movilizan a las comunidades. Además, implica la construcción de sujetos políticos que se empoderen de su territorio, esto significa, la posibilidad de asumirse como sujetos que a través del impulso de procesos de cambio en su contexto, pueden posibilitar cursos diferentes en su historia (Torres, 2006). Esto a su vez demanda la generación de sus propias categorías de conocimiento adquiridos desde sus experiencias y la interacción con la ciencia, configurando los insumos para el diseño de un modelo de desarrollo endogeográfico que articule el campo y la ciudad.

En medio de la búsqueda de soluciones, han explorado alternativas de financiación de sus proyectos a través del Estado. De estas dinámicas no se obtuvieron avances significativos debido a que las propuestas eran modificadas y direccionadas hacia otros intereses diferentes a los de la comunidad, pero la dependencia económica los presionaba a ceder. Específicamente, el Estado pretendía seguir con la explotación del territorio y su comunidad generando cadenas de producción y abastecimiento sin beneficios significativos.

Por lo anterior, Agrópolis Constelar Campesina S.A. nace como una estrategia económica para financiar los procesos sociales. Para lograr ese apalancamiento financiero, con el fin de producir, distribuir y comercializar productos naturales y orgánicos (sin químicos). Es una sociedad anónima y por lo tanto se entiende que es capitalista, pero su apuesta es democrática, solidaria y de emprendimiento para las comunidades. Lo anterior se refleja en

su estructura organizacional, el proceso de toma de decisiones, los procesos participativos y en sus objetivos.

Agrópolis hace la diferencia frente al concepto de empresas capitalistas que tienen por ejemplo Abramovich y Vásquez (2005) y Razeto (2006). Para dichos autores la empresa capitalista representa desigualdad de recursos, de poder, relaciones sociales con intereses individuales y de una producción industrial ligada al desarrollo económico que inhibe el desarrollo social y cultural. En este caso se evidencia una identidad fuerte especialmente por parte de los líderes que permite que la empresa este ligada al desarrollo social y cultural a través de lo económico y no al contrario.

Muchas de los logros se deben a la gestión de los recursos mediante los socios de Agrópolis que tienen una figura jurídica solidaria sin ánimo de lucro, que les permite acceder a recursos en apariencia en especie y que pertenecen al estado con el fin de ejecutar su actividad comercial.

En cuanto a la metodología que denominan “interpretación social y apropiación del territorio”, su función es crear, resignificar y reaprender conceptos científicos en diálogo con el conocimiento popular. Esto va muy ligado a lo que plantea Boaventura de Souza Santos (2007) quien señala la importancia de emprender la búsqueda de las diferentes alternativas de conocimiento que se construyen en los márgenes, desde aquellos sujetos que experimentan alguna forma de exclusión; esto con el fin de promover la construcción de otros mundos, que se salgan de las lógicas impuestas por los modelos de desarrollo impuestos desde occidente. Agrópolis en ese sentido, le

apuesta a la construcción de un modelo de desarrollo alternativo y para esto, es un requisito fundamental, la construcción de otras categorías desde las que se promuevan otras posibilidades.

Para los miembros de Agrópolis, el conocimiento es una construcción social que se resignifica y enriquece en el diálogo con otros conocimientos y estas nuevas formas de entender la realidad son la base para la construcción de nuevas realidades (Perdomo, 2002). La construcción de la realidad por ejemplo en el caso de Agrópolis se nutre mediante su participación en asambleas, foros y conversatorios, que se convierten en insumos para el aprendizaje y la construcción de nuevas formas de entender su realidad.

Agrópolis se nutre de los encuentros con universidades, el conocimiento científico, las experiencias de los demás y las reflexiones que se construyen entre todos, para de esta manera alimentar una postura política ligada a su contexto.

La metodología de Agrópolis consiste en analizar, reflexionar y criticar los conceptos científicos, experiencias, pensamientos y el conocimiento popular para construir nuevos significados o categorías que son asumidas como su nueva forma de ver y entender su realidad.

El conocimiento popular es formado por la interacción de la comunidad en sus procesos de participación y procesos reflexivos como las movilizaciones, foros, ruedas de negocios, asambleas y discursos populares. Según Rabey (1990), el conocimiento popular lo define como “el conjunto de recursos cognoscitivos que utiliza la gente común para explicar su propia sociedad y

cultura, así como su ambiente sociocultural y natural” (Rabey, 1990, p. 2). Por lo tanto, el conocimiento popular en Agrópolis está ligado a los procesos participativos y la actividad de comercialización ya que hacen uso de los recursos, habilidades y técnicas que poseen para su autosustentabilidad.

Estas dinámicas son vistas como un proceso de desarrollo del hombre ligado a su contexto y a su vez alineado a los objetivos de Agrópolis, como los son, el desarrollo de un modelo endogeográfico y construcción de un sujeto político.

Estas posturas en torno al conocimiento son afines al socioconstruccionismo, ya que en primer lugar, desde esta perspectiva se hace referencia a que no existe una sola verdad o un conocimiento universal, como ha pretendido asumirse el conocimiento científico en occidente, sino que el conocimiento se produce en contextos particulares (Perdomo, 2002); por lo tanto no es viable seguir aplicando como modelos únicos, aquellos provenientes de la ciencia y producidos en otros contextos; lo que se debe promover es el diálogo entre diversos saberes lo que implica validar el conocimiento del otro. En ese sentido Agrópolis no invalida otros tipos de saberes como por ejemplo el científico, sino que los apropia y enriquece desde sus propios saberes.

En segundo lugar vemos que los marcos de referencia se van transformando en la interacción y participación de las personas en diversos escenarios como por ejemplo las movilizaciones, foros, asamblea o en misma dinámica de la comercialización y administración en general.

En tercer lugar vemos que la función del lenguaje es la acción social, por lo que se puede decir que el lenguaje adquiere su significado y su valor en un contexto específico, es decir, la comunidad de Agrópolis construye significados y categorías que adquieren vida cuando se aplican en su comunidad y en relación con sus problemáticas y objetivos, por lo tanto, sus discursos y significados, constituyen una base para la ejecución de sus acciones sociopolíticas.

En cuarto lugar se puede decir que los discursos, nuevos conceptos, significados y categorías representan la realidad o verdad de Agrópolis y a su vez contribuyen a la construcción de la identidad de las personas que la constituyen. Por lo tanto, la construcción de sujetos políticos se deriva del nivel de comprensión de su realidad de Agrópolis y por otro lado, de su capacidad de incidir en esta.

Por último, se considera que a través de las relaciones comunicativas se generan nuevos significados y formas de acción. En la participación de los integrantes de Agrópolis de las actividades académicas, de investigación, de comercialización, promueven procesos de transformación social, debido a que a través de la comunicación, las reflexiones, las experiencias y consensos colectivos resignifican y alimentan su marco de referencia para finalmente cambiar el curso de la acción.

Ahora bien, a partir de la teoría del socioconstruccionismo se asume que las organizaciones son socialmente construidas, es decir, que son un conjunto

de conocimientos, creencias y cogniciones que los individuos comparten (Goodenough, 1971, citado por Smircich, 1983; citado por García, 2005).

También, acogimos para este estudio el concepto de cultura de García (2006), quien considera que la cultura organizacional se manifiesta en los comportamientos colectivos y es producto de las dinámicas relacionales de una organización, de las cuales se configuran patrones de comportamiento que constituyen la identidad organizacional.

A partir de lo anterior, se interpreta que los procesos sociales y las prácticas organizacionales conforman la identidad organizacional que para el caso de Agrópolis se constituye a partir de un proceso social ligado a la búsqueda de soluciones frente a las problemáticas relacionadas con el territorio y la comunidad. Posteriormente se da un proceso social de apropiación del territorio mediante la construcción de un modelo endogeográfico campo-ciudad y la apuesta por construirse como sujetos políticos. Estos aspectos muestran su marco de referencia, sus creencias, y su propia identidad.

La cultura organizacional de Agrópolis está representada en sus símbolos (logo), en sus significados, como lo constelar, las agropoliredes, el holón, lo endogeográfico, sus valores (ética, solidaridad, respeto). Esto representa la realidad de la organización y es parte del marco de referencia que los moviliza.

Este marco de referencia no es excluyente, es construido en las interacciones y por su naturaleza es dinámico y por lo tanto influenciado por los

cambios continuos, las relaciones entre sus integrantes y los líderes de la organización.

También, García (2005) considera que la cultura y sobre todo las culturas flexibles tienen un papel significativo en la forma de adaptación de las empresas frente a las exigencias de la globalización. Sobre esto podemos decir que la cultura organizacional de Agrópolis le permite adaptarse a las exigencias ambientales mediante su metodología de interpretación social y apropiación del territorio la cual está alineada a los cambios del entorno. Su metodología esta encaminada hacia la generación de conocimiento mediante los aprendizajes de los procesos de participación, transformación social y acciones que van al ritmo de las exigencias actuales.

La cultura organizacional se entiende como un conjunto de creencias y significados que son naturalizados por los integrantes de la organización. Desde esta concepción los integrantes orientan sus conductas y practicas organizacionales (García, 2005). Por lo anterior, las organizaciones se consideran como realidades socialmente construidas, los significados y creencias son asimilados por sus integrantes y los llevan a la acción. En el proceso de construcción de significados, los líderes de Agrópolis tienen un papel importante ya que ellos promueven entre los grupos la reflexión acerca de las formas habituales de ver su realidad para incitar hacia otras formas de ver su realidad, y así impulsar hacia la fomación de un nuevo ser humano más consciente de su territorio, más apropiado del mismo.

Conclusiones y Recomendaciones

En el marco del desarrollo económico desvinculado al desarrollo social y causante del deterioro de la calidad de vida, Agrópolis Constelar Campesina S.A, nace como alternativa para promover el desarrollo de su comunidad en medio de las problemáticas territoriales y sociales. La causa más importantes que los llevó a conformar Agrópolis, fue las problemáticas relacionadas con el territorio: El Botadero de Doña Juana, el Plan de Ordenamiento Territorial y las Actividades mineras. A su vez, el valor por el potencial de su territorio es lo que refuerza la intención de resistencia y apropiación del territorio. Por lo anterior, Agrópolis Constelar Campesino S.A. se conformó como una estrategia económica para financiar dichos procesos sociales. Se constituyó como sociedad anónima pero no sigue el modelo capitalista sino solidario y de emprendimiento. Ellos pretenden formar personas que se empoderen de su territorio, que busquen soluciones a sus necesidades y que piensen solidariamente.

Su metodología es la “interpretación social y apropiación territorial”, la cual busca diferentes alternativas de conocimiento desde la experiencia de la exclusión social para construir nuevas realidades. Lo anterior permite fortalecer su identidad, actuar y generar cambios frente a su situación. También, los procesos participativos fortalecen la identidad organizacional y los impulsa a pensar, actuar colectivamente para de esta manera generar cambios frente a su situación. Específicamente, su objetivo principal es el desarrollo de un modelo endogeográfico, el cual pretende la unión del campo y la ciudad, sin contemplar

límites conceptuales entre el territorio, y donde exista la autosostenibilidad y el desarrollo social de toda la comunidad. Lo anterior analizado desde el socioconstruccionismo, representa la forma como Agrópolis construye y transforma su realidad a través de la interacción en su contexto. También, desde el concepto de cultura organizacional esta realidad es representada en creencias y valores que al ser aceptadas por la comunidad se convierten en esquemas de comportamiento colectivo. Finalmente, se puede decir que Agrópolis es una comunidad que construye su propia realidad, forma sujetos políticos, promueve educación popular y la autosostenibilidad de la comunidad en su propio territorio como expresión de su cultura organizacional.

Por otra parte, se sugiere complementar esta investigación con estudios de otras disciplinas, con la intención de que se tenga otra perspectiva organizacional desde la psicología. También puede aportar a estudios relacionados con sociología, antropología, política y específicamente con la gestión urbana y acción colectiva en Bogotá.

Referencias

- Abramovay, A., Bengoa, J., Berdegué, J., Escobal, J., Ranaboldo, C., Munk, H., cols (2006). Movimientos Sociales, Gobiernos Ambientales y Desarrollo Territorial. Editorial Cataloni, Recuperado el 29 de Noviembre de 2010 de: <http://www.usp.br/feaecon/incs/download.php?i=108&file=../media>
- Abramovich, A. L. y Vázquez, G. (s.f.). Experiencias de Economía Social y Solidaria en la Argentina. Recuperado el 15 de Octubre de 2010 de

http://www.tau.org.ar/upload/89f0c2b656ca02ff45ef61a4f2e5bf24/Experiencias_de_ESyS_en_la_Argentina__version_final.pdf

Acevedo, J. y Gómez Gardo, C. de P. Reconocimiento del concejo a la Superintendencia de la Economía Solidaria. *Recuperado el 6 de agosto de 2010* en <http://www.supersolidaria.gov.co/noticia.Php?n=123>.

Alcaldía Mayor de Bogotá. (2003). Monografía localidad de Tunjuelito. (2010). Alcaldía Mayor de Bogotá, Departamento Administrativo de Planeación Distrital. 2003. Recuperado el 10 de octubre de 2010, de <http://veeduria.distrital.gov.co/es/grupo/g283/ATT1174480171-1.pdf>

Boaventura de Souza Santos. (2007). Conocer desde el sur, para una cultura política emancipatoria. Recuperado el 1 de junio de 2010 de www.boaventuradesousasantos.pt/pages/.../livros.php

Bonilla E. (1997), *Más allá del dilema de los métodos*. Colombia: Editorial Norma

Cárdenas Espinosa, R.D.: "Las organizaciones solidarias en Colombia una experiencia alternativa en la modernización del estado" en Observatorio de la Economía Latinoamericana, N° 130, 2010. Recuperado el 23 de abril de 2011 de <http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/co/>

Concepción, C. (1998). El conflicto ambiental y su potencial hacia un desarrollo alternativo: el caso de Puerto Rico. Universidad de California, Berkeley.

Coraggio, J. (2008). La sostenibilidad de los emprendimientos de la economía social y solidaria. *Revista Otra Economía*, 2(3), Recuperado el 17 de octubre de 2010 en: World Wide Web www.riless.org/otraeconomia

Cruz, (2002). Neoliberalismo y Globalización Económica. Revista contaduría y administración número 205, Abril-Junio. Recuperado el 22 de Julio de la World Wide Web: <http://www.biblioteca.org.ar/libros/91568.pdf>

Domínguez, B., Aguilar, R. (s.f.). Identidad urbana: Relación la relación necesaria entre identidad urbana y sostenibilidad posible. Centro de

estudios urbanos del Departamento de psicología aplicada. Universidad de Guadalajara. Recuperado el 26 de octubre de 2010 de: <http://www.cge.udg.mx/revistaudg/rug19/articulo6.html>

Durston, J., López, E. (2006). Capital Social y Gestión Participativa en la cuenta de Patzcuaro. *Revista de la Cepal*. Recuperado el 23 de abril de 2011, de: <http://www.eclac.org/cgi-bin/getProd.asp?xml=/revista/noticias/articuloCEPAL/1/27641/P27641.xml&xsl=/revista/tpl/p39f.xsl&base=/revista/tpl/top-bottom.xsl>

El Espectador. (2009). Privatizarían río Tunjuelo a favor de cementeras. El Espectador, Sección Noticias. Recuperado el día 17 de septiembre de 2010 de: World wide web:

El Tiempo. (2010). Lo que hace el acueducto. El Tiempo, Sección Bogotá. Tomado el día 10 de Junio de 2010 de: Hemeroteca Nacional

El Tiempo, (2010). Los Huecos del Tunjuelo. El Tiempo, Sección Opinión. Tomado el día 28 de Agosto de 2010 de: Hemeroteca Nacional

El Tiempo, (2010), Hallan residuos peligrosos en ronda del rio Tunjuelo . El Tiempo, Sección Bogotá. Tomado el día 28 de agosto de 2010. Hemeroteca Nacional

Estudio veeduría distrital, localidad 6 Tunjuelito (2006). Recuperado el 3 de marzo de: World Wide Web: <http://cierraelbasurero.8m.com>

Escobar G.y Swinton, S.(s.f.) Relaciones entre Pobreza Rural y el Deterioro Ambiental en algunos Países de América Latina. Michigan State University. Tomado el 22 de Julio de la World Wide Web: <http://www.rimisp.org/getdoc.php?docid=857>

García, M. (2005). Una aproximación al concepto de cultura organizacional. Universidad Piloto de Colombia-Pontificia Universidad Javeriana. Bogotá.

García Muller, A. (2008). Marco jurídico de la economía solidaria en Latinoamérica, Universidad de los Andes. *Recuperado el 6 de agosto de 2010, de* <http://www.tau.org.ar/upload/89f0c2b656ca02ff45ef61a4f2e5bf24/dik015.pdf>

- Guerreiro, L. y Wahren, J., Resistencias y experiencias autogestivas de: los movimientos sociales. Potencialidades, límites y desafíos. Recuperado el 9 de octubre de 2010 de: [www.iigg.fsoc.uba.ar/.../ GARCIA%20 GUERREIRO ,%20Luciana%20y%20otros.pdf](http://www.iigg.fsoc.uba.ar/.../GARCIA%20GUERREIRO,%20Luciana%20y%20otros.pdf)
- Grohmann, P. (1997). Los movimientos sociales y el medio ambiente urbano. Nueva Sociedad. 149, 146-161. Recuperado el 7 de octubre de 2010 de: http://www.nuso.org/upload/articulos/2598_1.pdf
- Gudynas, E. (2010). Desarrollo sostenible: una guía básica de conceptos y tendencias hacia otra economía. *Revista la Otra economía*. 6, 43-66. Recuperado el 3 de octubre de 2010 de: [http://www.riless.org/otra economía](http://www.riless.org/otra-economia).
- Martínez Coll, J.C. (2001): "*El crecimiento económico*" en La Economía de Mercado, virtudes e inconvenientes; recuperado el 18 de septiembre de 2010, de <http://www.eumed.net/cursecon/18/index.htm>
- Martínez, J (2007). El ecologismo popular. *Revista científica y técnica de ecología*. 148-151
- Méndez Delgado, E. y Lloret Feijoo. M.C. (2006). Globalización: *Interrogantes y dimensiones*. Recuperado el 6 de agosto de 2010, de <http://www.eumed.net/libros/2006a/mdll/1.htm>
- Merlinsky, G. (2008). Territorios en desventaja: conflicto ambiental y Construcción social del riesgo en la cuenca baja del río matanza-riachuelo. Tomado el 10 de octubre de 2010 de [http://www. anppas. org.br/encontro4/cd/ARQUIVOS/GT6-602-313-20080429111226.pdf](http://www.anppas.org.br/encontro4/cd/ARQUIVOS/GT6-602-313-20080429111226.pdf)
- Moisa, L. Noticia: crecimiento económico sin aumento real del trabajo. 3 de marzo 2011 Universidad Nacional de Colombia, Departamento de Economía. Recuperado el 2 de febrero de 2011 de: <http://empleo-colombia.universiablogs.net/2011/03/03/crecimiento-economico-sin-aumento-real-de-trabajo/>
- Oxoby, P. Otra Economía: una aproximación a las divergencias e implicaciones de los distintos abordajes a la Economía Social: países centrales

Europeos y América Latina. Volumen IV - Nº 6 – Argentina 1er Semestre/2010 - ISSN 1851-4715 –

Patricio, E. Economía solidaria y medioambiente: bases para una discusión. (2007). Recuperado el 5 de octubre del 2010 de <http://www.economiasolidaria.org/node/286>.

Perdomo, P. (2002). Socioconstruccionismo y Cultura: Relaciones, Lenguaje y Construcción Cultural. Recuperado el 5 de febrero de 2011 en world wide web en: http://bibliotecadigital.icesi.edu.co/biblioteca_digital/bitstream/item/3767/1/Socioconstruccionismo_cultura_2002.pdf

Portal de Información Minera Colombiana, (2010), Periódico El espectador. Recuperado el 17 de septiembre de 2010 de Web:<http://www.importal.com/contenido.php?option=shownews&newsid=4513&render=page>)

Rabey, M. (1990). Conocimiento popular y desarrollo. Medio Ambiente y Urbanización, 31: 46-55.1990 Recuperado el 25 de mayo de 2010 de <http://red.pucp.edu.pe/ridei/buscador/files/090402.pdf>

Razeto, L. (1984). La economía como motor de los cambios, o una nueva estructura de la acción transformadora. Recuperado el 3 de octubre de 2010 de: www.luisrazeto.net/.../la-economia-como-motor-de-los-cambios-o-una-nueva-estructura-de-la-accion-transformadora

Razeto, L. (1997). Los Caminos de la Economía de Solidaridad. Ediciones Lumen-Humanitas, Buenos Aires-Madrid. Recuperado el 7 de octubre de 2010 de: <http://www.luisrazeto.net/content/los-caminos-de-la-economia-de-solidaridad>

Razeto, L. (2001a) Cinco constataciones sobre la pobreza, catorce tesis sobre el desarrollo social, y una conclusión sobre la economía solidaria. Recuperado el 14 de octubre de 2010 de: <http://www.luisrazeto.net/content/cinco-constataciones-sobre-la-pobreza-catorce-tesis-sobre-el-desarrollo-social-y-una-conclusion-sobre-la-economia-solidaria>.

Razeto, L. (2007) El camino de la ecología. Recuperado el 8 de octubre de 2010 de: www.luisrazeto.net/.../capitulo-8-el-camino-de-la-ecologia.

- Razeto, L. (2006), Desarrollo económico y economía de solidaridad El desarrollo como expansión, transformación y perfeccionamiento de la economía. Recuperado el 7 de octubre de 2010 de: [www.scribd.com/.../Oikos-21-**Economia**-de-la-competencia-o-de-la-**solidaridad**-global](http://www.scribd.com/.../Oikos-21-Economia-de-la-competencia-o-de-la-solidaridad-global)
- Redacción de la Secretaria Distrital de Ambiente. (2010). Minería a granel: de los 107 predios de explotación en Bogotá, tan sólo 7 son legales. Secretaria Distrital de Medio Ambiente. Sección archivo. Recuperado el día 18 de Agosto de 2010 de: <http://www.secretariadeambiente.gov.co/sda/libreria/php/noticias08.php?id=1401>
- Redacción de la Secretaria Distrital de Ambiente. (2010) Cierre definitivo a curtiembre del barrio San Benito por descargas contaminantes y malos olores. Secretaria Distrital de Medio Ambiente. Sección archivo. Recuperado el día 16 de septiembre de 2010 de la World wide web: <http://www.secretariadeambiente.gov.co/sda/libreria/php/noticias08.php?id=1345>
- Reyna, M. 2007. Modelos de organización de la participación ciudadana en los conflictos ambientales: entre la protesta social y la institucionalidad. *Facultad de Ciencias Jurídicas y Sociales*. Recuperado el 5 de octubre de 2010 de: (http://bibliotecavirtual.unl.edu.ar:8180/publicaciones/bitstream/1/1974/2/NE_2007_5_pag_119_136_resumen.pdf)
- Sepúlveda, G. Artículo: Ajustes y Desajustes en el Concepto de Desarrollo Económico: Una Exploración Bajo la Óptica del Subdesarrollo. Recuperado el 5 de octubre de 2010 de <http://www.zona economica.com/desarrollo-economico>
- Revista semana*, (2006). La ciudad invisible. Recuperado el 28 de agosto de 2010 de la World wide web: <http://www.semana.com/noticias-nacion/ciudad-invisible/91532.aspx>
- Revista semana*, (2008), El cierre de Doña Juana. Recuperado el 28 de agosto de 2010 de: <http://www.semana.com/noticias-opinion-on-line/cierre-dona-juana/112846.aspx>

- Reyes, J. (2010, marzo). *Proceso Popular Asamblea Sur, el sur ordena. Simposio responsabilidad social y ambiental, Bogotá, Colombia.*
 Recuperado de: World wide web: <http://www.cierraelbasurero.8m.com/>
- Reyes, J. (2010, noviembre). *Producción de conocimiento desde prácticas de transformación. Experiencias y reflexiones de Asamblea sur como proceso popular.* Bogotá, Colombia.
- Robledo, J. Observación participante: ¿técnica o método?. Recuperado el 16 de marzo de world wide web: http://www.nureinvestigacion.org/FICHEROS_ADMINISTRADOR/F_METODOLOGICA/obspar1_fomet_39.pdf
- Ruiz-Olabuenaga, J.I. (1996). *Metodología de la investigación cualitativa.* Bilbao: Universidad de Deusto
- Sabatini, F. (1998). Participación y localidad: Problemas, Conflictos y Negociación. Nociones de una ciudadanía que crece. Recuperado el día 25 de octubre de 2010 de www.flacsoandes.org/biblio/catalog/res_Get.php?resId=20965
- Taylor, S. Bogdan, R. (1992). La Entrevista en Profundidad. Recuperado el 15 de marzo de: world wide web: http://groups.google.com/group/ic-investigacion-cualitativa/browse_thread/thread/0dd057d8b515d411?pli=1
- Torres, A. (2006). Organizaciones Populares, construcción de identidad y acción política. *Revista Latinoamericana de Ciencias Sociales, Niñez y Juventud.* Vol. 4, (2), 2006
- Torres, A. (2010, Noviembre). *Producción de conocimiento desde prácticas de transformación, Experiencias y reflexiones de Asamblea sur como proceso popular.* Bogotá, Colombia.

APÉNDICE

Apéndice A. *Entrevistas*

Entrevista 1. Javier Reyes–Secretario

Entrevistador: La primera pregunta para hablar un poco de la historia, es cómo surgió asamblea sur,

Javier Reyes: Asamblea sur surge de una dinámica de procesos comunitarios sociales y ambientales del sur de Bogotá, ee un poco recogiendo los aprendizajes de lo que fue la organización eee podemos llamar la apropiación territorial del parque entre nubes eee por habitantes de san Cristóbal y Usme hacia 1992 a 1997 y en ese mismo lapso de tiempo todo lo que fue la lucha campesina de los soches, la vereda los soches que se resistían a la expansión urbana y logran en una figura jurídica a través de un acuerdo de Bogotá seguir siendo campesinos y detener la expansión urbana, eso fue también hacia 92 el 97, entonces esos aprendizajes mas lo que iniciamos en 1997 en lo que llamamos mesa interlocal que era una serie de colectivos grupos del sur de Bogotá de diferentes localidades nos sentamos a pensarnos eee el tema del territorio hicimos un marco de referencia de lo que debía ser el trabajo en el territorio y en 1997 surge pues un acontecimiento que fue el derrumbe del basurero de doña Juana eso nos permitió pues profundizar los conceptos del territorio, ver que el problema no era ni el rio ni el basurero en si ni la minería sino que había un problema de territorio entonces esa tragedia nos llevo a catalizar muchos de este conceptos y la siguiente tragedia en el 2002 con la inundación de la zona minera surge el proceso asamblea sur pero gracias a todo esto que te he dicho y a otras cosas que serían difíciles recordar en este momento, pero básicamente todo esto le origen al proceso asamblea sur

Entrevistador: Bueno y en que parte de todas esas trayectorias de Asamblea Sur surge Agrópolis

Javier Reyes: En los debates del ordenamiento del territorio que digamos como dispositivo de organización social eee surge la norma de ordenamiento en el POT en el 2000 cierto y en consecuencia a esta norma que básicamente buscaba ratificar algunos negocios que estaba en el territorio tatar de ordenarlas pero a su vez proyectar otros negocios, el tema de la minería la expansión urbana el basurero mismo la vivienda ee nos dábamos cuenta que ese territorio sobre el cual estábamos dando una discusión pues en principio habíamos descubierto la cuenca y su territorio y eso ya era un avance muy grande político y estar peleando el sur como territorio y no el sur como localidades o el sur como problemitas, eso fue un avance gigantesco del proceso social concebir el territorio desde la cuenca hidrogeográfica pero seguíamos un debate sobre los conceptos preconceptos de la norma y sobre lo que la institucionalidad había querido entonces nos dimos cuentas que era un juego en donde estábamos perdiendo porque sencillamente estábamos discutiendo algo que ellos nos colocaban en la mesa y no algo que nosotros estuviéramos colocando en la mesa. E entonces sobre ese pensamiento del territorio surge ese concepto que para nosotros es articulador que es el holon, también la denominamos el arquetipo del territorio que queremos construir que es la Agrópolis la unión del campo y la ciudad con todos sus elementos.

Ese fue un reto en su momento por varias cosas, uno poner en la mesa el territorio que realmente queríamos construir digamos desde las apropiaciones, desde las apuestas nuestras y no desde las apuestas institucionales que lo buscaban era seguir el modelo de explotación y digamos en ese función de utilidad del sur hacia el norte en ese juego de segregación en ese juego de la explotación, en ese juego de de utilizar no solo lo rural sino el sur de Bogotá como una despensa de, pero nunca de una manera factible y real, se le compensa a toda la explotación que se le da al sur de Bogotá. Entonces allí surge la idea de lo agropolitano

Entrevistador: Ósea, surge la idea y en qué momento ustedes decidieron ya constituirse legalmente

Javier Reyes: Eee entonces en ese lapso del 2002 al 2005 2007 venimos discutiendo el tema del territorio y nuestra idea agropolotana ya con la certeza de que era una idea que cumplía con esos elementos que te he mencionados, decidimos convertirlo en una estrategia económica por que los procesos sociales siempre hemos estado un poco eee digamos desde la miseria , des de la pobreza, desde tratar de salir de ese hueco por decirlo de alguna manera entonces decidimos que había que implementar una estrategia económica para darle oxígeno a los procesos cuales específicamente a los del sur de Bogotá

En ese sentido en el 2007 legalizamos Agrópolis constelar campesina, Agrópolis concepto del territorio, constelar el tema de la de organización y campesina lo humano y sobre todo desde la postura política histórica que representa el campesino en Colombia entonces quedo la empresa así.

Entrevistador: Y qué tipo de sociedad es

Javier Reyes: Es una sociedad anónima por acciones, digamos que antes de decidir la figura hicimos un debate y nos dimos cuenta que ya habíamos hecho ONG que ya hemos tenido fundación, cooperativas juntas comunitarias, todo, entonces dijimos no, todo eso no nos ha funcionado, probemos entonces ahora desde la sociedad anónima y por eso estamos ahora en ese experimentos.

Entrevistador: Durante todo ese proceso tanto de asamblea sur como Agrópolis cuales han sido como las principales tensiones

Javier Reyes: Pues nosotros precisamente ayer reflexionábamos en el taller algo interesante y es que en un principio el descubrir el territorio, el descubrir sus potencialidades y conflicto, eso nos permitieron establecerse una ruta metodológica para que un individuo un hombre una persona y luego un colectivo puedan asumir el reto histórico al que hoy estamos expuestos si, entonces esas tensiones como tu las llamas para nosotros nos son sino la excusa desde la reflexión del territorio que nos permitirá construir a ese nuevo hombre a ese nuevo humanos que necesitamos como elemento político histórico de transformación liberadora, entonces esas potencialidades y esos conflictos por ejemplo potencialidades la cultura campesina en el sur, el agua la biodiversidad e misma posición geográfica que representa la cuenca frente a la región esas potencialidades culturales pero también en el hecho de la tecnología que allí constantemente se produce y reproduce y esos conflictos propio que se producen por una dinámica económica eee la minería e basurero la expansión urbana eee las casa de alto riesgo las viviendas de alto riesgo la zonas de inundación todos esos conflictos nos dan ese sentido de pero como te digo se vuelven es la excusa para que en el proceso de gestión de esos conflictos o en el proceso de gestión de esas potencialidades podamos tener un ser humano que se apropie de su territorio políticamente humanamente que haya una mayor expansión de su conciencia frente a su espacio su territorio y pueda asumir históricamente sus retos.

Entrevistador: Cual es el principal objetivo de Agrópolis

Javier Reyes: El principal objetivo de Agrópolis es la construcción de un modelo endogeográfico de desarrollo entre unión campo ciudad, ese es el objetivo primordial nuestro, impactar desde un modelo endogeográfico de construcción social del territorio, a eso le está apostando Agrópolis

Entrevistador: Cuáles son las principales acciones que han desarrollado asamblea sur y Agrópolis para cumplir todos sus proyectos

Javier Reyes: Acciones de diversos tipos no, eee podemos citar algunas, digamos las más cotidianas por decirlo de alguna manera como son las movilizaciones frente a esos conflictos básicamente, movilizaciones sociales entorno a los paros tomas eee comunicados, eee utilizar el video utilizar los

encuentros los relatos, eso es como lo que ha significado esas acciones y ahí en eso la construcción de pensamiento y reconstrucción y renovación de discurso.

Entrevistador: ¿qué tipo de proyectos tiene Agrópolis y hacia qué objetivos van dirigidos?

Javier Reyes: Agrópolis como empresa?, Agrópolis como empresa ha priorizado cuatro frentes de trabajo, 1 el área o frente de la investigación, si, investigar, y por eso hemos avanzado en unos convenios de cooperación en ciencia y tecnología, eso, eso es clarísimo para agrópolis en su... en su tarea de un nuevo, de un nuevo orden por decirlo así, de un nuevo territorio, de una nueva forma de apropiación de territorio o de camino de apropiarnos del territorio, que en.. que ha significado eee, esa , esa consecuencia de que la empresa tenga esos convenios.

Lo otro mmm es el tema de la producción, si, la producción nos permite ee entonces llegar a los grupos, a los colectivos campesinos en los cuales eee tenemos que planificar la producción para obviamente en las, en los consumos, los consumos consciente que hablamos nosotros en la ciudad, si, entonces el tema de producción esta muy ligado a eso. El siguiente tema, es el tema precisamente de mercadeo, si, entonces es un mercadeo que esta muy atado al al al al a los anteriores y lo que busca es precisamente buscar los nichos de de consumidores conscientes, si, entonces todas las estrategias, todos los planes, todos los proyectos necesarios para que tanto la investigación aplicada como la como la producto, como la investigación en la producción y la producción misma en el campo pues tenga donde , un asidero cierto de crear unos mercados si se quieren cabe la palabra específicos, especializados en donde el tema de la conciencia pues cobra un valor muy importante y porque no todo el que consume es consciente de lo que consume, nosotros queremos que tenga además la historia de lo que consume, de donde proviene, quién lo hace tenga todo ese relato que le permite entonces una posición política a la hora de tomar el plato de comer, si, y lo otro eee pues ee un tema financiero es como ee logramos unas estrategias económicas para financiar lo anterior esos son todos lo frentes que tiene Agrópolis.

Entrevistador: ¿Quiénes son los integrantes de Agrópolis?

Javier Reyes: Agrópolis está compuesto por: campesinos y ciudadanos y personas jurídicas, entonces el 70 % son campesinos están ubicados en Bogotá, Cundinamarca ee Boyacá, meta, Tolima, básicamente, básicamente, en este momento podemos ser unos 200 y seis personas jurídicas en donde están cooperativas, están eee asociación de recicladores, están eee organización de mujeres y básicamente esto.

Entrevistador: ¿En si las funciones que ellos tienen en Agrópolis, en la parte de la producción y comercialización?

¿Los socios? ¿Su función? Pues eee digamos que aquí hemos tenido cierto cuidado que la gente que entre a Agrópolis comprende el escenario histórico que se vive o sea gente de procesos sociales que son activistas básicamente en el campo de la ciudad y son también organizaciones que vienen ejerciendo algo importante en esa construcción de modelo endogeográfico, si, eee, en ese sentido pues se eee, el solo hecho de cumplir su función cotidiana sea como productor o consumidor en el sentido de los consciente del consumo ya es mucho, si, a la cabeza Agrópolis si hay responsabilidades entonces pues eee la cabeza de Agrópolis debe dirigir ese, ese proceso empresarial, cierto, de tal forma que le permita a los demás ir ajustándose dentro del objeto de la empresa que es ese modelo de desarrollo endogeográfico, si, entonces hay una gente que se estimula más y que está participando en el tema de la producción, a la gente que le gusta más y va a los espacios y hay otra gente que lo que ve es una oportunidad muy importante en el tema de mercadeo y entonces entorno a esto se sitúan, si, y vamos construyendo el modelo desde el resorte que nos permite la empresa.

Entrevistador: ¿En si las personas jurídicas se podría decir se encargan de la parte del mercadeo?

Javier Reyes: No necesariamente por ejemplo en el caso de los recicladores para nosotros es muy importante en el tema del consumo trabajar esos escenarios del aprovechamiento de los residuos, si, entonces por eso tenemos obviamente ya al lado del basurero donde hay una cantidad de propuestas en esa línea de aprovechar los residuos de pagar la deuda social a través de esas tecnologías, eee, tenemos por ejemplo eee, lo del tema de las mujeres que se llama una ancla a la empresa que pertenece aquí a Agrópolis y esa esa es muy interesante porque son mujeres que toda la vida han venido en el tema de la organización han venido, entonces el solo hecho de que ellas existan pero que acudan a las convocatorias nuestras y que articules a más personas eso le da mucha fuerza a Agrópolis como empresa, si, y obviamente fortalece el proceso de sociedad de , de asamblea, pero lo que te digo no hay una función especial de ellos simplemente se articulan a las dinámicas desde la empresa pues se van desarrollando en los diferentes espacios.

Entrevistador: ¿Se podría decir que todos los miembros son accionistas?

Javier Reyes: Si, cuando hablamos de Agrópolis eee y sus integrantes entendemos que son los accionistas, cuando hablamos de Agrópolis de la empresa, eee , esa comunidad con la cual la relacionamos, si, es muchísimo más y no necesariamente es accionista, si, pero digamos que el hacerse accionista es un elemento simbólico que en términos de que tenemos una relación un poco más formal para construir el modelo pero no es unánime , que sean todos accionistas, no.

Entrevistador: De pronto algo que me genera inquietud frente a las dinámicas relacionales entre todos sus miembros, cómo se llevan a cabo esas dinámicas yo he visto que se reúnen o hacen asambleas, pero ¿hay otro tipo de oportunidades o dinámicas entre los integrantes?

Javier Reyes: De acuerdo, por la agenda social misma de Agrópolis eee, ustedes lo vieron fueron al foro, ahh no ustedes no lo observaron, eee, entonces las convocatorias que hace Agrópolis son para esos eventos y eso motiva más y hace efectiva, la la la propuesta de construcción social del territorio pondremos en una serie de de podemos llamarla así actividades pero con con un objeto primordial que es ir avanzando en ese modelo, entonces por ejemplo el polo, el polo era una apuesta para mostrarle al estado que vienen avanzando procesos organizativos en el campo y la ciudad hacia política campesina agropolitana, es un enfoque agropolitano, entonces ahí acude el grupo agropolitano que está en ese interés o sencillamente cuando hacemos ruedas de negocio entonces vienen los campesinos, esos consumidores y comenzamos en cosas efectivas a construir ese modelo, si, o esas alternativas, eee y esos son los escenarios realmente legítimos validados por los pobladores y la asamblea se convierte en últimas, ee la asamblea desde el punto de vista de la empresa en un elemento validador, legitimador de las decisiones y ya , si, pero el escenario importante es toda esa dinámica, la asamblea es una terea más.

Entrevistador: Cómo caracterizaría a los líderes de Agrópolis?

Javier Reyes: Cómo caracterizar a los miembros de Agrópolis, pues ante todo humanos, pero ante todo de una sensibilidad ee, profunda y como tal unos sujetos que han entendido el concierto de su accionar como no solo el sobrevivir o el vivir, si no precisamente resistir, transformas las condiciones en las que, que se vive, no solo como individuos si no entendiendo colectiva, entendiendo territorio como el elemento eee, el elemento por un lado inspirador, el elemento también factico de comprobar que lo que estamos haciendo cambia las condiciones, ante todo es la sensibilidad, solidaridad que serian como esos valores eee, ee laaa, seres revolucionarios y ante todo pues buscando una integridad, una integridad eee, pensamiento en acción y en el sentimiento, un ser integro, entonces esos son como los líderes agropolitanos.

Entrevistador: ¿Qué beneficios brinda Agrópolis a sus miembros?

Javier Reyes: Agrópolis como empresa, si hay una serie de miembros que de pronto les interesa solo el tema del rendimiento financiero, pues por ahora han perdido, Agrópolis todavía no ha podido hacer esa construcción, estamos en esa construcción, me imagino que muchos de los que han venido aquí por ese interés, pero otros vendrán por la por la expectativa de lo que es esta apuesta de lo que es este experimento, entonces en ese experimento no es fácil construir escenarios por lo que nosotros hemos venido desarrollando,

escenarios de discusión científica, escenarios de discusión técnica, política, si, escenarios de gente organizada según los conflictos eee y eso llama la atención a otro tipo de personas más allá del temas del mercadeo de la producción, entonces agrópolis en si pone disposición sus frentes de trabajo para todo aquel que que se interese en unos de ellos, si, entonces básicamente yo creería que eso es lo que debe conmovier debe llevar a a sensibilizar y a mover el que quiera meterse a Agrópolis, si.

Entrevistador: Bueno teniendo en cuenta obviamente que la idea es también mirar la diferencia entre una empresa capitalista la sociedad anónima con las de ustedes, en cuanto a beneficios en una empresa capitalista se podría hablar entre comillas como el pago de EPS, fondo de pensiones. Cesantías, todas aquellas actividades se integración que hace la empresa común una empresa capitalista teniendo capacitaciones, teniendo todo ese tema que en una empresa capitalista se ve, en una empresa como la de ustedes, cómo se podría comparar por decirlo así.

Javier Reyes: Tu quieres ver más como la relación laboral,

Entrevistador: si, algo así como lo que se ve en una empresa capitalista a diferencia de lo que se ve en Agrópolis teniendo en cuenta que también es una sociedad anónima.

Javier Reyes: De acuerdo, pues en si no nos podemos salir de los parámetros de la ley porque digamos que no la estamos jugando, cuando, cuando formalizamos la empresa eee, que , que, que en un sentido es el reto nosotros veníamos digamos tratando desde lo popular haciendo resistencia en construir un modelo o unas alternativas de financiación que no, que en ultimas nos estaba llevando a la dependencia que es básicamente, de pronto, estar al lado de quien gestiona los recursos desde la cooperación internacional y todos y todas esas, entonces eso es un camello y finalmente no terminas haciendo lo que tu quieres sino lo que le interesa a la, a la agencia de cooperación, si, pero cuando decimos la empresa pues nos metimos en un juego con el estado, en un juego de capital, en un juego y digamos que ahí en la formalidad ese tipo de cosas pues hay que si , si decidimos hacer un tipo de contrato con alguien tiene que ser en el marco de la ley, ya, eso no tiene discusión.

Javier Reyes: De pronto que le llamaría la atención a alguien trabajar con Agrópolis, pues precisamente tener un escenario para cumplir eee, o desarrollar sus expectativas frente a uno de los temas que te dije, porque más allá que podamos tener aquí una secretaria o alguien que maneje lo logístico, o alguien, es que entienda la importancia de eso y más no queremos gente operaria, no, claro hay que ser operativo pero en función precisamente de los más colectivo de la construcción de ese proceso de apropiación social del territorio, es como eso lo que tendría que decir frente a lo que tú me dices.

Entrevistador: Gracias. Javier en si ¿cómo es la estructura de Agrópolis, la estructura organizativa?

Javier Reyes: Si la estructura organizativa de Agrópolis es muy, administrativamente digamos que tenemos una, una, una junta directiva compuesta eee por un presidente, por una, por un secretario, por un vicepresidente, eee tenemos un, un fiscal y un revisor fiscal ee, y, y cinco vocales, esa es como la junta directiva de Agrópolis y representa su parte más ejecutiva y, y tiene, eee, ellos son elegidos en la asamblea, cierto, tenemos como gran estructura digamos la asamblea que definen los gruesos, las gruesas de la empresa teniendo en cuenta que aquí la asamblea es compuesta por accionistas y eso es importante también porque por estatutos en Agrópolis nadie podrá tener nunca más del 5 % de las acciones totales, si, entonces pues realmente se vuelve una estructura solidaria una estructura democrática, si cabe la palabra, de consensos y allí en esa misma dinámica se elige la junta directiva. Tiene entonces dos áreas, su área operativa y su área administrativa, si, entonces dentro del área operativa pues están las unidades, la unidad de investigación, la unidad gestión y producción agropecuaria, luego tenemos la unidad de comercialización y gestión financiera, tenemos la unidad de comunicación, pero..., si de comunicación no solo información y pues en el área administrativa pues sencillamente es la administración de todos estos elementos.

Uno de los proyectos de Agrópolis es la plataforma campesina indígena agropolitana que es la que estamos.

Entrevistador: ¿Cuáles son las ventajas y desventajas de esa estructura?

Javier Reyes: Pues nosotros nos hemos acoplado un poco a la como te digo la norma en el sentido de la formalidad de cumplir con los requisitos de la ley pero, opero no es una limitante para nosotros digamos no, lo hacemos por la formalidad pero no necesariamente es la forma como operamos, si, porque, eee, eee pues estamos en ese proceso de descubrir hasta donde eso nos cierra o nos abre puertas. Lo que hemos visto hasta el momento es que el tener una estructura cerrada piramidal como la que tenemos en este tipo de empresa pero en función de una dinámica social nos ha permitido tomar decisiones que, que en una organización convencional como una cooperativa o una junta de acción comunal o en otro tipo de cosas, se llevaría mucho tiempo en sus discusiones y muchas veces se dilatan las discusiones y no se toman esas decisiones, entonces esta nos ha permitido tomar decisiones ejecutivas y en en en un enfoque que, queda claro, ir desarrollando cosas, si, esa, esa ha sido una ventaja porque estamos probando constantemente y y y evaluado, y y y digamos que en un grupo que si se quiere reducido, claro, pero, pero que al volverse colectivo al volverse muy social pues tiene unas trascendencias que se legitiman con la gente, eso, eso, eso, estamos aprendiendo a direccionar por

otro lado, a direccionar y a obviamente a aprender de esos errores si los hubiese.

Desventaja, desventaja en el lado formal del cuanto es que como nosotros digamos desde la formalidad de la empresa, nosotros tenemos una gran capacidad de gestión, entonces al gestionar, cuando encuentro la figura de la sociedad anónima mucha eee gente para ,si, el estado mismo dice yo con sus sociedades anónimas no, no son los términos como los que haría con una sociedad sin ánimo de lucro, si, entonces ahí hemos hecho estrategias, entonces la estrategia cuál es, nosotros mismos hemos hecho nuestra propia fundación, nosotros con nuestra fundación hacemos ese otro lado de la gestión, entonces lo que hemos logrado es cubrir frentes para que no nos estanquemos en las pretensiones mayores de la apropiación social del territorio, si, y al construcción de ese modelo endogeográfico, si me hago entender? , entonces no solo es Agrópolis, o sea , esa es una estructura necesaria, esta la fundación BORA, que es otra estructura necesaria para ese otro tipo de gestiones, entonces no nos limitamos, lo que hacemos es sencillamente eee cada dificultad pues le tenemos su propuesta, su acción y avanzamos, porque la idea no es, la idea de la empresa no es la empresa misma, si no la herramienta que o las posibilidades que ella nos da para avanzar en el modelo , o lo que queremos construir de territorio.

Entrevistador: En si ¿las decisiones las toman en la asamblea o sea la junta directiva de la asamblea o?

Javier Reyes: Si, las decisiones en el caso de la empresa se toman eee, las directrices generales, asamblea y allí se elige nuestra junta directiva, si, ahí, pero de ahí en adelante cada 2 años cambiamos de junta directiva, de ahí en adelante todas las decisiones recaen sobre, sobre la junta directiva, si,

Entrevistador: De pronto ¿nos puedes contar sobre los aprendizajes que ha tenido la empresa en su proceso?

Javier Reyes: Si , claro huich han sido muchos, aprendizaje desde el punto de vista de la empresa es que , es que nosotros, o sea las empresas se constituyen bajo dos eee principios la la competitividad y la eficiencia, si, y nosotros no somos competitivos ni eficientes, entonces hemos aprendido dentro de las dinámica que llevamos a empezar a ser eficientes y competitivos, hemos aprendido que la innovación es nuestro principal eee fuerte que lo que como lo que planteamos tampoco es lo convencional de las empresas, entonces lo que estamos planteando son cosas innovadoras, si, dentro del campo de las tecnologías sociales o dentro del campo ya más formal dentro de la comercialización de productos y cosas de esas, entonces estamos en ese aprendizaje y venimos haciendo los portafolios, venimos haciendo los brochures, venimos haciendo las presentaciones, venimos haciendo el montaje de nuestra página en internet y y vamos entrando en todas, si cabe la palabra

en toda la formalidad de una empresa como la nuestra y ese ha sido todo un aprendizaje, hemos aprendido por ejemplo que una empresa sociedad anónima es un estado, si, y como estado nos permite un ejercicio político al interior de la misma empresa y eso nos da unos aprendizajes de administración de recursos que esperamos que en el mediano plazo se transforme esto en un avance político, si, o sea nuestras comunidades muchas veces no salen de su participación política solamente en el voto porque no han tenido la experiencia de la administración, si, aquí tenemos la experiencia de la administración y como tal llevarla a los territorios, tiene que empoderar a la gente en el control social de su territorio, entonces nos ha servido para hacer ese tipo de analogías. Lo que es una empresa que en si podríamos decir que es un estado que es lo que estoy diciendo y llevar esta experiencia hacia los territorios es algo muy interesante por eso que te digo, porque se tiene la experiencia de la administración y llevarla a los territorios, la gente empieza a asumir experiencias de administración y administrar y administrar recursos, administrar territorio, gente,, o sea eso es muy importante, y, y ,y eso es innovar , qué mas hemos aprendido en Agrópolis, hemos aprendido, estamos en la construcción de esa hipótesis, y es que solo teniendo un vector económico , una relación cierta entre actores podemos hacer construcción política, es decir, los procesos sociales por lo menos en Colombia han venido probando una gran capacidad discursiva y las organizaciones sociales, campesinas o no campesinas piden una gran capacidad ideológica impresionante pero nos hemos quedado muy, muy cortos en las capacidades organizativas y de , y de asumir el poder. Nuestra teoría es que si logramos vínculos económicos, economías alternativas dentro de la economía formal podemos tener una posibilidad de poder, si, y estamos probando eso desde Agrópolis.

Entrevistador: Cuales son las fortalezas y dificultades de Agrópolis?

Javier Reyes: Las fortalezas creo que hemos hablado bastante pero quisiera digamos de pronto reseñar una ahí muy clara que es la, la ,la la capacidad innovadora, eee , la capacidad propositiva, cierto esa es una fortaleza de Agrópolis.

Las debilidades están en función de lo propositivo es difícil o se presentan resistencias de los mismos grupos para entender la diferencia de este proceso, si, o sea nosotros, por ejemplo Agrópolis dice vamos a trabajar en función de que cada conflicto se vuelva la gran posibilidad de una empresa social para generar autonomías, para generar capacidades de, y cuando llegamos a las comunidades con este tipo de propuestas las comunidades tienen una resistencia natural porque se les ha dicho desde hace mucho tiempo atrás es que por un lado el estado tiene responsabilidades, entonces ese discurso ha servido para que otro venga y me resuelva, y no para que yo sé a el que encarne el problema el problema, asuma históricamente lo que está pasando y construya una propuesta para eso , entonces se presentan ese tipo de resistencias, esa y ese dialogo se vuelve una cuestión como de seducción, de

seducir al otro , de que vea que esta propuesta no es loca , que es muy política, es muy política, entonces esa ha sido como la dificultad pero que realmente es algo natural y realmente es el insumo para nosotros ir pudiendo avanzar con nuestra propuesta, el hecho de llegar a esas resistencias y la capacidad que tengamos de filtrar esas resistencias como digo yo de seducir a estas personas cuando ya se convencen del cuento porque es que no les llevamos la, la ,la solución , sino que es precisamente que la construyan estas personas , entonces esa es la metodología que tenemos , la metodología es la interpretación social de apropiación territorial, entonces es ahí donde se rompe esa resistencia y comenzamos a construir constelar mente como decimos en donde se den las condiciones, esas son como las resistencias más que son oportunidad .

Entrevistador: Y ya para finalizar Javier ¿cómo ve a Agrópolis en unos 5 o 10 años?

Javier Reyes: La visión de Agrópolis es precisamente eee, crear lo que precisamente llamamos las agropoliredes, una agropolired es es es la integración de lo urbano de aquellos que conviven en una relación más profunda con la naturaleza, con los que están en las ciudades con unos vínculos comerciales, económicos de conocimiento y político, si, muy , muy fuertes, construir constelar mente, esa , esas relaciones es el reto y creo que en un tiempo será posible además porque estamos en un momento de crisis de , del planeta donde quieran o no las tragedias llevan a a a las personas a sensibilizarse y air buscando propuestas alternativas de sobrevivir, si, el problema de la sobrevivencia, el problema de la complejidad de la humanidad en este planeta , parece que hay una agenda para ir desapareciendo a grandes colectivos y pues Agrópolis es una alternativa para, para dar unas posibilidades de sobrevivencia a mucha gente, por lo menos a los que estamos en este planeta desde el tema alimentario, del territorio desde las autonomías políticas, desde la producción colectiva y social del territorio.

Agrópolis será eso una propuesta que será un referente en los diferente procesos sociales de construcción social, referente, no la única pero si queremos ser un referente.

Entrevista 2. Pablo Moreno Presidente

Entrevistador: ¿Cuál es la postura política del campesino?

Pablo Moreno: No es como el modelo agropecuario que lo que hace producir es maquinarias, la producción agraria o popular que define el modelo, el campesino tiene su propia élite, entonces la familia del campesino es toda la

que labora en la finca la que hace todos los procesos en la finca es diferente a la producción ya agropecuaria o agraria que la manejan.

Pablo Moreno: Por ejemplo, aquí en la sabana la manejan son pincheros industriales, agroindustriales esa es la diferencia y los valores políticos. Lo otro es que es como todo la producción difícilmente los modelos han tratado de vincular al campesinado a las cadenas productivas en que produzca una parte no, el campesinado no tiene esa forma de producción y no va a ingresar a las cadenas productivas que plantean los modelos, porque el campesino el que parte de si procesa panela por ejemplo parte de eso de la panela es su consumo, pero también de sus animales, toda la cadena le entrega para que otro la transforme, otro la comercialice entonces no hay cadena, es una producción directa y no es digamos los modelos gubernamentales

Entrevistador: ¿Lo que pretende Agrópolis es mantener esa tradición histórico política por decirlo así?

Pablo Moreno: Exacto, no, porque los modelos como siempre se copian de los modelos que ya no existen campesinados o existen modelos campesinados pero digamos son mas granjeros y ya muy mecanizado aquí la producción campesina es de madera es más tradicional y difícilmente se va a poder industrializar como se ha industrializado en Europa o los Estados Unidos, ese es el valor del campesinado, es el modelo de producción.

Entrevistador: Sr pablo, Javier nos hablaba de accionistas, personas jurídicas y personas naturales. ¿Dentro de esas personas, qué funciones tienen en Agrópolis y qué aportan a la empresa?

Pablo Moreno: Unos por ejemplo... el modelo de accionistas de la elite normalmente tienen un capital digamos para rentar ese capital, en el modelo de Agrópolis es más un símbolo de tener una empresa pero al igual que la economía campesina ellos no esperan que eso les vaya a rentar y vaya a dar ingreso y la gente va trabajando va integrándose, esta es como otra empresa solidaria, digamos.

Entrevistador: Javier hablaba del sentido de pertenencia que la persona tuviera, ese sentido de pertenencia con el territorio.

Pablo Moreno: Eso es una propuesta metodológica, entonces no se si conoce un poco del modelo de acción participación, si no que son procesos muy largos

se podría decir, se investiga... , son procesos muy largos para el caso de un proceso metodológico , nosotros hablamos de la interpretación social porque es una acción muy rápida porque el modelo avanza muy rápido también, el modelo de hace 20 años de Fals Borda no es el mismo modelo que tenemos ahora es muy veloz por las comunicaciones entonces las acciones deben ser mucho más rápidas, es una metodología que requiere de acción, simplemente no es todo ese trámite que analice que vuelva y concientice a la gente y vamos hacer acción.

Entrevistador: Javier nos comento que había una fundación. ¿Qué cosas que no podían hacer desde Agrópolis las hacen por medio de la fundación y que tipo de cosas no pueden hacer por medio de la fundación si se pueden hacer con Agrópolis?

Pablo Moreno: Digamos en muchos programas institucionales digamos que van dirigidos a lo que ellos llaman solidarios, sin ánimo de lucro entonces en esas figuras no puede participar Agrópolis, en Agrópolis hay de todas las formas organizativas y no es una federación por eso nosotros le llamamos otro modelo asociativo que es lo constelar

Pablo Moreno: Precisamente queríamos aclarar el concepto de constelar, de pronto usted ya lo dijo pero queremos aclarar un poquito ese significado.

Pablo Moreno: Constelar es una cuestión universal, si no que nosotros digamos somos irreverentes con el modelo, digamos el conocimiento se creó a través de digamos de la astrología el conocimiento de los griegos con el del oriente pero nosotros nos quedamos ejerciendo ese conocimiento u otro que maneja eso se dedica a echar carreta los zodiacos que supuestamente tienen los símbolos zodiacales o sea cuando los griegos se acostaban allá podían ver , entonces se retoma ese conocimiento que la gente puede hacer naturalmente no se necesitan aparatos ni cosas todo se basaba en el universo y venia de esa relación que era justa con los nacimientos que habían en esa época construyeron el zodiaco entonces no decimos que se de esa vuelta nuevamente si no que lo constelar es una relación con el universo completo con la gente, pero no se necesita del astrologo, los campesinos siempre han interpretado a través del clima, la siembra a través de la astrología como los cambio de la luna, los cambios de las estrellas.

Entrevistador: ¿Qué diferencia hay con una red, por qué tiende como a confundirse entonces constelar es una red?

Pablo Moreno: Si es una red, o sea el juego de redes también cayó en otras perversiones que se volvieron fue contrarias ya se hacen contraria con otras redes son unos procesos sencillos, nosotros construimos la red de humedales de Bogotá donde se unían los de suba, Bosa, Guali, y nos encontrábamos para cosas puntuales, entonces decíamos en el modelo constelar hay un cesto y en lo organizativo hay un cesto, entonces digamos en la astrología y la astronomía hay existe un centro donde se configuran las estrellas y después se dispersan y vuelven al centro, entonces es como la fuente del conocimiento va a la fuente del conocimiento lo retoma y vuelve y acorta ese conocimiento y vuelve y retoma ese conocimiento digamos que esa es la forma constelar que es un mismo modelo de conocimiento que plantearon los antiguos, o sea es un interpretación natural, el centro es el conocimiento que aporta la gente y la dispersión es las formas organizativas, si usted va a una vereda antes era porque no había una junta de acción comunal ahora usted va a un barrio o a una vereda y todas las instituciones se pusieron a promocionar la participación y la participación es crear otra figura que la asociación de los padres de familia que las madres cabezas de familia. Entonces el conocimiento es una cantidad de estrellas, en el modelo constelar no creamos ni leyes ni normas si no simplemente trabajar todos juntos, y por eso es que en Agrópolis cada uno tiene su forma diferente de pensar y se creó para diferentes microempresas, hay diferentes microempresas de todo, desde recicladores, la asociación de acreim, como también hay la asociación de paperos como hay también la microempresa de hacer tortas de hacer escobas y entonces a eso es lo que nosotros le llamamos una organización constelar.

Entrevistador: Hay mucha variedad. ¿Todos van bajo que objetivos?

Pablo Moreno: En la construcción de una relación campo y ciudad, entonces es como cuando dicen pero en que se relacionan los de acreim con los productores de papa, pero si tienen una relación es de armonizar consumos de armonizar alianzas, ese es el modelo constelar, o sea olvidarnos del griego del norte americano del europeo o sea nos toca des aprender para aprender, ese pues es mas o menos el modelo constelar, nosotros apenas estamos construyendo, conceptualizaciones mismas para que otros vayan construyendo, nosotros validamos lo contextual lo teórico pero si eso sirve porque hay gente que solo charla, dan discursos y de acción nada entonces no se necesita aprenderse una vainas tan teóricas, aprenda una interpretación, ame los conceptos y póngalos a funcionar entonces ese es el modelo agropolitano constelar tiene que ver con construir y conceptualizar nuevamente y de articular organizaciones. Son muy complejas las cosas que hay que ir amando.

Entrevistador: Don pablo, Javier también nos comentaba que habían tenido otras figuras organizacionales pero que no les habían funcionado.

Pablo Moreno: Por ese mismo modelo que se fue construyendo .Porque esto se convirtió en una necesidad de cumplirle al estado, nosotros pensábamos resolver el mundo, un cambio social, una revolución, los sindicatos se volvieron cosas de victorias y lo que hicimos fue darle un lanzamiento al estado no hay una construcción para la gente, entonces planteamos que se hiciera una cosa naturalmente. Modelo empresarial.

Pablo Moreno: ¿Ustedes como han hecho para manejar eso?, igual Agrópolis como sociedad anónima tiende a generar ese tipo de normas, ese tipo de leyes que toca cumplir por ser una sociedad anónima.

Pablo Moreno: Nosotros seguimos la ley, la ley nos da unas herramientas, esas las mantenemos porque son las que nos permiten entrar en lo legal, digamos, no es que hagamos nada ilegal, lo que hacemos es irreverencia a los modelos, todos somos irreverentes, es crear un conocimiento, porque nosotros lo que hacemos es seguir las escuelas de pensamiento, las escuelas metodológicas.

Entrevistador: Don pablo ¿Qué retos tiene el proceso que ustedes están llevando a cabo?

Pablo Moreno: El reto es que las ciudades y las academias den pie para lograr esas solicitudes de un pensamiento integral, que nos integren a nosotros los campesinos, un arquitecto piensa por metros cuadrados es hacer casa y hacer edificios no se piensa si hay vías si hay parques si hay verdes entonces digamos que es un modelo para unas disciplinas digamos superiores solo para mirar eso, entonces no hay una construcción, simplemente el diseño de la casa y la fachada y cuanto me voy a ganar pero no se construye ningún proyecto, la ciudad se esta muriendo por ese tipo de pensamiento.

Usted también nos hablaba de un modelo endogeografico, ¿De qué se trata?

Pablo Moreno: Cada constelación tiene su propio espacio y vincularse en esencia de ese espacio, entonces lo endogeográfico es un espacio geográfico pero no lo hablamos desde la división política o sea el municipio, la vereda o el departamento, o sea lo endogeográfico , hablamos de un territorio que puede comprender esas divisiones geopolíticas o sea la vereda, la región o sea que es un espacio geográfico pero mucho más amplio, en una relación territorial hay otras relaciones, hablar de construcción de relaciones de conocimiento.

Entrevistador: Específicamente en Agrópolis se habla de la cuenca o sea que esto abarcaría todo lo endogeográfico?

Pablo Moreno: Es operar la cuenca, es una construcción europea porque nos dieron el conocimiento de la montaña o sea la montaña tiene muchas cuencas, en esa relación de montañas hablamos de un modelo endogeográfico porque no nos separamos de las cuencas por esas construcciones conceptuales si no que es una relación de economía, digamos que nosotros hablamos de globalización pero en un pedacito de territorio. El modelo endogeográfico simplemente es un pensamiento no está dicho ni está escrito simplemente habrá que construirlo la idea es sacarlo de esas líneas imaginarias.

Entrevistador: Esto reflejado en Agrópolis como se evidencia, yo pensaría como desde los accionistas que están en todas partes que no simplemente en Bogotá, si no, he escuchado en guasca y en mochuelos.

Pablo Moreno: Pues cada uno vive en un territorio, si nosotros hablamos de un territorio hablamos de endogeografía y la endogeografía es como la relación de ese territorio de las personas, la idea es que cada accionista tenga la capacidad de crear una constelación con un trabajo endogeográfico en su territorio de acuerdo a sus necesidades, se le piensa naturalmente, porque la gente que se va a agrupar tiene que conocer los estatutos desde la organización de base hasta la organización más alta.

Entrevistador: Javier también nos hablaba de la apuesta política de Agrópolis. ¿Específicamente a que se refiere esa apuesta política?

Pablo Moreno: La apuesta política es que no hay un elemento que unifique a la gente o sea no hay un elemento que o sea aquí nos hemos gastado miles de millones de pesos por ejemplo en esa campaña que buscaba una identidad de país o sea no tenemos identidad de país por la diversidad cultural y la biodiversidad cultural, dimática entonces es un elemento político digamos que tenemos una especie de catarsis de cada región entonces es un elemento político.

Pablo Moreno: Estábamos hablando de la apuesta política, Javier también nos hablaba sobre las estrategias económicas de Agrópolis y dentro de ellas estaban los mercados campesinos, ¿esto que tiene que ver con la apuesta económica?

Pablo Moreno: Es mejorar los ingresos al campesinado, el problema principal del campesinado es el ingreso entonces un mercado que no tenga que

desplazarse en transporte todos los costos que tiene un mercado en la ciudad, Pablo Moreno: la idea es que Agrópolis vaya consolidando los excedentes de mercado y esos excedentes los podríamos recoger nosotros por medio de las ustatas las cuales llamamos ustatas culturales constelares que son las que vamos a construir a partir de un proceso de planeación a través de la asamblea para construir esas ustatas hacia los campos , entonces digamos que eso es fundamental en cuanto al origen del mercado campesino, ecoferia los eventos pero lo no puedan hacer ellos y que sea costoso lo tendrá que asumir la empresa porque es su función es comercial y de servicios .

Entrevistador: ¿Aquí es donde se ven reflejadas las unidades de trabajo o esos frentes que Javier llamaba?

Pablo Moreno: Tenemos 4 unidades que se acumulan de a dos en cada unidad o sea la unidad de producción y de medio ambiente porque la producción debe de ir de mano con lo ambiental, cuando hablamos del comercio justo debe ir de la mano con lo ambiental y digamos tiene que ir haciendo una conversión con la producción de lo orgánico con las propias dinámicas del ambiente tiene una dimensión grandísima ahora nos encontramos en la asamblea permanente desde marzo hasta finales de mayo para construir toda la dinámica de 4 años que nosotros llamamos el área constelar de Agrópolis , 4 años trabajando lo constelar y 4 años el aro campesino, el fondo rotatorio y la plataforma campesina y esa es la unidad de comercialización y finanzas y en el área de comunicación que hace toda la imagen de la empresa , contacto con universidades y cada una de esas áreas se irá complementando con lo que cada una vaya necesitando.

Entrevistador: ¿Específicamente como se financia Agrópolis para hacer esas actividades?

Pablo Moreno: Hasta ahora solo se financia de acciones y de gestión y ahora que vamos a darle fuerte en el área comercial, en el mercadeo.

Entrevistador: ¿Don pablo quién es la cabeza de Agrópolis como es el liderazgo?

Pablo Moreno: Yo estoy como en la representación pero no es una cabeza lineal la idea es que cada unidad vaya teniendo su autonomía, la idea es que la gente tenga responsabilidad, sea gente ética, solidaria, la persona que no tenga valores no puede estar encabezando u obteniendo información y por eso hablamos de los modelos constelares tomar decisiones pero no con normas si

no con valores, es una cosa muy natural es complejo porque la gente no acepta la gente no quiere salir de su lógica de dependencia.

Entrevistador: ¿Cuáles son las formas o procesos de participación?

Pablo Moreno: La primera que hablamos que es de la asamblea sur, se convoca una asamblea pero no solo la de Agrópolis es la de conjunto donde se encuentra la cuadra la familia, la finca la vereda se puede hablar de sectores no concebimos la división endogeográfica la división política.

Entrevistador: ¿una forma de participación son las movilizaciones?

Pablo Moreno: Movilizamos más en la acción, si nos sumamos a movilizaciones dependiendo en cada región, la idea es que sea dinámica que sea de acción, de creación, no se trata de caminar, brincar.

Entrevistador: ¿Qué objetivo tiene la unidad investigativa?

Pablo Moreno: Digamos que si hablamos de los científico, nosotros hablamos del conflicto decimos que conflicto es el elemento fundamental y en el método científico se habla del problema como usted plantea el problema es científico o no científico si lo que queremos es construir conocimiento entonces la unidad de investigación tiene que ir muy de mano con la academia, digamos no es andar por andar discutiendo si no que realmente se vaya recogiendo se vaya construyendo ese conocimiento científico, entonces a partir de resolver no el problema si no el conflicto el conflicto es la suma del problema.

Entrevistador: Javier nos hablaba que la innovación es el fuerte de Agrópolis. ¿Esa innovación a que unidad hace parte específicamente o a qué se refiere?

Pablo Moreno: Innovar es el todo, desde el conocimiento desde las tecnologías, desde las prácticas, producción entonces estamos innovando, si usted analiza la entrevista innovar está en la organización en la intervención, es el eslogan de Agrópolis, la unión del campo y la ciudad y eso necesita de una gran innovación.

Entrevista 3. Javier Reyes-Secretario y Pablo Moreno-Presidente

Entrevistador: ¿Cuál es la postura política del campesino?

Pablo Moreno: No es como el modelo agropecuario que lo que hace producir es maquinarias, la producción agraria o popular que define el modelo, el

campesino tiene su propia élite, entonces la familia del campesino es toda la que labora en la finca la que hace todos los procesos en la finca es diferente a la producción ya agropecuaria o agraria que la manejan.

Pablo Moreno: Por ejemplo, aquí en la sabana la manejan son pincheros industriales, agroindustriales esa es la diferencia y los valores políticos. Lo otro es que es como todo la producción difícilmente los modelos han tratado de vincular al campesinado a las cadenas productivas en que produzca una parte no, el campesinado no tiene esa forma de producción y no va a ingresar a las cadenas productivas que plantean los modelos, porque el campesino el que parte de si procesa panela por ejemplo parte de eso de la panela es su consumo, pero también de sus animales, toda la cadena le entrega para que otro la transforme, otro la comercialice entonces no hay cadena, es una producción directa y no es digamos los modelos gubernamentales

Entrevistador: ¿Lo que pretende Agrópolis es mantener esa tradición histórico política por decirlo así?

Pablo Moreno: Exacto, no, porque los modelos como siempre se copian de los modelos que ya no existen campesinados o existen modelos campesinados pero digamos son mas granjeros y ya muy mecanizado aquí la producción campesina es de madera es más tradicional y difícilmente se va a poder industrializar como se ha industrializado en Europa o los Estados Unidos, ese es el valor del campesinado, es el modelo de producción.

Entrevistador: Sr pablo, Javier nos hablaba de accionistas, personas jurídicas y personas naturales. ¿Dentro de esas personas, qué funciones tienen en Agrópolis y qué aportan a la empresa?

Pablo Moreno: Unos por ejemplo... el modelo de accionistas de la elite normalmente tienen un capital digamos para rentar ese capital, en el modelo de Agrópolis es más un símbolo de tener una empresa pero al igual que la economía campesina ellos no esperan que eso les vaya a rentar y vaya a dar ingreso y la gente va trabajando va integrándose, esta es como otra empresa solidaria, digamos.

Entrevistador: Javier hablaba del sentido de pertenencia que la persona tuviera, ese sentido de pertenencia con el territorio.

Pablo Moreno: Eso es una propuesta metodológica, entonces no se si conoce un poco del modelo de acción participación, si no que son procesos muy largos se podría decir, se investiga... , son procesos muy largos para el caso de un

proceso metodológico , nosotros hablamos de la interpretación social porque es una acción muy rápida porque el modelo avanza muy rápido también, el modelo de hace 20 años de Fals Borda no es el mismo modelo que tenemos ahora es muy veloz por las comunicaciones entonces las acciones deben ser mucho más rápidas, es una metodología que requiere de acción, simplemente no es todo ese trámite que analice que vuelva y concientice a la gente y vamos hacer acción.

Entrevistador: Javier nos comento que había una fundación. ¿Qué cosas que no podían hacer desde Agrópolis las hacen por medio de la fundación y qué tipo de cosas no pueden hacer por medio de la fundación si se pueden hacer con Agrópolis?

Pablo Moreno: Digamos en muchos programas institucionales digamos que van dirigidos a lo que ellos llaman solidarios, sin ánimo de lucro entonces en esas figuras no puede participar Agrópolis, en Agrópolis hay de todas las formas organizativas y no es una federación por eso nosotros le llamamos otro modelo asociativo que es lo constelar

Pablo Moreno: Precisamente queríamos aclarar el concepto de constelar, de pronto usted ya lo dijo pero queremos aclarar un poquito ese significado.

Pablo Moreno: Constelar es una cuestión universal, si no que nosotros digamos somos irreverentes con el modelo, digamos el conocimiento se creó a través de digamos de la astrología el conocimiento de los griegos con el del oriente pero nosotros nos quedamos ejerciendo ese conocimiento u otro que maneja eso se dedica a echar carreta los zodiacos que supuestamente tienen los símbolos zodiacales o sea cuando los griegos se acostaban allá podían ver , entonces se retoma ese conocimiento que la gente puede hacer naturalmente no se necesitan aparatos ni cosas todo se basaba en el universo y venia de esa relación que era justa con los nacimientos que habían en esa época construyeron el zodiaco entonces no decimos que se de esa vuelta nuevamente si no que lo constelar es una relación con el universo completo con la gente, pero no se necesita del astrologo, los campesinos siempre han interpretado a través del clima, la siembra a través de la astrología como los cambio de la luna, los cambios de las estrellas.

Entrevistador: ¿Qué diferencia hay con una red, por qué tiende como a confundirse entonces constelar es una red?

Pablo Moreno: Si es una red, o sea el juego de redes también cayó en otras perversiones que se volvieron fue contrarias ya se hacen contraria con otras redes son unos procesos sencillos, nosotros construimos la red de humedales de Bogotá donde se unían los de suba, Bosa, Guali, y nos encontrábamos para cosas puntuales, entonces decíamos en el modelo constelar hay un cesto y en lo organizativo hay un cesto, entonces digamos en la astrología y la astronomía hay existe un centro donde se configuran las estrellas y después se dispersan y vuelven al centro, entonces es como la fuente del conocimiento va a la fuente del conocimiento lo retoma y vuelve y acorta ese conocimiento y vuelve y retoma ese conocimiento digamos que esa es la forma constelar que es un mismo modelo de conocimiento que plantearon los antiguos, o sea es un interpretación natural, el centro es el conocimiento que aporta la gente y la dispersión es las formas organizativas, si usted va a una vereda antes era porque no había una junta de acción comunal ahora usted va a un barrio o a una vereda y todas las instituciones se pusieron a promocionar la participación y la participación es crear otra figura que la asociación de los padres de familia que las madres cabezas de familia. Entonces el conocimiento es una cantidad de estrellas, en el modelo constelar no creamos ni leyes ni normas si no simplemente trabajar todos juntos, y por eso es que en Agrópolis cada uno tiene su forma diferente de pensar y se creó para diferentes microempresas, hay diferentes microempresas de todo, desde recicladores, la asociación de acoreim, como también hay la asociación de paperos como hay también la microempresa de hacer tortas de hacer escobas y entonces a eso es lo que nosotros le llamamos una organización constelar.

Entrevistador: Hay mucha variedad. ¿Todos van bajo que objetivos?

Pablo Moreno: En la construcción de una relación campo y ciudad, entonces es como cuando dicen pero en que se relacionan los de acoreim con los productores de papa, pero si tienen una relación es de armonizar consumos de armonizar alianzas, ese es el modelo constelar, o sea olvidarnos del griego del norte americano del europeo o sea nos toca des aprender para aprender, ese pues es mas o menos el modelo constelar, nosotros apenas estamos construyendo, conceptualizaciones mismas para que otros vayan construyendo, nosotros validamos lo contextual lo teórico pero si eso sirve porque hay gente que solo charla, dan discursos y de acción nada entonces no se necesita aprenderse una vainas tan teóricas, aprenda una interpretación, ame los conceptos y póngalos a funcionar entonces ese es el modelo agropolitano constelar tiene que ver con construir y conceptualizar nuevamente y de articular organizaciones. Son muy complejas las cosas que hay que ir amando.

Entrevistador: Don pablo, Javier también nos comentaba que habían tenido otras figuras organizacionales pero que no les habían funcionado.

Pablo Moreno: Por ese mismo modelo que se fue construyendo .Porque esto se convirtió en una necesidad de cumplirle al estado, nosotros pensábamos resolver el mundo, un cambio social, una revolución, los sindicatos se volvieron cosas de victorias y lo que hicimos fue darle un lanzamiento al estado no hay una construcción para la gente, entonces planteamos que se hiciera una cosa naturalmente. Modelo empresarial.

Pablo Moreno: ¿Ustedes como han hecho para manejar eso?, igual Agrópolis como sociedad anónima tiende a generar ese tipo de normas, ese tipo de leyes que toca cumplir por ser una sociedad anónima.

Pablo Moreno: Nosotros seguimos la ley, la ley nos da unas herramientas, esas las mantenemos porque son las que nos permiten entrar en lo legal, digamos, no es que hagamos nada ilegal, lo que hacemos es irreverencia a los modelos, todos somos irreverentes, es crear un conocimiento, porque nosotros lo que hacemos es seguir las escuelas de pensamiento, las escuelas metodológicas.

Entrevistador: Don pablo ¿Qué retos tiene el proceso que ustedes están llevando a cabo?

Pablo Moreno: El reto es que las ciudades y las academias den pie para lograr esas solicitudes de un pensamiento integral, que nos integren a nosotros los campesinos, un arquitecto piensa por metros cuadrados es hacer casa y hacer edificios no se piensa si hay vías si hay parques si hay verdes entonces digamos que es un modelo para unas disciplinas digamos superiores solo para mirar eso, entonces no hay una construcción, simplemente el diseño de la casa y la fachada y cuanto me voy a ganar pero no se construye ningún proyecto, la ciudad se está muriendo por ese tipo de pensamiento.

Usted también nos hablaba de un modelo endogeográfico, ¿De qué se trata?

Pablo Moreno: Cada constelación tiene su propio espacio y vincularse en esencia de ese espacio, entonces lo endogeográfico es un espacio geográfico pero no lo hablamos desde la división política o sea el municipio, la vereda o el departamento, o sea lo endogeográfico , hablamos de un territorio que puede comprender esas divisiones geopolíticas o sea la vereda, la región o sea que es un espacio geográfico pero mucho más amplio, en una relación territorial hay otras relaciones, hablar de construcción de relaciones de conocimiento.

Entrevistador: Específicamente en Agrópolis se habla de la cuenca o sea que esto abarcaría todo lo endogeográfico?

Pablo Moreno: Es operar la cuenca, es una construcción europea porque nos dieron el conocimiento de la montaña o sea la montaña tiene muchas cuencas, en esa relación de montañas hablamos de un modelo endogeográfico porque no nos separamos de las cuencas por esas construcciones conceptuales si no que es una relación de economía, digamos que nosotros hablamos de globalización pero en un pedacito de territorio. El modelo endogeográfico simplemente es un pensamiento no está dicho ni está escrito simplemente habrá que construirlo la idea es sacarlo de esas líneas imaginarias.

Entrevistador: Esto reflejado en Agrópolis como se evidencia, yo pensaría como desde los accionistas que están en todas partes que no simplemente en Bogotá, si no, he escuchado en guasca y en mochuelos.

Pablo Moreno: Pues cada uno vive en un territorio, si nosotros hablamos de un territorio hablamos de endogeografía y la endogeografía es como la relación de ese territorio de las personas, la idea es que cada accionista tenga la capacidad de crear una constelación con un trabajo endogeográfico en su territorio de acuerdo a sus necesidades, se le piensa naturalmente, porque la gente que se va a agrupar tiene que conocer los estatutos desde la organización de base hasta la organización más alta.

Entrevistador: Javier también nos hablaba de la apuesta política de Agrópolis. ¿Específicamente a que se refiere esa apuesta política?

Pablo Moreno: La apuesta política es que no hay un elemento que unifique a la gente o sea no hay un elemento que o sea aquí nos hemos gastado miles de millones de pesos por ejemplo en esa campaña que buscaba una identidad de país o sea no tenemos identidad de país por la diversidad cultural y la biodiversidad cultural, dimática entonces es un elemento político digamos que tenemos una especie de catarsis de cada región entonces es un elemento político.

Pablo Moreno: Estábamos hablando de la apuesta política, Javier también nos hablaba sobre las estrategias económicas de Agrópolis y dentro de ellas estaban los mercados campesinos, ¿esto que tiene que ver con la apuesta económica?

Pablo Moreno: Es mejorar los ingresos al campesinado, el problema principal del campesinado es el ingreso entonces un mercado que no tenga que

desplazarse en transporte todos los costos que tiene un mercado en la ciudad, Pablo Moreno: la idea es que Agrópolis vaya consolidando los excedentes de mercado y esos excedentes los podríamos recoger nosotros por medio de las ustatas las cuales llamamos ustatas culturales constelares que son las que vamos a construir a partir de un proceso de planeación a través de la asamblea para construir esas ustatas hacia los campos , entonces digamos que eso es fundamental en cuanto al origen del mercado campesino, ecoferia los eventos pero lo no puedan hacer ellos y que sea costoso lo tendrá que asumir la empresa porque es su función es comercial y de servicios .

Entrevistador: ¿Aquí es donde se ven reflejadas las unidades de trabajo o esos frentes que Javier llamaba?

Pablo Moreno: Tenemos 4 unidades que se acumulan de a dos en cada unidad o sea la unidad de producción y de medio ambiente porque la producción debe de ir de mano con lo ambiental, cuando hablamos del comercio justo debe ir de la mano con lo ambiental y digamos tiene que ir haciendo una conversión con la producción de lo orgánico con las propias dinámicas del ambiente tiene una dimensión grandísima ahora nos encontramos en la asamblea permanente desde marzo hasta finales de mayo para construir toda la dinámica de 4 años que nosotros llamamos el área constelar de Agrópolis , 4 años trabajando lo constelar y 4 años el aro campesino, el fondo rotatorio y la plataforma campesina y esa es la unidad de comercialización y finanzas y en el área de comunicación que hace toda la imagen de la empresa , contacto con universidades y cada una de esas áreas se irá complementando con lo que cada una vaya necesitando.

Entrevistador: ¿Específicamente como se financia Agrópolis para hacer esas actividades?

Pablo Moreno: Hasta ahora solo se financia de acciones y de gestión y ahora que vamos a darle fuerte en el área comercial, en el mercadeo.

Entrevistador: ¿Don pablo quién es la cabeza de Agrópolis como es el liderazgo?

Pablo Moreno: Yo estoy como en la representación pero no es una cabeza lineal la idea es que cada unidad vaya teniendo su autonomía, la idea es que la gente tenga responsabilidad, sea gente ética, solidaria, la persona que no tenga valores no puede estar encabezando u obteniendo información y por eso hablamos de los modelos constelares tomar decisiones pero no con normas si

no con valores, es una cosa muy natural es complejo porque la gente no acepta la gente no quiere salir de su lógica de dependencia.

Entrevistador: ¿Cuáles son las formas o procesos de participación?

Pablo Moreno: La primera que hablamos que es de la asamblea sur, se convoca una asamblea pero no solo la de Agrópolis es la de conjunto donde se encuentra la cuadra la familia, la finca la vereda se puede hablar de sectores no concebimos la división endogeográfica la división política.

Entrevistador: ¿una forma de participación son las movilizaciones?

Pablo Moreno: Movilizamos más en la acción, si nos sumamos a movilizaciones dependiendo en cada región, la idea es que sea dinámica que sea de acción, de creación, no se trata de caminar, brincar.

Entrevistador: ¿Qué objetivo tiene la unidad investigativa?

Pablo Moreno: Digamos que si hablamos de los científico, nosotros hablamos del conflicto decimos que conflicto es el elemento fundamental y en el método científico se habla del problema como usted plantea el problema es científico o no científico si lo que queremos es construir conocimiento entonces la unidad de investigación tiene que ir muy de mano con la academia, digamos no es andar por andar discutiendo si no que realmente se vaya recogiendo se vaya construyendo ese conocimiento científico, entonces a partir de resolver no el problema si no el conflicto el conflicto es la suma del problema.

Entrevistador: Javier nos hablaba que la innovación es el fuerte de Agrópolis. ¿Esa innovación a que unidad hace parte específicamente o a qué se refiere?

Pablo Moreno: Innovar es el todo, desde el conocimiento desde las tecnologías, desde las prácticas, producción entonces estamos innovando, si usted analiza la entrevista innovar está en la organización en la intervención, es el eslogan de Agrópolis, la unión del campo y la ciudad y eso necesita de una gran innovación

Apéndice B. Diarios de campo

Diario de campo 1

Al llegar al sitio observamos que Agrópolis está ubicada en un lote del distrito, pavimentado, con una parte entejada y la otra sin techo, el cual fue adecuado para el uso de la población en cuanto a que le permite hacer el montaje de la ecoferia o plaza de mercado, almacenamiento de alimentos perecederos, tres oficinas administrativas, parqueadero de los vehículos particulares y volqueta de uno de los municipios que transporta los productos. También, hay un salón donde se dictan capacitaciones a la población por parte de los practicantes de la universidad Minuto. Había una casa donde se situaba el celador y un negocio de venta de gallina con su criadero de pollos, la cual percibimos como ajena a la población.

Había muchos escombros, tasas de baños, partes de modulares de oficina, cientos de varillas arrumadas y todo le pertenece al distrito debido a que el espacio estaba prestado sin ningún costo a Agrópolis. Esto daba mala imagen al sitio y sobre todo por el hecho de almacenar alimentos en un lugar que se notaba descuidado, con escombros y posiblemente con plagas.

Mientras que hacíamos el recorrido las personas estaban en el montaje de la feria, la volqueta estaba descargando los productos, había siete personas que estaban adecuando su espacio dentro de la carpa para la venta de los productos, en este momento notamos que entre estas personas no se evidencio mucha comunicación, cada uno estaba concentrado en su tarea, solo se saludaban pero no interactuaban entre sí, no había tendencia a agruparse sino a permanecer con su acompañante o solos. Después observamos que los productos que se ofrecían en la “ecoferia” eran tales como pollo, carne, verduras, frutas, arepas, productos lácteos etc., de los cuales los campesinos enfatizaban que eran alimentos totalmente orgánicos, lo que implica que no tengan ningún proceso químico. Sentíamos que estábamos en un lugar seguro, con gente confiable con la cual se podía interactuar y conversar, pero teniendo en cuenta que debíamos manejar un lenguaje muy sencillo sobre la razón por la cual estábamos allí.

Después de un momento esperamos sentadas en un andén en ese momento se acercó Pablo Emilio Moreno, representante legal de Agrópolis quien se dirigió a nosotras con un saludo muy cordial, después de esto una de las señoras que hacían parte de la ecoferia se acercó y nos preguntó si nosotras íbamos a llevar la lista de asistencia a lo cual le explicamos que no, posteriormente nos invitó a pasar a una oficina donde Javier y Pablo, hicieron una introducción sobre la ecoferia, la cual era un plan piloto, el manejo de la asamblea donde se evalúan los proyectos propuestas y toman decisiones entre los socios, el manejo de la empresa según el número de acciones, la creación de nuevos conceptos y la participación en la bolsa mercantil, además, Pablo nos explicó que este lote

donde se ubica la plaza, era del distrito y que por ser esto un plan piloto del proyecto aun no se cobraba arriendo

Posteriormente, nos presentó a dos socios mayoristas uno de ellos se llamaba Salomón uno de los socios mayoristas quien era muy joven, aparentaba estar entre los 25 y 30 años, se vestía a la moda, algunos socios eran más adultos y vestían de traje o de forma casual, de esta manera nos fuimos integrando a la comunidad. Pablo nos explicó que Salomón era uno de los socios mayoritarios ya que con esfuerzo había aportado \$500.000, por lo que tenía el derecho de poseer 50 votos. En cuanto al lote donde se estaba presentando la “ecoferia”, Pablo comentó que era algo momentáneo ya que cuando el proyecto se definiera totalmente el costo sería de diez millones de pesos.

Entonces iniciamos una conversación con Salomón en la que nos comentó que la estructura de “Agrópolis constelar campesina” no estaba definida, debido a que no hay había una estructura directiva clara. Nos explicó el objetivo del concepto que crearon llamado AGROPOLIRED es decir, agrupar campo y ciudad, es la unión de la “Agrored” que significa agrupar todo lo del campo y comercializar dentro del mismo y “Nutrired” como la distribución de los productos del campo a la ciudad sin intermediarios. Así mismo, nos comentó que Agrópolis estaba dentro del sistema de abastecimiento de alimentos para Bogotá SAAB y del plan del distrito Bogotá sin Hambre, por lo tanto distribuyen alimentos a las plazas, restaurantes y centro comerciales directamente para cortar la intermediación. En este Sistema de abastecimiento participan socios de diferentes regiones que se organizan para hacer mercadeo en Bogotá, este es el concepto de constelar que maneja la empresa, donde no son solo redes, ya que Pablo considera que las redes “encierran”. Actualmente, el recurso para el transporte que utilizan para traer los alimentos proviene de las ganancias de las ventas y del subsidio de transporte que consiguen en los municipios.

Mientras Salomón hablaba se mostró como una persona muy agradable, dispuesta a aclarar las dudas que tuviéramos alrededor del proyecto, se mostraba interesado en que entendiéramos sus palabras y si era necesario repetía lo que estaba diciendo anteriormente. Rato después llegó a la oficina donde nos encontrábamos el tío de Salomón, un hombre corpulento e imponente en su forma de expresarse, sin dejar de ser amable.

El tío de salomón nos comentó que Agrópolis era una mejor opción para que los campesinos pudiesen vender sus productos y nos dio un ejemplo en el cual mencionó que almacenes de cadena perjudicaban al campesino ya que cuando éste firmaba un contrato con esta clase de entidades debía comprometerse a llevar X cantidad de naranjas (tomo naranjas como ejemplo), de lo contrario tendría que acudir a otros medios para cumplir con la cantidad requerida por lo que tendría que endeudarse con otros campesinos, para cumplir con la cantidad de naranjas; el almacén de cadena sabe cuánto es el tiempo de duración de estas frutas por lo que si el consumidor no adquiere toda la cantidad de

naranjas, el campesino debe tomarlas nuevamente y llevárselas lo que implicaría una “devolución “ por lo que le afecta radicalmente en su economía, además estos lugares pagan en cheque por lo que si el campesino pidió a sus vecinos que le vendiesen naranjas éste no podrá pagarles en cheque ya que el acceso a un banco en el campo es remoto, y esto lo afectará. Es por esta razón que según el tío de Salomón es mejor la opción de que los campesinos traigan sus productos a la ciudad sin intermediarios. Finalmente nos comentó que uno de los mayores objetivos de “Agrópolis” es que las personas de la ciudad formen microempresa en el campo para comercializar en la ciudad.

Así mismo los del campo distribuyan y comercialicen acá sin intermediarios. La proyección a futuro es que el excedente de cada producto se transforme y se pueda exportar en formas tales como pulpas y harinas, pero para lograrlo se necesita un gran apoyo por parte de entidades gubernamentales. Al finalizar la charla proseguimos con nuestro pequeño recorrido por la Ecoferia, observando los productos con respecto a los cuales con frecuencia los campesinos resaltaban que eran totalmente orgánicos. En el recorrido se acercó una señora, que nos ofreció cremas para la piel, lo que incluía manchas, acné, quemaduras, etc. También afirmando con gran seguridad que eran totalmente naturales. Lo que nos llamó la atención fue la ausencia de personas aquel día ya que esperábamos observar más clientes en la Ecoferia.

De esta manera seguimos observando los productos alimenticios para posteriormente observar el inicio de la asamblea la cual se ubicaría y daría inicio en la parte del fondo del lote.

Hacia las 10am se dio inicio a la asamblea, la cual estaba programada para las 9:00am. Debido a que el espacio es abierto utilizan micrófono y sonido, colocan música popular y tropical de fondo mientras iban llegando las personas al sitio de la asamblea. El número de sillas disponibles para la sesión era de 30 a 40 sillas de las cuales se ocuparon 10 aprox. No había mucha gente y no atendían a los llamados de Javier frente a la invitación a iniciar la asamblea. Casi a las 10:00am ya las personas se acercaron y se registraron en las unidades de trabajo que tenían definidas para evaluar el plan 2008-2012 que se está desarrollando. Este registro lo realizaron los practicantes de la universidad Minuto quienes se ubicaron en mesa para que las personas se anotaran en una planilla que solicitaba algunos datos generales, si era socio y el número de acciones. La reunión inicia y es presidida por Javier y Pablo, Javier anunció que no había quórum, que sólo había 10 socios sumando 195 acciones y que según uno de los artículos de los estatutos todas las decisiones las tomaría la junta directiva al no haber quórum. Javier pidió a los practicantes que registraron los socios que contaran el número de acciones para verificar si había 363 acciones equivalentes a la mitad del total de las acciones y finalmente sí hubo quórum. Se hizo la lectura de la agenda y se le permitió hablar a uno de los socios para proponer un plan para expandir el proceso de comercialización de los productos a la costa. Uno de los socios intervino

diciendo que se requería un transporte especial de termofilm para mantener los alimentos frente a los cambios de temperatura. Javier mencionó que esa propuesta se podía revisar en la unidad de trabajo de comercialización.

Javier continúa la reunión y menciona que algunos socios proponen que se alquile un transporte para traerlos a Bogotá para asistir a la asamblea debido a que se les dificulta viajar. Él aclara que no se puede destinar los recursos para trasladar a los 160 asociados.

Durante la asamblea las personas se ven un poco dispersas, es decir, en algunas ocasiones perdían la atención, hablaban con el compañero de al lado y por lo tanto eran poco participativas, mientras Javier y Pablo hablaban y hacia la lectura del acta anterior no hay muchas dudas ni opiniones al respecto y la gente sigue llegando sobretodo practicantes de la universidad minuto quienes participaron en las unidades de trabajo.

También, Javier habló sobre 55 millones que se requieren para la adecuación del sitio, los convenios con la secretaria de desarrollo económico, los convenios de ciencia y tecnología con las universidades Piloto, Minuto, Javeriana y Rosario.

Pablo, en la lectura del informe menciona que en el 2007 fue creada Agrópolis, y se conformó un plan de trabajo para desarrollarlo entre el 2008 y 2012. Este plan se presentó a la asamblea y surgieron 4 grupos de trabajo o unidades tales como medio ambiente y producción, financiamiento, comercialización y comunicaciones. En el 2009 se convoca la asamblea y se comunican los avances del trabajo de la unidad de comercialización tales como las instalaciones, el trabajo sobre la adecuación del sitio como bodegas, la entrega de pedidos, las capacitaciones del Icontec y la secretaria de desarrollo económico sobre BPM (buenas prácticas de alimentos), HACCAP y BPA (buenas prácticas agrícolas), esta última es aplicada por dos fincas pertenecientes a dos socios. Además, firmaron un convenio con Acopi y la secretaria para el manejo logístico de los productos para microempresas y con forjar S.A. con el objetivo de que se den créditos. Posteriormente, se expone que es necesario buscar un musculo financiero para incrementar la unidad de producción. Finalmente, los asistentes se reunieron por mesas de trabajo, siguiendo el objetivo del proyecto desde su unidad o foco de trabajo.

En ese momento, al ver que se agruparon todos los accionistas que asistieron al sitio, decidimos retirarnos del sitio. Nos despedimos de Javier y le agradecemos por permitirnos estar presentes en este tipo de procesos participativos. Acordamos realizar un recorrido por el territorio el próximo sábado con los estudiantes de la Javeriana.

Diario de campo 2

Al encontrarnos con Javier, lo saludamos y disculpamos porque estábamos en otro lado de la javeriana y ya nos estaba esperando el bus con todos los estudiantes de la Javeriana. En ese momento Javier nos dijo que si nos preguntaban, nosotras éramos de la universidad del externado, no le preguntamos por qué, el hecho es que subimos al bus y nos presentaron frente al grupo y al profesor que organizó la salida. Al arrancar tomamos por toda la calle 45 hasta la treinta y autopista sur. Durante este trayecto por el territorio Javier nos hablaba a todo grupo sobre donde estábamos ubicados y un poco de la historia, comentaba que la localidad de Ciudad Bolívar y Usme han sido los más afectados, que la localidad tenía un hallazgo indígena, que habían campesinos en la represa, que no hay planeación aunque exista un plan de ordenamiento territorial POT ya que se planea un ordenamiento sin consultar con la comunidad, sobre las problemáticas como la minería, las basuras y la expansión urbana. Continuábamos en el bus por el barrio Meissen y en más adelante no reconocimos la ruta por la que íbamos, solo sabíamos que era la vía Villavicencio, al rato nos desviamos por una loma y llegamos al barrio San Joaquín de la localidad de Ciudad Bolívar. Esta fue la primera parada que hicimos, nos bajamos frente al salón comunal y subimos por un sendero que nos permitía ver el barrio. El profesor pidió que cada persona se presentara con Javier, con su nombre y carrera; comentó que Javier en representación de Agrópolis pretendía articular el sector rural y urbano para construir redes alimentarias, de comercio, de distribución de alimentos agropecuario y para identificar el territorio como una posibilidad de vida. Después, él comentó sobre la vista que estábamos observando, sobre su percepción en cuanto a la expansión de las viviendas hacia la parte más alta de la montaña es que estaba significativamente más habitada, nos mostró la parte de la montaña que estaba rasgada debido a la actividad minera de las empresas Holcim, San Antonio y Cemex. También, observamos algunas casas que se habían deslizado por estar en zonas de alto riesgo y la parte donde se habían reubicado. Javier comentaba sobre cómo se empezó a poblar el territorio. Unas personas llamadas terreros empezaron a vender lotes sin ser dueños de los mismos a los desplazados con solo firmar un papel entregando una parte de la plata. Ayudaron a mucha gente que llegaba y no tenía donde vivir, pero el lote legalmente no les pertenecía. Javier habló también sobre la inseguridad del sitio, el cual es peligroso visitar pero aun así estábamos allí, la influencia de la guerrilla hace unos años, las actividades económicas como las tiendas de barrio, taller, la carpintería, explotación de los recursos y las ocupaciones de los habitantes de clase obrera: celadores, empleadas de servicios, obreros, etc. El profesor dice que hay un activismo en la vida comunitaria donde se reúnen para tratar las problemáticas de la comunidad como el acceso a los servicios públicos; hay aprox. 800 mil habitantes en la localidad de Ciudad Bolívar más la

llegada masiva de gente, este dato es según la secretaria de salud en un estudio realizado en el 2007 por que obtener información del DANE es muy difícil. También, menciona que debido a que el ladrillo lo venden a 300 pesos, es normal que predominen las casas construidas con ladrillo. El precio de una vivienda puede estar desde un millón de pesos y los arriendos desde 60 mil a 300mil pesos. Entre otras cosas que observamos, vimos una casita con una huerta a lado de nosotros y una cruz como de 4 metros de alto pintada con verde y las puntas rojas. Este símbolo no lo consideramos como algo peligroso, lo percibimos como algo agresivo por sus colores. Al ver ese panorama se ve mucha pobreza y lucha de la comunidad por tener una vida digna.

Seguimos subiendo un poco más la loma y nos encontramos con el fin, solo había un hueco donde había un parqueadero y al lado la Av. Villavicencio. El profesor dice que este hueco que estábamos mirando en un futuro afectará el terreno donde está ubicada la población. Javier comento sobre la montaña que existía y que fue desaparecida por la actividad minera de la Fundación Santa Fé de la familia Pastrana. A esa altura observamos el parque minero al otro lado de la avenida, era impresionante su imponencia y el acaparamiento del territorio. Se evidencio un admirable campesino resistente en medio de una gigantesca industria minera. Al ver su grandeza negativa nacieron sentimientos de rabia, injusticia e incredulidad frente a los que estaba pasando y se estaba permitiendo. Creo que aun así, no alcanzamos a sentir un la mitad de lo que siente la comunidad que vive esa catástrofe natural. Javier nos mostró el parque entre nubes, la cárcel modelo, la localidad de San Cristobal y como el parque dividía las localidades. Él comentaba que el territorio no se debía dividir por localidades, que debían compartir el mismo sentido. Con respecto a la cárcel comentaba que el territorio donde se ubica una cárcel se presta para que exista mafia y actividades delictivas, que estaba dominado por el paramilitarismo. En cuanto al parque entre nubes nos relato que fue creado por la población que pretende proteger su territorio y el medio ambiente de las actividades mineras.

Después, nos bajamos de la montaña para subimos al bus y seguir subiendo la loma. En ese momento ya no teníamos ni idea por donde estábamos ni para donde íbamos. Estábamos por una carretera como a las afueras de Bogotá y seguíamos subiendo hasta que en un momento se desvió hacia adentro de la vereda Mochuelo Bajo-Barrio La Esmeralda, recogimos a una de las líderes de la comunidad y fue presentada al grupo como Lucy. Nos bajamos del bus y caminamos hacia un sendero despejado donde observamos el Botadero de Basuras de Doña Juana. También fue impresionante saber que esas montañas de pasto eran montañas de basura camufladas. Había otra montaña que estaba más hacia el barrio, la cual estaba cubierta por arcilla y tenia enterrados algunos tubos por donde salían los gases de manera controlada pero sin ser aprovechados todavía; la empresa que está a cargo del manejo de las basuras gestionará el aprovechamiento de los gases para generar energía. También,

vimos la planta para el manejo de los lixiviados, la cual según Javier tiene capacidad para manejar 9 litros por segundo y la realidad es que las basuras generan 98 litros por segundo. En ese lugar, Lucy, la líder comunitaria nos empezó a hablar sobre En ese lugar, Lucy, la líder comunitaria comentaba que mochuelo bajo nació de la idea de lotear 4 fincas gigantes, es decir, venderla por lotes pequeños a campesinos. Ellos antes traían el agua con mangueras de la parte de arriba del cerro hasta que llego el acueducto. Lucy, la líder comunitaria nos empezó a hablar sobre el derrumbe ocurrido el 27 de septiembre de 1997 a las 4:pm donde las personas percibieron un olor muy fuerte y el ambiente color café, se acercaron al botadero a mirar que había sucedido y se encontraron con un derrumbe monumental de basuras. Como consecuencia, hicieron una fumigación que género un brote en la comunidad el cual fue atendido como una emergencia. A partir de este suceso Lucy resalta la problemática que se vive al tener tan cerca el botadero, las fabricas de explotación minera y de ladrillo donde la contaminación es cada vez peor ya que crecen los porcentajes de personas afectadas a nivel piel y respiratoriamente (cáncer), enfermedades que pueden llegar a ser incurables y como consecuencia de esta contaminación a algunas personas les aparecía al lado del cuello un extraño tejido en forma de bola la cual cada vez iba creciendo hasta convertirse en cáncer acabando con la vida de las personas. Lucy habla que la posibilidad de cerrar el basurero es remota al igual que evitar su expansión ya que alrededor existen muchos intereses políticos, donde prevalecen las ganancias y no el bienestar de la comunidad, principalmente acusa al distrito ya que afirma que las multinacionales son las que siempre ganan y las nomas constitucionales protegen la idea de acabar los recursos hasta que se acaben.

En el mochuelo alto y bajo hicieron un toma de muestras para identificar si el agua tenia mercurio y encontraron que estaba por encima de lo permitido. Tanto el agua como las personas que están cerca del basurero y los niños en el colegio con capacidad para 3000 estudiantes presentan enfermedades. De todas maneras, según experiencia de la gente solo se confirman con que les llegue agua.

Lucy resaltaba lo difícil que había sido su vida alrededor de tanta pobreza y dificultades, pero a pesar de ello había logrado que sus hijos progresaran, y por parte de ella mantenerse firme para continuar su lucha. También resaltaba en su relato que muchas personas llegaban a ayudarles pero que muchas de esas palabras solo se quedaban en lo mismo, palabras. Al final Javier señaló que Lucy también era poeta, ella nos relato uno de sus poemas donde se pudo apreciar que tales poemas se inspiraban en la situación de conflicto, guerra y dolor de aquella comunidad.

Después nos subimos de nuevo al bus y fuimos a mochuelo alto. Llegamos a una finca convertida en fábrica de lácteos. Cesar Ramírez, Veterinario de la Universidad Nacional nos contaba que era la 5ta generación que estaba a cargo

de la finca y que siempre habían producido yogurt y queso durante generaciones, incluso antes del botadero. Cuando surgió el botadero tuvieron que enfrentar problemas como plagas, olores y contaminación en general que no era la adecuada para una fábrica de lácteos. Finalmente, lograron superar estas dificultades e incluso están en continuo seguimiento por parte del distrito en cuanto a la calidad de los productos que ofrecen. Actualmente, tiene clientes por los alrededores de Bogotá y unos cuantos en Bogotá. Nos mostraron las instalaciones de la fábrica y todo lo veíamos higiénico, limpio y se podría decir que con estándares técnicos de calidad. Todos compramos un rico yogurt y partimos hacia la represa La Regadera, primera obra civil de Colombia en 1930.

Llegamos al sitio y tuvimos que bajar por el cerro de la montaña, la cual estaba bastante empinada y resbalosa por los pinos que formaban un paisaje tipo canadiense, el cual fue modificado para que se viera así pero eso trajo problemas ecológicos para el territorio. Llegamos e inmediatamente el señor en cargo de la seguridad del sitio nos prohibió tomar fotos debido a que ese punto de la ciudad era susceptible a ser tomado por la guerrilla e incluso escuchamos muy cerca una base militar en medio de su entrenamiento. Nos contaba Javier era el río que más ha sido intervenido en Colombia, que aparentemente el río Tunjuelo nacía de esta represa pero realmente nace del paramo Sumapaz, que antes en esta represa había actividades de pesca pero no lo permiten actualmente por seguridad. Finalmente, nos conto que habían mitos tales como la lagunas encantadas y serpientes encantadas. Fue muy hermoso ver ese paisaje y respirar aire puro, reconocer que este territorio hace parte de Bogotá. Al terminar la visita todos subimos el cerro hacia el bus y partimos hacia Usme.

Al llegar a Usme, allí nos dirigimos a una pequeña plaza donde públicamente nos dieron la bienvenida y nos contaron que eran parte de Agrópolis y apoyaban su objetivo, sobre las veredas que estaban participando en la actividad donde varios campesinos hacen parte de Agrópolis. Allí observamos varios puntos comerciales de comida típica como picada, gallina, postres y también artesanía. Observamos la presencia de sujetos gubernamentales y líderes comunitarios pendientes de la actividad y la logística. En aquel sitio descansamos y comimos, fue un rato agradable.

Posteriormente presenciamos una charla acerca del plan alimentario Bogotá donde se pretende mejorar la gestión de alimentos donde los integrantes son empresarios de la comercialización, los principales objetivos señalados en la charla fueron proponer soluciones alrededor del alto costo de los alimentos donde los campesinos participan activamente en la venta de sus productos, los cuales tienen como beneficio una notoria disminución de los costos optimizando la producción de los mismos, donde el consumidor se vería beneficiado ya que consumiría productos de calidad, mejoraría sus costumbres alimenticias a un precio más cómodo.

Posteriormente todos dimos gracias por esta salida y nos caminamos hacia el bus. De esta forma se finaliza el recorrido por el territorio, donde se cada persona se lleva un conocimiento y toma conciencia de lo importante de el cuidado de la naturaleza, los recursos, que cada vez son más escasos, donde lo indispensable es tener un sentido de pertenencia e identificación con el territorio.

Revisión de Revistas

DESCRIPCIÓN TEMÁTICA		ANÁLISIS PRELIMINAR		INFORMACIÓN GENERAL							REGISTRO	
Descriptor	Titular	Trascripciones/ Citas relevantes	Reseña y análisis focalizado	Medio/ Revista	Autor	Fecha	Sección	Ubicación/ Hiperlink	Fecha de acceso	Tipo de información	Fotocopia	
										artículo	SI	NO
El acueducto terminó construcción de gigantesco túnel para descontaminar el río Tunjuelito y contribuir con el saneamiento del río Bogotá o ¿por qué casi es imposible mejorar el agua de los ríos?	lo que hace el acueducto	"para la cuenca del Tunjuelo se construyo la presa seca de cantarrana, el colector Piamonte y las redes trocales para recoger las aguas del alcantarillado de la población más vulnerable de las localidades de ciudad bolívar, Tunjuelo, Kennedy y bosa, beneficiando alrededor de 2 millones de habitantes"	"El acueducto construirá un túnel para transportar los residuos de Bogotá, saneamiento de humedales, se realizara remoción de sedimentos, basuras para de esta manera lograr descontaminar el río Tunjuelo, Fucha y Bogotá. También se construyo una presa seca de cantarrana para recolectar las aguas ciudad bolívar, Tunjuelo, Kennedy y bosa beneficiando alrededor de 2 millones de habitantes." A partir de estas acciones, se puede decir que el impacto en la población es significativo debido a que tiende a generar nuevos hábitos para una vida más saludable, mejoría en las condiciones de salubridad social, prevención de enfermedades.	EL TIEMPO	Carol Malaver	15-05-10	Bogotá	Hemeroteca Nacional	28 8 10	x		x

<p>La secretaria distrital de ambiente asegura que varios los equipos hallados contienen metales pesados como cromo, plomo y mercurio que podrían contaminar el agua del río y el subsuelo.</p>	<p>hallan residuos peligrosos en ronda del río Tunjuelo</p>	<p>Según Rubiela López, funcionaria de la secretaria, estos desechos son peligrosos, porque muchos de ellos contienen metales pesados como cromo, plomo y mercurio que, si no se tratan adecuadamente, pueden contaminar el río y el subsuelo.</p>	<p>Los funcionarios de la secretaria distrital de ambiente al realizar un recorrido de rutina y hallaron cien metros cúbicos de desechos en un predio privado ubicado alrededor del río Tunjuelo, cerca al relleno de doña Juana considerados como peligrosos por tener metales que parecen pertenecer a la policía y los cuales deben tratarse adecuadamente para evitar la contaminación." Esto implica una amenaza directa para la población por ser un problema de salud pública en general para la población Bogotana y particularmente para los habitantes que tiene contacto directo con la problemática.</p>	<p>EL TIEMPO</p>	<p>no registra</p>	<p>11 noviembre de 2010</p>	<p>Bogotá</p>	<p>Hemeroteca Nacional</p>	<p>28810</p>	<p>x</p>		<p>X</p>	
DESCRIPCIÓN TEMÁTICA		ANÁLISIS PRELIMINAR			INFORMACIÓN GENERAL						REGISTRO		
Descriptores	Titular	Transcripciones/Citas relevantes	Reseña y análisis focalizado			Medio/Revista	Autor	Fecha	Sección	Ubicación/Hiperlink	Fecha de acceso	Tipo de información	Fotocopia

<p>A lo largo del Tunjuelo, un río que nace y termina en Bogotá, hay una bomba política, social y económica que puede explotar en cualquier momento.</p>	<p>La ciudad Invisible</p>	<p>Se debe determinar si en la cuenca debe haber gran minería o no y bajo qué condiciones, cuál será el borde urbano y proteger la zona rural de los urbanizados ilegales, reducir los impactos del relleno sanitario pero, especialmente, cómo mejorar las condiciones de vida de los cientos de miles de pobres que allí viven", dice Luis Eduardo</p>	<p>En la cuenca del Tunjuelo existe minas de 30, 50 y 70 metros de profundidad inundados desde hace dos años de aguas putrefactas afectando ríos y valles de la sabana y a mas de 2.500.000 personas que viven en sus alrededores. Allí, esta presente el conflicto por el uso de la tierra y sus recursos (gravilla, arena, piedra, concreto), los cuales son explotados desde hace décadas, por las empresas multinacionales Cemex, Holdin y Fundación San Antonio. La problemática es originada por el desvío del río Tunjuelo a causa de la actividad minera ocasionando inundaciones en las canteras y pozos que generaron malos olores combinados con los del botadero de doña Juana y en conclusión , condiciones de salubridad pésimas para los habitantes. Pero pese a que la alcaldía de Garzón ha hecho millonarias inversiones y Asamblea sur a movilizad la comunidad no han dado resultados.". Lo anterior, muestra que pese a la presencia de actores estatales y no estatales que defienden las condiciones de calidad de vida de los habitantes afectados, el poder que a las multinacionales involucradas se les ha otorgado, irónicamente por el mismo estado y del que se han apropiaron, les ha dado "derecho" a abusar no solo del recurso naturales sino de las leyes que los rigen.</p>	<p>SEMA NA</p>	<p>N o registra</p>	<p>febrero 6-13 2006</p>	<p>http://www.semana.com/noticias-nacion/ciudad-invisible/91532.aspx</p>	<p>28-8-10</p>	<p>x</p>		<p>x</p>
--	----------------------------	--	---	----------------	---------------------	--------------------------	--	----------------	----------	--	----------

DESCRIPCIÓN TEMÁTICA		ANÁLISIS PRELIMINAR		INFORMACIÓN GENERAL							REGISTRO	
Descriptor	Titular	Transcripciones/Citas relevantes	Reseña y análisis focalizado	Medio/Revista	Autor	Fecha	Sección	Ubicación/Hiperlink	Fecha de acceso	Tipo de información	Fotocopia	
										artículo	SI	NO
A pesar de que todos los bogotanos contribuimos a la generación de desechos, pareciera que el saneamiento ambiental fuera sólo problema de los vecinos del relleno de Usme.	El cierre de Doña Juana	... el rol del sector privado también es fundamental. Desafortunadamente, en su papel de concesionarias, las empresas privadas que operan actualmente en la ciudad – Aseo Capital, Lime, Ciudad Limpia y ATESA – han desvirtuado por completo el carácter de servicio público que tiene la recolección y disposición final de las basuras"	"Convocados por la Asamblea Popular, se reunieron 300 habitantes de la localidad de Usme para discutir el futuro de los residuos que permanecen y llegan al botadero, exigiendo el cierre argumentado por el impacto ambiental, social y económico que generó los deslizamientos de basuras en 1997, el manejo inadecuado, la tecnología ineficiente y la exclusión de los recicladores. Ellos proponen desde dos ejes, la inclusión de los recicladores y la comunidad afectada para el tratamiento de las basuras y la distribución equitativa de las ganancias entre los actores y la ciudad." Sin embargo, el estado prorrogó el funcionamiento del botadero e inicia un proceso de licitación." Con lo anterior, se puede interpretar que la movilización realizada por la comunidad, maltratada en sus derechos humanos, no influyó sobre las decisiones del estado sin una lógica aparente. Es difícil de entender como la masa con todos los argumentos a su favor paralelos con la ley, no tiene influencia ni poder para la toma de decisiones en un país regido por la democracia.	SEMANA	Alejandra Azuero	20-06-08	Opinión	http://www.semana.com/noticias/opinion-online/cierre-dona-juana/112846.aspx	28-8-10	x		X

DESCRIPCIÓN TEMÁTICA		ANÁLISIS PRELIMINAR		INFORMACIÓN GENERAL							REGISTRO	
Descripciones	Titular	Transcripciones/Citas relevantes	Reseña y análisis focalizado	Medio/Revista	Autor	Fecha	Sección	Ubicación/Hiperlink	Fecha de acceso	Tipo de información	Fotocopia	
										artículo	SI	NO
de los 107 predios de explotación en Bogotá, tan sólo 7 son legales	Minería a a granel: de los 107 predios de explotación en Bogotá, tan sólo 7 son legales	"En el perímetro urbano de Bogotá sólo se permite la actividad minera en los tres Parques Minero Industriales de Usme, Tunjuelo y Mochuelo. "	según la secretaria distrital de ambiente, 7 de los 107 de los predios mineros son legales por estar ubicados un alguno de los tres parques mineros industriales de la ciudad. Impuso medidas preventivas de suspensión de actividades minera y procesos sancionatorios a todos los propietarios de los predios ilegales y legales debido a los daños ecológicos. Muchos no han cumplido las medidas de suspensión de actividades. Para ejercer esta actividad debe cumplir con una serie de requisitos y permisos que si no los cumplen les obliga a diseñar un plan de manejo, recuperación y restauración ambiental. Lo anterior puede indicar que a la secretaria distrital de ambiente no representa significativamente el poder como estado y como ley ante las personas y empresas que ejercen actividades contaminantes, todavía no perciben la presencia fuerte del estado frente a la protección del medio ambiente. Es posible que el mismo estado no les brinde la autonomía y el poder que requieren para hacer cumplir las normas.	pagina secretaria distrital de ambiente	secretaria de ambiente	18-08-10	archivo noticias	http://www.secretariadeambiente.gov.co/sda/libreria/php/noticias08.php?id=1401	16-9-10	x		x

<p>Esta empresa, ubicada en la localidad de Tunjuelito, contaba con un historial de contaminación desde el año 2004. Ya había sido multada, y tenía tres medidas preventivas de suspensión de actividades.</p>	<p>Cierre definitivo a curtiembre del barrio San Benito por descargas contaminantes y malos olores</p>	<p>La secretaria distrital de ambiente impuso el cierre definitivo de todas las actividades que generan vertimientos. Específicamente dedara responsable a la empresa Inprosepinal por verter a la red de alcantarillado las aguas negras del proceso productivo, sin contar con el respectivo registro ni permiso de vertimientos. Esta empresa de la localidad de Tunjuelito tiene historial de contaminación desde el 2004. Se le impuso una medida preventiva de suspensión de actividades, se le ordenó la suspensión de emisiones de vapores y paso por un proceso sancionatorio. Dos años después, la autoridad ambiental ordenó la suspensión de actividades de vertimientos y fue multada con \$5.304.000. Frente a estas sanciones continuo con sus actividades frenadas con el cierre definitivo. Este caso específico demuestra que el estado no ejecuta sanciones que afecten a las empresas significativamente para que no continúen con el delito, su presencia aparentemente no impacta en la sociedad.</p>	<p>pagina secretaria distrital de ambiente</p>	<p>secretaria de ambiente</p>	<p>19-05-10</p>	<p>archivo de noticias</p>	<p>http://www.secretariadeambiente.gov.co/sda/libreria/php/noticias08.php?id=1345</p>	<p>16-9-10</p>	<p>x</p>		<p>x</p>
--	--	---	--	-------------------------------	-----------------	----------------------------	--	----------------	----------	--	----------

DESCRIPCIÓN TEMÁTICA		ANÁLISIS PRELIMINAR		INFORMACIÓN GENERAL							REGISTRO	
Descripciones	Titular	Transcripciones/Citas relevantes	Reseña y análisis focalizado	Medio/Revista	Autor	Fecha	Sección	Ubicación/Hiperlink	Fecha de acceso	Tipo de información artículo	Fotocopia	
											SI	NO
Cemex y Holdim ponen millonaria explotación del río como condición para retirar demandas por \$279.000 millones contra Bogotá.	El Tunjuelo es una mina	"Las respuestas de los mineros son analizadas por la Alcaldía, que se había fijado un plazo hasta noviembre para pactar un memorando de entendimiento y ahora deberá decidir si accede a las condiciones de los empresarios."	Holdim, Cemex y la Fundación San Antonio (de la Arquidiócesis de Bogotá), empresas que explotan las reservas de grava de la capital, pretenden la extensión del parque minero del río Tunjuelo para extraer 350 millones de metros cúbicos de grava, avaluados en \$1,7 billones. Grupos ambientalista y líderes de la ciudad se oponen ante este desastre ambiental adicional a que la población se va a ver mayormente afectada. El proyecto logro el aval del ministerio de defensa, la alcaldía y las empresas. Quedo por definir en el memorando de entendimiento si el estado les daba primero el permiso para explotación o si las empresas quitaba primero las demandas hacia el estado. De todas maneras, las empresas ofrecer la venta de la grava a mejor precio debido a que se niegan a ceder el 5% para mantenimiento de la malla vial. Tampoco acceden a compensar al Distrito por los efectos del desbordamiento del río en las minas, entre ellos la proliferación de vectores, malos olores y enfermedades en la población cercana. Argumentan que ese es trabajo del Estado.	PORTAL DE INFORMACION MINERA COLOMBIANA	El espectador	09-11-10	noticias	http://www.importal.com/contento.php?option=shownews&newsid=4513&render=pag	17-9-10	x		x

<p>Las empresas definirían el cauce del río</p>	<p>Privatizarían el río Tunjuelo a favor de cementeras</p>	<p>El concejal de Bogotá Roberto Sáenz denunció que posiblemente se privatice el río Tunjuelo en beneficio de Cemex, Holcim y San Antonio.</p>	<p>Se ha conocido sobre un documento por parte del distrito a la cementeras donde les pide elaborar un estudio para definir el cauce del Río Tunjuelo y presentarlo a consideración del Distrito Capital con la idea de una explotación sustentable y ambientalmente sostenible. Esto sugiere que el distrito renuncia al manejo, protección y recuperación de los recursos naturales, permite el abuso de dichos recursos y pierde la autonomía para la toma de decisiones frente al medio ambiente. Lo anterior puede sugerir una pretensión del estado por participar en el abuso de los recursos de forma legal pero que sigue estando en contra de la protección ambiental y por consiguiente sobre el propio estado el cual a través de la secretaria distrital de ambiente busca conservar el medio ambiente.</p>	<p>El espectador</p>		<p>16-06-09</p>	<p>noticias</p>	<p>http://www.elespectador.com/noticias/bogota/articulo-146060-privatizarian-rio-tunjuelo-favor-de-cementeras</p>	<p>17-9-10</p>	<p>x</p>	<p>x</p>
---	--	--	--	----------------------	--	-----------------	-----------------	--	----------------	----------	----------

Apéndice C. Matriz de Categorías

Origen e hitos		
Conflictos en relación con el territorio (Desencadenante, tragedias, desastres)		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANALISIS
JAVIER	<p>en 1997 surge pues un acontecimiento que fue el derrumbe del basurero de doña Juana</p> <p>siguiente tragedia en el 2002 con la inundación de la zona minera surge el proceso asamblea sur , pero gracias a todo esto que te he dicho y a otras cosas que serian difíciles recordar en este momento, pero básicamente todo esto le origen al proceso asamblea sur</p>	<p>En cuanto a los orígenes e hitos que motivaron a la conformación de Agrópolis, como aquellos más significativos, se encuentran los Conflictos relacionados con el territorio, debido a que son causantes de muchas tragedias que se presentaron desde 1997, empezando con el derrumbe de basuras del Botadero de Doña Juana. Este suceso ocasionó enfermedades, malas condiciones de salubridad, contaminación del agua, olores fétidos, plagas, enfermedades en la piel y respiratorias, cáncer, y por consiguiente el desplazamiento masivo de la población de las localidades de Ciudad Bolívar y Usme.</p> <p>En el 2002, surgió el desbordamiento del río Tunjuelo a partir de las actividades mineras que desde hace mas de 50 años han modificado el cauce natural del río y como consecuencia surgen las inundaciones que afectan directamente a la población que vive a los alrededores del río y a nivel ambiental. También, el hecho de descubrir que las empresas multinacionales mineras tenían predios ilegales y pretendían abarcar mayor territorio para sus actividades llevo a que se desencadenara el movimiento social Asamblea Sur ante las injusticias y atropellos</p>
DIARIOS DE CAMPO	<p>Durante este trayecto por el territorio, Javier nos hablaba a todo grupo sobre donde estábamos ubicados y un poco de la historia, Javier comentaba que la localidad de Ciudad Bolívar y Usme han sido los más afectados, que la localidad tenía un hallazgo indígena, que habían campesinos en la represa, que no hay planeación aunque exista un plan de ordenamiento territorial POT ya que se planea un ordenamiento sin consultar con la comunidad, sobre las problemáticas como la minería, las basuras y la expansión urbana.</p> <p>su percepción en cuanto a la expansión de las viviendas hacia la parte más alta de la montaña es que estaba significativamente más habitada , nos mostro la parte de la montaña que estaba rasgada debido a la actividad minera de las empresas holdim, San Antonio y Cemex. También, observamos algunas casas que se habían deslizado por estar en zonas de alto riesgo y la parte donde se habían reubicado</p> <p>Unas personas llamados terreros empezaron a vender lotes sin ser dueños de los mismos a los desplazados con solo firmar un papel y entregando una parte de la plata. Ayudaron a mucha gente que llegaba y no tenia donde vivir, pero el lote legalmente no les pertenecía. Javier hablo también sobre la inseguridad del sitio, el cual es peligroso visitar pero aun así estábamos allí, la influencia de la guerrilla hace unos años</p> <p>que debido a que el ladrillo lo venden a 300 pesos, es normal que predominen las casas construidas con ladrillo. El precio de una vivienda puede estar desde un millón de pesos y los arriendos desde 60 mil a 300 mil pesos.</p>	

	<p>subiendo un poco más la loma y nos encontramos con el fin, solo había un hueco donde había un parqueadero y al lado la Av. Villavicencio. El profesor dice que este hueco que estábamos mirando en un futuro afectará el terreno donde está ubicada la población. Javier comento sobre la montaña que existía y que fue desaparecida por la actividad minera de la Fundación Santa Fé de la familia Pastrana. A esa altura observamos el parque minero al otro lado de la avenida, era impresionante su imponencia y el acaparamiento del territorio. Se evidencio un admirable campesino resistente en medio de una gigantesca industria minera.</p>	<p>que se evidenciaban en el territorio. A causa de lo anterior, la mayoría de barrios del sur de Bogotá y sus alrededores se formaron con predios ilegales, con escaso acceso a los servicios públicos y poco a poco se fueron legalizando. La mayoría de casas fueron construidas con ladrillo debido a que esta materia es muy barato por las actividades mineras; están ubicadas en zonas de alto riesgo y su precio va desde un millón de pesos en adelante. Lo anterior y tener cerca la cárcel Modelo hace parte de los conflictos relacionados con el territorio, los cuales llevan a la desvaloración de los predios y la inseguridad constante debido a prácticas ilegales y la presencia del paramilitarismo en el territorio. Adicionalmente, el POT Plan de Ordenamiento Territorial es percibido claramente como una amenaza para la población debido a que no tienen en cuenta las problemáticas actuales, sienten que pasan por encima de lo realmente quieren para su territorio, dan prioridad a las ganancias permitiendo la extensión de territorio para actividades mineras y expansión urbana, desplazando cada vez más a los campesinos. Estas condiciones que afectan sobre todo el medio ambiente conducen a condiciones de calidad de vida cada vez más precarias.</p>
<p>Con respecto a la cárcel comentaba que el territorio donde se ubica una cárcel se presta para que exista mafia y actividades delictivas, que estaba dominado por el paramilitarismo.</p>		
<p>camínamos hacia un sendero despejado donde observamos el Botadero de Basuras de Doña Juana. También fue impresionante saber que esas montañas de pasto eran montañas de basura camufladas. Había otra montaña que estaba más hacia el barrio, la cual estaba cubierta por arcilla y tenía enterrados algunos tubos por donde salían los gases de manera controlada pero sin ser aprovechados todavía; la empresa que está a cargo del manejo de las basuras gestionará el aprovechamiento de los gases para generar energía. También, vimos la planta para el manejo de los lixiviados, la cual según Javier tiene capacidad para manejar 9 litros por segundo y la realidad es que las basuras generan 98 litros por segundo.</p>		
<p>Mochuelo Bajo nació de la idea de lotear 4 fincas gigantes, es decir, venderla por lotes pequeños a campesinos. Ellos antes traían el agua con mangueras de la parte de arriba del cerro hasta que llego el acueducto. Lucy, la líder comunitaria nos empezó a hablar sobre el derrumbe ocurrido el 27 de septiembre de 1997 a las 4:pm donde las personas percibieron un olor muy fuerte y el ambiente color café, se acercaron al botadero a mirar que había sucedido y se encontraron con un derrumbe monumental de basuras. Como consecuencia, hicieron una fumigación que genero un brote en la comunidad el cual fue atendido como una emergencia.</p>		
<p>Lucy resalta la problemática que se vive al tener tan cerca el botadero, las fábricas de explotación minera y de ladrillo donde la contaminación es cada vez peor ya que crecen los porcentajes de personas afectadas a nivel piel y respiratoriamente (cáncer), enfermedades que pueden llegar a ser incurables</p>		

	<p>Lucy habla que la posibilidad de cerrar el basurero es remota al igual que evitar su expansión ya que alrededor existen muchos intereses políticos, donde prevalecen las ganancias y no el bienestar de la comunidad, principalmente acusa al distrito ya que afirma que las multinacionales son las que siempre ganan y las normas constitucionales protegen la idea de acabar los recursos hasta que se acaben.</p>	
	<p>Llegamos al sitio y tuvimos que bajar por el cerro de la montaña, la cual estaba bastante empinada y resbalosa por los pinos que formaban un paisaje tipo canadiense, el cual fue modificado para que se viera así pero eso trajo problemas ecológicos para el territorio. Llegamos e inmediatamente el señor en cargado de la seguridad del sitio nos prohibió tomar fotos debido a que ese punto de la ciudad era susceptible a ser tomado por la guerrilla e incluso escuchamos muy cerca una base militar en medio de su entrenamiento. Nos contaba Javier era el río que más ha sido intervenido en Colombia, que aparentemente el río Tunjuelo nacía de esta represa pero realmente nace del paramo Sumapaz, que antes en esta represa había actividades de pesca pero no lo permiten actualmente por seguridad</p>	
	<p>Cuando surgió el botadero tuvieron que enfrentar problemas como plagas, olores y contaminación en general que no era la adecuada para una fábrica de lácteos.</p>	
	<p>En el mochuelo alto y bajo hicieron un toma de muestras para identificar si el agua tenía mercurio y encontraron que estaba por encima de lo permitido. Tanto el agua como las personas que están cerca del basurero y los niños en el colegio con capacidad para 3000 estudiantes presentan enfermedades. De todas maneras, según experiencia de la gente solo se conforman con que les llegue agua.</p>	
	<p>En su historia ubica acontecimientos tales como el que sucedió en el año 1997, una tragedia donde un millón de toneladas de basura que provenían del botadero de Doña Juana se desplazó por todo Usme y Ciudad Bolívar afectando negativamente a muchos ciudadanos y generando desplazamiento de la población. En el 2002 sufrieron una inundación de treinta metros cúbicos de agua debido al desbordamiento del río Tunjuelo provocando una catástrofe sanitaria ambiental.</p>	
	<p>En cuanto al páramo, también sus desequilibrios y los conflictos que acarrea la presencia de tres batallones del ejército, afectan a los habitantes del territorio. En él está presente la militarización que dificulta el proceso de movilización. Por</p>	

	<p>otra parte, las invasiones poco a poco se legalizaron en barrios en la medida en que llegaban los servicios públicos.</p>	
	<p>la población percibe los conflictos a partir del ordenamiento territorial o la expansión urbana debido a que no los tienen en cuenta para ello, promueve el desplazamiento campesino, permite procesos industrializados contaminantes y a su vez, genera deterioro ambiental</p>	
	<p>En el territorio existe una red de asentamientos poblados, presencia de poder minero energético, situaciones de asesinatos y desplazamientos campesinos. Javier afirma que 53 familias campesinas diariamente llegan a Bogotá y se ubican en las localidades de Usme y Ciudad Bolívar</p>	
<p>PERIÓDICOS Y REVISTAS</p>	<p>En la cuenca del Tunjuelo existe minas de 30, 50 y 70 metros de profundidad inundados desde hace dos años por aguas putrefactas afectando ríos y valles de la sabana, a más de 2.500.000 personas que viven en sus alrededores y originando el desvío del río Tunjuelo por la actividad minera que combinados con los del botadero de doña Juana promueven condiciones de salubridad pésimas para los habitantes que aunque se han movilizado no han logrado resultados. 6 feb 06</p>	
	<p>Se ha conocido sobre un documento enviado por el distrito a la cementeras donde les pide elaborar un estudio para definir el cauce del Río Tunjuelo y presentarlo a consideración del Distrito Capital demostrando falta de autonomía para la toma de decisiones y control estatal en el uso y abuso de los recursos. 16 jun 09</p>	
	<p>El acueducto terminó construcción de gigantesco túnel para transportar los residuos de Bogotá , saneamiento de humedales, pretende hacer la remoción de sedimentos y basuras para descontaminar el río tunjuelito y contribuir con el saneamiento del río Bogotá promoviendo nuevos hábitos para una vida más saludable, mejoría en las condiciones de salubridad social, prevención de enfermedades. 15 may 10</p>	
	<p>La secretaria distrital de ambiente impuso el cierre definitivo de todas las actividades que generan vertimientos que no cumplen con los permisos de vertimientos. Específicamente a las empresa Inprosepinal por no tener los permisos para vertimiento, incumplir la medida preventiva de suspensión y hacer caso omiso a las sanciones. 19 may 10</p>	
	<p>La secretaria distrital de ambiente aplico una sanción de suspensión de todas las actividades de extracción derivadas de las empresas Cemex, Holcim y la</p>	

	Fundación San Antonio por daños ecológicos ocasionados por más de 50 años que han generado inundaciones y deslizamientos de viviendas de la localidad 10 jun 10	
	En el perímetro urbano de Bogotá sólo se permite la actividad minera en los tres Parques Minero Industriales de Usme, Tunjuelo y Mochuelo sin embargo, la secretaria distrital de ambiente identifico que solo 7 de los 107 predios mineros son legales por lo que impuso medidas preventivas de suspensión de actividades minera y procesos sancionatorios a todos los propietarios por los daños ecológicos. 10 ago 10	
	la secretaria distrital de ambiente halla varios los equipos aparentemente de la policía, en un predio cercano al Botadero de Doña Juana que contienen metales pesados como cromo, plomo y mercurio que podrían contaminar el agua del rio y el subsuelo y amenazar no solo a la población que tiene contacto directo sino a la población total de la ciudad. 11 nov 10	

Origen e hitos		
Conformación de procesos comunitarios (movilización- generación de conocimiento –definición del problema)		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANÁLISIS
<p>JAVIER</p>	<p>un poco recogiendo los aprendizajes de lo que fue la organización eee podemos llamar la apropiación territorial del parque entre nubes eee por habitantes de san Cristóbal y usme hacia 1992 a 1997 y en ese mismo lapso de tiempo todo lo que fue la lucha campesina de los soches, la vereda los soches que se resistían a la expansión urbana y logran en una figura jurídica a través de un acuerdo de Bogotá seguir siendo campesinos y detener la expansión urbana, eso fue también hacia 92 el 97</p>	<p>los conflictos que afectan a la comunidad se convierten en los desencadenantes para la conformación de dichos procesos. Según los socios de Agrópolis los conflictos con el tiempo se configuraron en el pretexto para el desarrollo de una dinámica de construcción social en la que la apropiación del territorio y la generación de conocimiento se convierten en la razón de ser de aquellas dinámicas colectivas. Por lo anterior y a partir de los conflictos del territorio, en el 97, se convocan a grupos sociales de las localidades que son afectadas por las problemáticas a través de la figura de Mesa Interlocal, con el objetivo de construir un marco de referencia de lo que se iba a trabajar en el territorio y de</p>
	<p>iniciamos en 1997 en lo que llamamos mesa interlocal que era una serie de colectivos grupos del sur de Bogotá de diferentes localidades, nos sentamos a pensarnos eee el tema del territorio hicimos un marco de referencia de lo que debía ser el trabajo en el territorio</p>	
	<p>Acciones de diversos tipos no, eee podemos citar algunas, digamos las más cotidianas por decirlo de alguna manera como son las movilizaciones frente a esos conflictos básicamente, movilizaciones sociales entorno a los paros tomas eee comunicados, eee utilizar el video utilizar los encuentros los relatos, eso es</p>	

	<p>como lo que ha significado esas acciones y ahí en eso la construcción de pensamiento y reconstrucción y renovación de discurso</p> <p>Por la agenda social misma de Agrópolis eee, ustedes lo vieron fueron al foro, ah no ustedes no lo observaron, eee, entonces las convocatorias que hace Agrópolis son para esos eventos y eso motiva más y hace efectiva, la la la propuesta de construcción social del territorio pondremos en una serie de de podemos llamarla así actividades pero con con un objeto primordial que es ir avanzando en ese modelo</p> <p>cuando hacemos ruedas de negocio entonces vienen los campesinos, esos consumidores y comenzamos en cosas efectivas a construir ese modelo, si, o esas alternativas, eee y esos son los escenarios realmente legítimos validados catalizar muchos de este conceptos</p> <p>Eee entonces en ese lapso del 2002 al 2005 2007 venimos discutiendo el tema del territorio y nuestra idea agropolotana ya con la certeza de que era una idea que cumplía con esos elementos que te he mencionados</p> <p>lo que ha significado esas acciones y ahí en eso la construcción de pensamiento y reconstrucción y renovación de discurso</p> <p>nos sentamos a pensamos eee el tema del territorio hicimos un marco de referencia de lo que debía ser el trabajo en el territorio</p>	<p>donde surge un proceso de construcción social del territorio. Este proceso tiene sus orígenes en el 92 al 97; las comunidades resistentes a la expansión urbana como los campesinos de la vereda los soches querían seguir siendo campesino y no permitieron la expansión y por otro lado la comunidad de la localidad de San Cristóbal y Usme, se apropiaron del territorio que actualmente es el parque entre nubes. Se alimenta de la ciencia y el conocimiento popular que surge de las acciones y movilizaciones. Cada vez que hay un foro, asamblea, movilización, paros, tomas, relatos, ruedas de negocios hay una reconstrucción del conocimiento y resignificación de conceptos, contribuyendo al saber colectivo, a la renovación del discurso y a la educación popular. El objetivo es que las comunidades se apropien de su territorio, busquen soluciones ante los conflictos para que los lleve a la acción, que principalmente es el cierre del botadero y limitar la expansión urbana ligada a las actividades mineras.</p>
<p>PABLO</p>	<p>la historia por el lado nuestro tiene que ver con precisamente con los procesos de lucha social que venimos desarrollando en el sur de Bogotá desde hace, ya que... , unas dos décadas y allí se vienen configurando muchas propuestas de tipo social y económico que requería una... un vehículo de expresión y ese Vehículo de expresión tenía que encarnar las propuestas territoriales y organizativas, así fue que se creó Agrópolis constelar campesina.</p> <p>ha sido como el resultado de un proceso evolutivo, entonces digamos que fue un proceso local en el marco de la cuenca del río Tunjuelo y eso nos permite dimensionar digamos entonces una propuesta más de tipo regional, digamos que están enmarcados los cuatro departamentos, además lo más importante es que es el proceso directivo de la asamblea.</p> <p>como cuando dicen ¿pero en que se relacionan los de acoreim con los productores de papa? pero si tienen una relación, es de armonizar consumos de armonizar alianzas</p> <p>no se necesita aprenderse una vainas tan teóricas, aprenda una interpretación, arme los conceptos y póngalos a funcionar entonces ese es el modelo</p>	

	agropolitano constelar tiene que ver con construir y conceptualizar nuevamente y de articular organizaciones.	
DIARIOS DE CAMPO	hay un activismo en la vida comunitaria donde se reúnen para tratar las problemáticas de la comunidad como el acceso a los servicios públicos; hay aprox. 800 mil habitantes en la localidad de ciudad bolívar mas la llegada masiva de gente	
	En cuanto al parque entre nubes nos relato que fue creado por la población que pretende proteger su territorio y el medio ambiente de las actividades mineras.	
	Por la presencia de dichos conflictos la población se moviliza. Desde la discusión del conodmiento y la ciencia busca soluciones desde lo territorial	
	En cuanto a Asamblea Sur como movimiento social está conformado por procesos territoriales como Agrópolis, organizaciones sectoriales, sociedades científicas y movimientos comunales. Este es considerado como una comunidad educativa de pobladores urbanos, se dirige a la búsqueda de la democracia directa, contribuye a la construcción del saber colectivo que participa por los objetivos del territorio. Su lema es “El sur le pone norte a Bogotá, El sur ordena	
	la investigación participativa y los movimientos sociales induyen educación popular de todo tipo	
	la investigación participativa y la educación popular conllevan a la acción, para que sea efectiva dicha acción debe estar compuesta por la I, E, O U, es decir, la Investigación, Educación, Organización y Utopía.	
PERIÓDICOS Y REVISTAS	Convocados por la Asamblea Popular, se reunieron 300 habitantes de la localidad de usme para exigir el cierre del botadero de Doña Juana y proponen la inclusión de recidadores, la comunidad afectada y distribución equitativa de ganancias argumentados por el impacto ambiental, social y económico que genero los deslizamientos de basuras en 1997, el manejo inadecuado, la tecnología ineficiente y la exclusión de los recidadores. 20 jun 08	
	Cemex y Holcim ponen millonaria explotación del río como condición para retirar demandas por \$279.000 millones contra Bogotá, situación que no admiten los grupos ambientalistas y líderes de la comunidad por su impacto ambiental y social. En el memorando de entendimiento se exponen condiciones por evaluar tales como: quien de las dos partes actúa primero, la venta o donación de la grava para el mantenimiento de las vías y la compensación al distrito por los daños causado. 9 nov 10	

Origen e hitos		
procesos reflexivos: El sur como territorio (cuenca)		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANALISIS
JAVIER	surge pues un acontecimiento que fue el derrumbe del basurero de doña Juana eso nos permitió pues profundizar los conceptos del territorio, ver que el problema no era ni el río ni el basurero en si ni la minería sino que había un problema de territorio , esa tragedia nos llevo a catalizar muchos de este conceptos	<p>Para la apropiación del territorio que quieren lograr es fundamental el reconocimiento de todas sus potencialidades a través de lo que llamamos procesos reflexivos, a través de los cuales sus integrantes descubren e identifican las ventajas, los beneficios y riquezas del sur de Bogotá, encontrando que está conformado por la cuenca, localidades, Páramo y laguna de Chingaza y su población rural equivale al 75% de 3500 personas aprox. También, posee potencial cultural, social, agropecuario, un hallazgo indígena y otros recursos, entre ellos el agua pura de la cuenca hidrogeográfica.</p> <p>Para Agrópolis, el hecho de reconocer la riqueza del territorio significa un avance político debido a que se están apropiando de un terreno potencial para las actividades mineras, expansión del basurero de doña Juana y la expansión urbana. Esto implica que la población siga siendo campesina, que no exista desplazamiento, que se mantenga la riqueza cultural de las comunidades y económicamente se mantenga la autosostenibilidad por medio de la comercialización y consumo de los alimentos que producen.</p> <p>También, nacen discusiones sobre el ordenamiento territorial, el modelo de relación campo ciudad, el concepto de que el territorio no se debe dividir con el fin de que surja una apropiación territorial total. Por lo anterior, Agrópolis se empieza a</p>
	nos dábamos cuenta que ese territorio sobre el cual estábamos dando una discusión pues en principio habíamos descubierto la cuenca y su territorio y eso ya era un avance muy grande político y estar peleando el sur como territorio y no el sur como localidades o el sur como problemitas, eso fue un avance gigantesco del proceso social concebir el territorio desde la cuenca hidrogeografica	
	Pues nosotros precisamente ayer reflexionábamos en e taller algo interesante y es que en un principio el descubrir el territorio, el descubrir sus potencialidades y conflicto	
PABLO	nosotros empezamos unas discusiones frente al ordenamiento del territorio y el medio ocupacional del mismo	<p>Para Agrópolis, el hecho de reconocer la riqueza del territorio significa un avance político debido a que se están apropiando de un terreno potencial para las actividades mineras, expansión del basurero de doña Juana y la expansión urbana. Esto implica que la población siga siendo campesina, que no exista desplazamiento, que se mantenga la riqueza cultural de las comunidades y económicamente se mantenga la autosostenibilidad por medio de la comercialización y consumo de los alimentos que producen.</p> <p>También, nacen discusiones sobre el ordenamiento territorial, el modelo de relación campo ciudad, el concepto de que el territorio no se debe dividir con el fin de que surja una apropiación territorial total. Por lo anterior, Agrópolis se empieza a</p>
	Agrópolis es como ..., como la suma de opciones territoriales y de procesos territoriales	
	Agrópolis es más un pensamiento, igual que construyeron los griegos, digamos, que construyeron pensamientos, una propuesta individual y que nos la metieron en la cabeza. entonces mí motivación es cómo construir ese conocimiento en un modelo de relación campo-ciudad	
DIARIOS DE CAMPO	Javier nos mostró el parque entre nubes, la cárcel modelo, la localidad de San Cristóbal y como el parque dividía las localidades. Él comentaba que el territorio no se debía dividir por localidades, que debían compartir el mismo sentido	<p>Para Agrópolis, el hecho de reconocer la riqueza del territorio significa un avance político debido a que se están apropiando de un terreno potencial para las actividades mineras, expansión del basurero de doña Juana y la expansión urbana. Esto implica que la población siga siendo campesina, que no exista desplazamiento, que se mantenga la riqueza cultural de las comunidades y económicamente se mantenga la autosostenibilidad por medio de la comercialización y consumo de los alimentos que producen.</p> <p>También, nacen discusiones sobre el ordenamiento territorial, el modelo de relación campo ciudad, el concepto de que el territorio no se debe dividir con el fin de que surja una apropiación territorial total. Por lo anterior, Agrópolis se empieza a</p>
	conocer el territorio, específicamente la cuenca hidrogeográfica del Tunjuelo para comprender la dinámica del proceso popular.	
	Posterior a la introducción, Javier Reyes realizó una presentación geográfica del territorio: Cuenca, localidades, Páramo y laguna de Chingaza. El afirma que el 75% de la población es rural de un total de 3500 personas. La cuenca tiene tres áreas: Agua pura, contaminación y población legalizada. Existe un borde o línea donde no hay ley pero que da oportunidad para construir soluciones, esta área es Ciudad Bolívar. El territorio tiene gran potencial de agua, cultura,	

	<p>agropecuario. También, tienen un hallazgo indígena en Usme encontrado durante el desarrollo urbanístico.</p>	<p>establecer a partir de la construcción de un pensamiento, de la suma de procesos territoriales y opciones territoriales.</p>
	<p>el ordenamiento territorial considera lo rural como un espacio para poblar y urbanizar pero no tiene en cuenta a su población, al campesino que vive allí.</p>	

Origen e hitos		
Institucionalidad vs procesos comunitarios		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANALISIS
<p>JAVIER</p>	<p>En los debates del ordenamiento del territorio que digamos como dispositivo de organización social eee surge la norma de ordenamiento en el POT en el 2000 cierto y en consecuencia a esta norma que básicamente buscaba ratificar algunos negocios que estaba en el territorio tatar de ordenarlas pero a su vez proyectar otros negocios, el tema de la minería la expnacion urbana el basurero mismo la vivienda</p>	<p>, revisando las relaciones de los procesos sociales con el estado, surge la categoría de Institucionalidad versus procesos comunitarios, esta muestra las experiencias, situaciones y percepciones sobre el estado. Con respecto a los debates sobre del Plan de Ordenamiento territorial del 2000, se considera que solo es la legalización ante el estado de todos los acuerdos pactados con anterioridad para continuar con la expansión del territorio ya sea con actividades mineras, viviendas o la aplicación del basurero. También, se expuso la propuesta de ingresar a las cadenas de comercialización, pero percibieron que era una desventaja para el campesino. Este proceso social se rige bajo una ley de solidaridad y cooperativismo que es coherente con sus propósitos y su modelo de construcción social territorial. Por tan motivo, al integrarse en estas discusiones con el estado solo encontraron que la intención era seguir la misma línea de explotación al</p>
	<p>pero seguíamos un debate sobre los conceptos preconceptos de la norma y sobre lo que la institucionalidad había querido entonces nos dimos cuentas que era un juego en donde estábamos perdiendo porque sencillamente estábamos discutiendo algo que ellos nos colocaban en la mesa y no algo que nosotros estuviéramos colocando en la mesa</p>	
	<p>Ese fue un reto en su momento por varias cosas, uno poner en la mesa el territorio que realmente queríamos construir digamos desde las apropiaciones, desde las apuestas nuestras y no desde las apuestas institucionales que lo buscaban era eseguir el medio de explotación y digamos en ese función de utilidad del sur hacia el norte en ese juego de segregación en este juego de la explotación, en ese juego de de utilizar no solo lo rural sino el sur de Bogotá como una despensa de, pero nunca de una manera factible y real, se le compensa a toda la explotación que se le da al sur de Bogotá</p>	
	<p>como todo la producción difícilmente los modelos han tratado de vincular al campesinado a las cadenas productivas en que produzca una parte no, el campesinado no tiene esa forma de producción y no va a ingresar a las cadenas productivas que plantean los modelos, porque el campesino el que parte de sí</p>	
<p>PABLO</p>		

PABLO	<p>procesa panela por ejemplo parte de eso de la panela es su consumo, pero también de sus animales, toda la cadena le entrega para que otro la transforme, otro la comercialice entonces no hay cadena, es una producción directa y no es digamos los modelos gubernamentales</p>	<p>territorio y a la comunidad. Bajo esa perspectiva, decidieron no continuar con las discusiones con el estado por que iba en contra de su modelo y no era equitativo. Estas dinámicas con el estado, forman un punto de referencia en la población en cuanto a lo que el estado pretende con ellos y con su territorio, lo cual los vuelve resistentes a las propuestas políticas. En la comunidad construyen conceptos negativos y sentimiento de amenaza al percibir que el valor del territorio no son las personas sino la tierra y sus recursos.</p>
	<p>Es una sociedad en el marco de la ley de guías de emprendimiento que diferente a las otras sociedades anónimas, somos en el marco de la 10 14 de educación y de emprendimiento, o sea es una ley de educación pero ahora el cuento que maneja son las sociedades simples de.. o sea, digamos son las que van en ese marco de ley, si uno ve todo el contexto de la ley tenemos las mismas condiciones digamos de la norma solidaria de la ley 69 de cooperativismo, también es una ley de educación y solamente es una ley que con el estado debe fomentar el emprendimiento y no debe fomentar digamos la búsqueda de empleo, digamos si uno hace el contrato entre las dos normas son idénticas.</p>	
DIARIOS DE CAMPO	<p>existe una polémica entre el movimiento y una tendencia electoral. Javier considera que en este momento no están en condiciones para lanzarse a una propuesta electoral como Edil. Induso, afirma que en esas dinámicas internas la persona se consume por lo que percibe mayor poder fuera del sistema</p>	

Agrópolis como empresa		
Estrategia económica: legalización de agrópolis		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANÁLISIS
JAVIER	<p>decidimos convertirlo en una estrategia económica por que los procesos sociales siempre hemos estado un poco eee digamos desde la miseria , des de la pobreza, desde tratar de salir de ese hueco por decirlo de alguna manera entonces decidimos que había que implementar una estrategia económica para darle oxígeno a los procesos cuales específicamente a los del sur de Bogotá</p>	<p>hace referencia a la conformación de la empresa Agrópolis Constelar Campesina S.A. como estrategia económica, para financiar los procesos sociales. En el año 2007, se legaliza como una sociedad anónima, la participación se hace por acciones equivalentes cada una al 5% máximo del total de acciones con el objetivo de que sea una empresa democrática. Estas acciones son consideradas para algunos socios como simbólicas ya que están enfocados al objetivo social, otros le dan un</p>
	<p>En ese sentido en el 2007 legalizamos Agrópolis constelar campesina</p>	
	<p>Agrópolis como empresa, si hay una serie de miembros que de pronto les interesa solo el tema del rendimiento financiero, pues por ahora han perdido, Agrópolis todavía no ha podido hacer esa construcción, estamos en esa construcción, me imagino que muchos de los que han venido aquí por ese interés, pero otros vendrán por la por la expectativa de lo que es esta apuesta de lo que es este experimento,</p>	

	<p>sí, pero cuando dedmos la empresa pues nos metimos en un juego con el estado, en un juego de capital, en un juego y digamos que ahí en la formalidad ese tipo de cosas pues hay que si , si decidimos hacer un tipo de contrato con alguien tiene que ser en el marco de la ley, ya, eso no tiene discusión</p>	<p>valor netamente monetario a la espera de alguna ganancia.</p>
<p>PABLO</p>	<p>habíamos avanzado en ciertos conceptos que eee... nos permitían eee... tener cierta confluencia de personas sobre la pertinencia de la propuesta, la propuesta empresarial y</p> <p>Las acciones netas son simbólicas la gente participa con un capital de \$50.000, como es un capital por acciones nunca se utiliza para gastos, siempre va a ser un capital como patrimonio, nadie puede tener más del 5% de capital accionario esa es la condición para que no se convierta, no sea un monopolio como el otro modelo, ni una familia, ni una organización, ni una persona natural puede tener más del 5% de capital, eso es lo que nos permite consolidar.</p>	<p>El propósito de esta legalización es que los procesos sociales estén apalancados financieramente a través de la comercialización directa de sus productos de los campesinos de las áreas rurales del sur de Bogotá y sus alrededores. Esta estrategia económica va de la mano con la construcción social que se quiere lograr ya que la población vende sus productos de manera directa y obtienen mayores ganancias pero a su vez se mantiene y refuerza la concepción de apropiación del territorio y construcción social. También, la estrategia está amarrada al concepto de que los productos que se venden son orgánicos y directamente del campo. Entre los productos que comercializan están: pollo, carne, verduras, frutas, arepas, productos lácteos etc.</p>
<p>DIARIOS DE CAMPO</p>	<p>Después observamos que los productos que se ofrecían en la “ecoferia” eran tales como pollo, carne, verduras, frutas, arepas, productos lácteos etc</p>	<p>Respecto a esta dinámica, se puede decir que los socios de Agrópolis están divididos según sus intereses. Aparentemente, no todos están orientados hacia el logro de los objetivos sociales probablemente y participan exclusivamente en las actividades económicas. Aquellos socios que comparten el modelo social de Agrópolis, actúan hacia la obtención de resultados que aporten a la comunidad en donde pertenecen y la población en general.</p>

Agrópolis como empresa		
modelo empresarial(experimentacion de otros modelos alternativos –alternancia con modelo de Fundación)		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANÁLISIS
JAVIER	Es una sociedad anónima por acciones, digamos que antes de decidir la figura hicimos un debate y nos dimos cuenta que ya habíamos hecho ongs que ya hemos tenido fundación, cooperativas juntas comunales todo, entonces dijimos no, todo eso no nos ha funcionado, probemos entonces ahora desde la sociedad anónima y por eso estamos ahora en ese experimentos.	dentro de los motivos por el cual la empresa se constituyo como un modelo empresarial capitalista están las experiencias con otros modelos como fundaciones, juntas comunales, cooperativas que no dieron el resultados debido a que al trabajar con ONG y con el estado, existía una presión para cumplir con sus propósitos por la dependencia económica y a su vez una tendencia hacia el desvío del objetivo social. Desde la figura capitalista logran afiliarse a otras instituciones sin ánimo de lucro, fundaciones, entre otras, para formar una constelación. Es decir, una estructura compuesta por varios accionistas y socios que son personas naturales y jurídicas y a través de los cuales llevan a cabo actividades, especialmente con el estado, que no pueden realizar desde la figura capitalista. Por lo anterior, Agrópolis como constelación, obtiene resultados y logros a partir de la consolidación con otras entidades que comparten el mismo objetivo, el mismo sentimiento revolucionario y de apropiación del territorio desde modelos empresariales sin ánimo de lucro y la acción colectiva.
	nosotros veníamos digamos tratando desde lo popular haciendo resistencia en construir un modelo o unas alternativas de financiación que no, que en últimas nos estaba llevando a la dependencia	
	básicamente, de pronto, estar al lado de quien gestiona los recursos desde la cooperación internacional y todas y todas esas, entonces eso es un camello y finalmente no terminas haciendo lo que tu quieres sino lo que le interesa a la, a la agencia de cooperación	
	desventaja en el lado formal del cuanto es que como nosotros digamos desde la formalidad de la empresa, nosotros tenemos una gran capacidad de gestión, entonces al gestionar, cuando encuentro la figura de la sociedad anónima mucha gente para, si, el estado mismo dice yo con sus sociedades anónimas no, no son los términos como los que haría con una sociedad sin ánimo de lucro, si, entonces ahí hemos hecho estrategias, entonces la estrategia cuál es, nosotros mismos hemos hecho nuestra propia fundación, nosotros con nuestra fundación hacemos ese otro lado de la gestión, entonces lo que hemos logrado es cubrir frentes para que no nos estanquemos en las pretensiones mayores de la apropiación social del territorio, si, y al construcción de ese modelo endogeográfico	
	entonces no solo es Agrópolis, o sea, esa es una estructura necesaria, esta la fundación BORA, que es otra estructura necesaria para ese otro tipo de gestiones, entonces no nos limitamos, lo que hacemos es sencillamente cada dificultad pues le tenemos su propuesta, su acción y avanzamos, porque la idea no es, la idea de la empresa no es la empresa misma, si no la herramienta que o las posibilidades que ella nos da para avanzar en el modelo, o lo que queremos construir de territorio	

PABLO	<p>inicialmente cuando elegimos en el proceso social hacer un vehículo expresión una empresa, no teníamos claridad sobre que tipo de empresa podíamos hacer, ya que hay muchos tipos de empresas limitadas, asociaciones, cooperativas, ong, juntas, por lo general ya habíamos pasado por ese tipo de digamos de alternativas de organización empresarial pero ninguna de esas nos había dado la posibilidad. Todos venimos de procesos sociales en los cuales la lucha misma ha dado para que nuestra vida de alguna manera se degrade, se degrade por la persecución del estado.</p>	
	<p>Una de las primeras dificultades al consolidarnos, digamos que quien se encargo en su momento se quedo con los recursos Agrópolis, casi que antes de legalizar todo, entonces tenemos un proceso en la fiscalía por abuso de confianza y no sabia cual era el propósito de acabar con el proceso, digamos que esa fue la primera dificultad y entonces hubo que reestructurar todo, que volver a retomar todo, hacemos responsables,</p>	
	<p>Digamos en muchos programas institucionales digamos que van dirigidos a lo que ellos llaman solidarios, sin ánimo de lucro entonces en esas figuras no puede participar Agrópolis, en Agrópolis hay de todas las formas organizativas y no es una federación por eso nosotros le llamamos otro modelo asociativo que es lo constelar</p>	
	<p>Porque esto se convirtió en una necesidad de cumplirle al estado, nosotros pensábamos resolver el mundo, un cambio social, una revolución, los sindicatos se volvieron cosas de victorias y lo que hicimos fue darle un lanzamiento al estado no hay una construcción para la gente, entonces planteamos que se hiciera una cosa naturalmente. modelo empresarial</p>	

Agrópolis como empresa		
Articulación de lo económico con lo político: (Agrópolis: modelo para administrar el territorio)		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANALISIS
JAVIER	<p>hemos aprendido por ejemplo que una empresa sociedad anónima es un estado, si, y como estado nos permite un ejercicio político al interior de la misma empresa y eso nos da unos aprendizajes de administración de recursos que esperamos que en el mediano plazo se transforme esto en un avance político</p>	<p>Desde la subcategoría Articulación de lo económico con lo político, se evidencia la relación entre el poder económico con respecto a la administración del territorio y resolución de los conflictos, es decir, la apropiación del territorio. De todas maneras, la constitución de Agrópolis como entidad con ánimo de lucro, ha conllevado a la incredulidad de varias personas que se les dificulta comprender el objetivo final de esta empresa. Específicamente, Agrópolis representa el recurso económico para el desarrollo de sus objetivos políticos. La administración de los recursos está dirigida hacia la construcción social que va ligada a lo económico. Desde su ley de emprendimiento, pretenden que los campesinos administren su territorio a través de la comercialización de sus productos y el manejo de los recursos económicos, culturales y ambientales; de esta manera, se aplica el modelo de construcción social, se refleja una empresa solidaria y la generación de recursos económicos que vienen a representar el poder para desarrollar los objetivos políticos.</p>
	<p>Nuestras comunidades muchas veces no salen de su participación política solamente en el voto porque no han tenido la experiencia de la administración, si, aquí tenemos la experiencia de la administración y como tal llevarla a los territorios, tiene que empoderar a la gente en el control social de su territorio, entonces nos ha servido para hacer ese tipo de analogías. Lo que es una empresa que en si podríamos decir que es un estado que es lo que estoy diciendo y llevar esta experiencia hacia los territorios esa algo muy interesante por eso que te digo, porque se tiene la experiencia de la administración y llevarla a los territorios, la gente empieza a asumir experiencias de administración y administrar y administrar recursos, administrar territorio</p>	
	<p>qué mas hemos aprendido en Agrópolis, hemos aprendido, estamos en la construcción de esa hipótesis, y es que solo teniendo un vector económico , una relación cierta entre actores podemos hacer construcción política, es decir, los procesos sociales por lo menos en Colombia han venido probando una gran capacidad discursiva y las organizaciones sociales, campesinas o no campesinas piden una gran capacidad ideológica impresionante pero nos hemos quedado muy, muy cortos en las capacidades organizativas y de , y de asumir el poder</p>	
PABLO	<p>Nuestra teoría es que si logramos vínculos económicos, economías alternativas dentro de la economía formal podemos tener una posibilidad de poder, si, y estamos probando eso desde Agrópolis</p>	
	<p>Agrópolis esta en la ley de emprendimiento cierto? Y es una propuesta solidaria, pero como no esta en el marco de la ley solidaria entonces tenemos muchos enemigos diciendo que somos un proceso, una empresa privada donde solo utiliza el lucro, o sea, digamos en esas concepciones tenemos dificultades todavía, en esas concepciones de modelo, de modelo solidario.</p>	
	<p>Construir un modelo, digamos un modelo más humano en todos los términos, humano en el sentido de la relación del ser humano con lo económico, con lo ambiental con lo cultural. con lo político, porque lo que hay es una imposición</p>	

	<p>económica y no hay una construcción, entonces es la construcción de ese modelo.</p> <p>Agrópolis es más un símbolo de tener una empresa pero al igual que la economía campesina ellos no esperan que eso les vaya a rentar y vaya a dar ingreso y la gente va trabajando va integrándose, esta es como otra empresa solidaria, digamos.</p> <p>mejorar los ingresos al campesinado, el problema principal del campesinado es el ingreso entonces un mercado que no tenga que desplazarse en transporte todos los costos que tiene un mercado en la ciudad, la idea es que Agrópolis vaya consolidando los excedentes de mercado y esos excedentes los podríamos recoger nosotros</p>	
<p>DIARIOS DE CAMPO</p>	<p>pequeña plaza donde públicamente nos dieron la bienvenida y nos contaron que eran parte de Agrópolis y apoyaban su objetivo, sobre las veredas que estaban participando en la actividad donde varios campesinos hacen parte de Agrópolis. Allí observamos varios puntos comerciales de comida típica como picada, gallina, postres y también artesanía. Observamos la presencia de sujetos gubernamentales y líderes comunitarios pendientes de la actividad y la logística.</p> <p>plan alimenta Bogotá donde se pretende mejorar la gestión de alimentos donde los integrantes son empresarios de la comercialización, los principales objetivos señalados en la charla fueron proponer soluciones alrededor del alto costo de los alimentos donde los campesinos participan activamente en la venta de sus productos, los cuales tren como beneficio una notoria disminución de los costos optimizando la producción de los mismos, donde el consumidor se vería beneficiado ya que consumiría productos de calidad, mejoraría sus costumbres alimenticias a un precio más cómodo.</p> <p>De todas maneras para tener autonomía política se requiere de autonomía económica. Se requiere de manejo de dinero para fortalecer el proceso social a través de la creación de empresas.</p>	

Apuesta Política		
Construcción de sujetos políticos		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANÁLISIS
JAVIER	establecer una ruta metodológica para que un individuo un hombre una persona y luego un colectivo puedan asumir el reto histórico al que hoy estamos expuestos si, entonces esas tensiones como tu las llamas para nosotros nos son sino la excusa desde la reflexión de3l territorio que nos permitirá construir a ese nuevo hombre a ese nuevo humanos que necesitamos como elemento político histórico de transformación liberadora	La construcción social del territorio involucra la construcción de sujetos políticos, los cuales deben empoderarse de las problemáticas y desarrollo social de su territorio; no atribuirle al estado la solución sino buscar formas de solucionarlo. Las personas deben asumir una actitud revolucionaria y ética, reconocer el valor de su territorio como sus potencialidades sociales, culturales y naturales pero también sus conflictos para de esta manera canalizar sus esfuerzos hacia la transformación de las condiciones de vida de todos. Ellos deben construir la historia del territorio con avances políticos en función de los conflictos que presentan, orientados hacia el beneficio de toda la comunidad y construcción del sentido de pertenencia y solidaridad.
	potencialidades la cultura campesina en el sur, el agua la biodiversidad e misma posición geográfica que representa la cuenca frente a la región esas potencialidades culturales pero también en el hecho de la tecnología que allí constantemente se produce y reproduce y esos conflictos propio que se producen por una dinámica económica eee la minería e basurero la expansión urbana eee las casa de alto riesgo las viviendas de alto riesgo las zonas de inundación todos esos conflictos nos dan ese sentido de pero como te digo se vuelven es la excusa para que en el proceso de gestión de esos conflictos o en el proceso de gestión de esas potencialidades podamos tener un ser humano que se apropie de su territorio políticamente humanamente que haya una mayor expansión de su conciencia frente a su espacio su territorio y pueda asumir históricamente sus retos	
	sujetos que han entendido el concierto de su accionar como no solo el sobrevivir o el vivir, si no precisamente resistir, transformas las condiciones en las que, que se vive, no solo como individuos si no entendiendo colectiva, entendiendo territorio como el elemento eee, el elemento por un lado inspirador, el elemento también factico de comprobar que lo que estamos haciendo cambia las condiciones	
	seres revolucionarios y ante todo pues buscando una integridad, una integridad eee, pensamiento en acción y en el sentimiento, un ser integro, entonces esos son como los líderes agropolitanos	
	pues precisamente tener un escenario para cumplir eee, o desarrollar sus expectativas frente a uno de los temas que te dije, porque más allá que podamos tener aquí una secretaria o alguien que maneje lo logístico, o alguien, es que entienda la importancia de eso y más no queremos gente operaria, no, claro hay que ser operativo pero en función precisamente de los más colectivo de la construcción de ese proceso de apropiación social del territorio	

	<p>Las debilidades están en función de lo propositivo es difícil o se presentan resistencias de los mismos grupos para entender la diferencia de este proceso, si, o sea nosotros, por ejemplo Agrópolis dice vamos a trabajar en función de que cada conflicto se vuelva la gran posibilidad de una empresa social para generar autonomías, para generar capacidades de, y cuando llegamos a las comunidades con este tipo de propuestas las comunidades tienen una resistencia natural porque se les ha dicho desde hace mucho tiempo a tras es que por un lado el estado tiene responsabilidades, entonces ese discurso ha servido para que otro venga y me resuelva, y no para que yo se a el que encarne el problema el problema, asuma históricamente lo que esta pasando y construya una propuesta para eso , entonces se presentan ese tipo de resistencias, esa y ese dialogo se vuelve una cuestión como de seducción, de seducir al otro , de que vea que esta propuesta no es loca , que es muy política, es muy política, entonces esa ha sido como la dificultad pero que realmente es algo natural y realmente es el insumo para nosotros ir pudiendo avanzar con nuestra propuesta, el hecho de llegar a esas resistencias y la capacidad que tengamos de filtrar esas resistencias como digo yo de seducir a estas personas cuando ya se convencen del cuento porque es que no les llevamos la , la , la solución , sino que es precisamente que la construyan estas personas , entonces esa es la metodología que tenemos</p>	
<p>PABLO</p>	<p>no hay una comprensión estamos en un modelo egoísta individual-personal</p>	
	<p>no entender la propuesta digamos de de la toma de decisiones que nosotros planteamos</p>	
	<p>el reto es que las ciudades y las academias den pie para lograr esas solicitudes de un pensamiento integral, que nos integren a nosotros los campesinos</p> <p>La apuesta política es que no hay un elemento que unifique a la gente o sea no hay un elemento que o sea aquí nos hemos gastado miles de millones de pesos por ejemplo en esa campaña que buscaba una identidad de país o sea no tenemos identidad de país por la diversidad cultural y la biodiversidad cultural, climática entonces es un elemento político digamos que tenemos una especie de catarsis de cada región entonces es un elemento político.</p>	
<p>DIARIOS DE CAMPO</p>	<p>Lucy resaltaba lo difícil que había sido su vida alrededor de tanta pobreza y dificultades, pero a pesar de ello había logrado que sus hijos progresaran, y por parte de ella mantenerse firme para continuar su lucha. También resaltaba en su relato que muchas personas llegaban a ayudarles pero que muchas de esas palabras solo se quedaban en lo mismo, palabras. Al final Javier señaló que</p>	

	Lucy también era poeta, ella nos relato uno de sus poemas donde se pudo apreciar que tales poemas se inspiraban en la situación de conflicto, guerra y dolor de aquella comunidad.	
--	--	--

Apuesta Política		
Construcción de modelo de desarrollo endogeográfico		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANALISIS
JAVIER	El principal objetivo de Agrópolis es la construcción de un modelo endogeográfico de desarrollo entre unión campo ciudad, ese es el objetivo primordial nuestro, impactar desde un modelo endogeográfico de construcción social del territorio, a eso le está apostando Agrópolis	<p>haciendo referencia específicamente al modelo de desarrollo endogeográfico, el cual involucra a los sujetos políticos, su objetivo es que la comunidad y su territorio se desarrollen en su vereda, barrio, pueblo etc., a través del mejoramiento de sus ingresos, la apropiación de su territorio y la búsqueda de soluciones a los conflictos y necesidades, teniendo en cuenta que pertenecen a un solo territorio, que no los separan por límites conceptuales.</p> <p>Por lo tanto, cada comunidad desde su espacio geográfico aporta a la evolución del territorio a nivel global a través del mejoramiento en la calidad de vida de todos y a las oportunidades de desarrollo en el mismo territorio. De esta manera le están apostando a la unión del campo y la ciudad, al desarrollo del sur de Bogotá y los municipios de la parte alta.</p> <p>Para lograr este objetivo, la comunidad debe comprender el territorio como un todo, donde no hay límites, adoptar ese pensamiento, comprender los conceptos políticos, construir relaciones de conocimiento, conocer la historia y vivir la situación actual del territorio.</p>
	Pues eee digamos que aquí hemos tenido cierto cuidado que la gente que entra a Agrópolis comprende el escenario histórico que se vive o sea gente de procesos sociales que son activistas básicamente en el campo de la ciudad y son también organizaciones que vienen ejerciendo algo importante en esa construcción de modelo endogeográfico, si, eee, en ese sentido pues se eee, el solo hecho de cumplir su función cotidiana sea como productor o consumidor en el sentido de los conscientes del consumo ya es mucho	
	entonces hay una gente que se estimula más y que está participando en el tema de la producción, a la gente que le gusta más y va a los espacios y hay otra gente que lo que ve es una oportunidad muy importante en el tema de mercadeo y entonces entorno a esto se sitúan, si, y vamos construyendo el modelo desde el resorte que nos permite la empresa	
PABLO	la construcción de un territorio especialmente en Bogotá y los municipios de la parte alta de aquí de Bogotá, eso es más o menos un modelo...Agrópolis, entonces digamos, ese es un poco de cómo nace, es una construcción desde el concepto y desde los procesos territoriales, entonces uno es el concepto que maneja Alberto Mendoza y que con el tuvimos y replanteamos nosotros cómo construir y como implementar la Metodología, es prácticamente nuestra propuesta, es una construcción metodológica	
	en la construcción de un modelo, de un polo de desarrollo en el sur de Bogotá, lo que tiene que ver con la parte peri urbana de impacto en el basurero y todo lo que tiene que ver con expansión en la zona rural	

	<p>No es como el modelo agropecuario que lo que hace producir es maquinarias, la producción agraria o popular que define el modelo, el campesino tiene su propia élite, entonces la familia del campesino es toda la que labora en la finca la que hace todos los procesos en la finca es diferente a la producción ya agropecuaria o agraria que la manejan.</p>	
	<p>Cada constelación tiene su propio espacio y vincularse en esencia de ese espacio, entonces lo endográfico es un espacio geográfico pero no lo hablamos desde la división política o sea el municipio, la vereda o el departamento, o sea lo endográfico, hablamos de un territorio que puede comprender esas divisiones geopolíticas o sea la vereda, la región o sea que es un espacio geográfico pero mucho más amplio, en una relación territorial hay otras relaciones, hablar de construcción de relaciones de conocimiento.</p>	
	<p>es una construcción europea porque nos dieron el conocimiento de la montaña o sea la montaña tiene muchas cuencas, en esa relación de montañas hablamos de un modelo endogeográfico porque no nos separamos de las cuencas por esas construcciones conceptuales si no que es una relación de economía, digamos que nosotros hablamos de globalización pero en un pedacito de territorio</p>	
	<p>El modelo endogeográfico simplemente es un pensamiento no está dicho ni está escrito simplemente habrá que construirlo la idea es sacarlo de esas líneas imaginarias.</p>	
	<p>Pues cada uno vive en un territorio, si nosotros hablamos de un territorio hablamos de endogeografía y la endogeografía es como la relación de ese territorio de las personas, la idea es que cada accionista tenga la capacidad de crear una constelación con un trabajo endogeográfico en su territorio de acuerdo a sus necesidades, se le piensa naturalmente, porque la gente que se va a agrupar tiene que conocer los estatutos desde la organización de base hasta la organización más alta</p>	
<p>DIARIOS DE CAMPO</p>	<p>Agrópolis pretendía articular el sector rural y urbana para construir redes alimentarias, de comercio, de distribución de alimentos agropecuario y para identificar el territorio como una posibilidad de vida</p>	

Apuesta Política		
Metodología de interpretación social y apropiación del territorio (Construcción de sus propias categorías y significados arquetipo, holón-complejidad-agrópolis: unión campo ciudad, Innovación)		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANÁLISIS
JAVIER	entonces sobre ese pensamiento del territorio surge ese concepto que para nosotros es articulador que es el holón, también la denominamos el arquetipo del territorio que queremos construir que es la Agrópolis la unión del campo y la ciudad con todos sus elementos.	<p>Dicha metodología se argumenta desde diferentes conceptos creados colectivamente, producto de pensamientos, aprendizajes, experiencias, investigación e interpretación de conceptos científicos. Agrópolis, mediante agrupaciones de discusión científica, técnica y política desaprenden y aprenden nuevos conceptos con respecto al territorio, política pública, democracia e inclusión social que aportan a la construcción de categorías que se trabajan mediante frentes o unidades de trabajo.</p> <p>Para lograr una construcción social y apropiación del territorio aplicando la metodología, se trabaja por frentes de trabajo utilizando la innovación como herramienta fundamental a través de la cual generan pensamientos y acciones diferentes a las tradicionales, crean alternativas de forma recursiva. También, se resignifican conceptos a partir de lo científico como marco de referencia que refuerza y canaliza las acciones tales como el Holón, el cual representa el objetivo final de la empresa, la unión del campo y la ciudad con todos sus elementos.</p> <p>Adicionalmente, está el concepto de constelación, creado por ideas y</p>
	Ese fue un reto en su momento por varias cosas, uno poner en la mesa el territorio que realmente queríamos construir digamos desde las apropiaciones, desde las apuestas nuestras	
	Agrópolis constelar campesina, Agrópolis concepto del territorio, constelar el tema de la de organización y campesina lo humano y sobre todo desde la postura política histórica que representa el campesino en Colombia entonces quedo la empresa así.	
	entonces en ese experimento no es fácil construir escenarios por lo que nosotros hemos venido desarrollando, escenarios de discusión científica, escenarios de discusión técnica, política, si, escenarios de gente organizada según los conflictos eee y eso llama la atención a otro tipo de personas más allá del temas del mercadeo de la producción, entonces agrópolis en si pone disposición sus frentes de trabajo para todo aquel que que se interese en unos de ellos, si, entonces básicamente yo creería que eso es lo que debe conmover debe llevar a a sensibilizar y a mover el que quiera meterse a Agrópolis, si	
	Si, claro uich han sido muchos, aprendizaje desde el punto de vista de la empresa es que, es que nosotros, o sea las empresas se constituyen bajo dos eee principios la la competitividad y la eficiencia, si, y nosotros no somos competitivos ni eficientes, entonces hemos aprendido dentro de las dinámica que llevamos a empezar a ser eficientes y competitivos, hemos aprendido que la innovación es nuestro principal eee fuerte que lo que como lo que planteamos tampoco es lo convencional de las empresas, entonces lo que estamos planteando son cosas innovadoras	
	Las fortalezas creo que hemos hablado bastante pero quisiera digamos de pronto reseñar una ahí muy clara que es la, la, la capacidad innovadora, eee, la capacidad propositiva, cierto esa es una fortaleza de Agrópolis	

	<p>la metodología es la interpretación social de apropiación territorial, entonces es ahí donde se rompe esa resistencia y comenzamos a construir constelar mente como decimos en donde se den las condiciones, esas son como las resistencias más que son oportunidad</p>	<p>pensamientos que dan origen a un sistema o formas organizativas debido a su dinámica de construcción de conocimiento. La constelación representa las relaciones entre los integrantes o accionistas de la empresa y la construcción colectiva de conocimiento entre sí, lo cual aporta a las soluciones de la comunidad y por consiguiente la apropiación del territorio.</p>
<p>PABLO</p>	<p>Agrópolis se comporta como un río en una cuenca, podemos decir que Agrópolis tiene varios nacimientos y Agrópolis es punto de un proceso social en el que varios nos unimos, y nos unimos con respecto a temas gruesos que podríamos denominar territorio, tecnologías sociales política pública democracia directa, e inclusión social ese sería como las categorías de los que alguna manera confluimos,</p>	
	<p>nosotros hablamos de la interpretación social porque es una acción muy rápida porque el modelo avanza muy rápido también, el modelo de hace 20 años de Fals Borda no es el mismo modelo que tenemos ahora es muy veloz por las comunicaciones entonces las acciones deben ser mucho más rápidas, es una metodología que requiere de acción, simplemente no es todo ese trámite que analice que vuelva y condicione a la gente y vamos hacer acción.</p>	
	<p>Constelar es una cuestión universal, si no que nosotros digamos somos irreverentes con el modelo, digamos el conocimiento se creó a través de digamos de la astrología el conocimiento de los griegos con el del oriente pero nosotros nos quedamos ejerciendo ese conocimiento u otro que maneja eso se dedica a echar carreta los zodiacos que supuestamente tienen los símbolos zodiacales o sea cuando los griegos se acostaban allá podían ver , entonces se retoma ese conocimiento que la gente puede hacer naturalmente no se necesitan aparatos ni cosas todo se basaba en el universo y venia de esa relación que era justa con los nacimientos que habían en esa época construyeron el zodiaco entonces no decimos que se de esa vuelta nuevamente si no que lo constelar es una relación con el universo completo con la gente, pero no se necesita del astrologo, los campesinos siempre han interpretado a través del clima, la siembra a través de la astrología como los cambio de la luna, los cambios de las estrellas.</p>	
<p>Si es una red, o sea el juego de redes también cayó en otras perversiones que se volvieron fue contrarias ya se hacen contraia con otras redes son unos procesos sencillos</p>		

	<p>decíamos en el modelo constelar hay un cesto y en lo organizativo hay un cesto, entonces digamos en la astrología y la astronomía hay existe un centro donde se configuran las estrellas y después se dispersan y vuelven al centro, entonces es como la fuente del conocimiento va a la fuente del conocimiento lo retoma y vuelve y acorta ese conocimiento y vuelve y retoma ese conocimiento digamos que esa es la forma constelar que es un mismo modelo de conocimiento que plantearon los antiguos, o sea es un interpretación natural, el centro es el conocimiento que aporta la gente y la dispersión es las formas organizativas</p> <p>Entonces el conocimiento es una cantidad de estrellas, en el modelo constelar no creamos ni leyes ni normas si no simplemente trabajar todos juntos, y por eso es que en Agrópolis cada uno tiene su forma diferente de pensar y se creó para diferentes microempresas</p> <p>ese es el modelo constelar, o sea olvidamos del griego del norte americano del europeo o sea nos toca des aprender para aprender, ese pues es más o menos el modelo constelar, nosotros apenas estamos construyendo, conceptualizaciones mismas para que otros vayan construyendo, nosotros validamos lo contextual lo teórico</p> <p>Innovar es el todo, desde el conocimiento desde las tecnologías, desde las practicas, producción entonces estamos innovando, si usted analiza la entrevista innovar está en la organización en la intervención, es el eslogan de Agrópolis, la unión del campo y la ciudad y eso necesita de una gran innovación</p>	
<p>DIARIOS DE CAMPO</p>	<p>Agrópolis Constelar Campesina como un pacto o construcción social de apropiación del territorial. Representa la unión entre el campo y la ciudad. El termino constelar expresa hermandad por las luchas, almas grupales y refleja un pensamiento sistémico</p> <p>La metodología utilizada se llama "Interpretación social y Apropiación social" la cual se basa en la investigación acción participativa y educación popular, aplica el enfoque cualitativo interpretativo, se argumenta desde lo fenomenológico y la hermenéutica. Se enfoca en la construcción de un marco teórico, la identificación de actores y escenarios, generar interpretaciones y delimitación del contexto con el fin de construir conocimiento para solucionar problemas.</p> <p>Entre sus estrategias esta la interpretación, análisis, acercamiento de actores, aplicación de mecanismos y acciones, encuentro de intereses, establecimiento de acuerdos, análisis de los avances de la resolución del conflicto, metodología y acompañamiento al conflicto</p>	

	También, está presente el método científico de la "Mula" donde van en dña de una mula dando un paseo por su territorio tranquilamente donde hacen política, forman el poder popular y promueven a la participación.	
--	---	--

Gestión		
Estructura-(unidades de trabajo: de Comunicación, mercadeo, finanzas, producción, investigación, piramidal. Cabeza de agrópolis)		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANÁLISIS
<p>JAVIER</p>	<p>Agrópolis como empresa ha priorizado cuatro frentes de trabajo, 1 el área o frente de la investigación, si, investigar, y por eso hemos avanzado en unos convenios de cooperación en ciencia y tecnología, eso, eso es clarísimo para agrópolis en su... en su tarea de un nuevo, de un nuevo orden por decirlo así, de un nuevo territorio, de una nueva forma de apropiación de territorio o de camino de apropiamos del territorio, que en.. que ha significado eee, esa, esa consecuencia de que la empresa tenga esos convenios</p>	<p>Agrópolis en cuanto a su estructura física, se ubica en el barrio Boyacá Real en un espacio adaptado para llevar a cabo su actividad económica principalmente, cuenta con tres oficinas y aproximadamente 10 locales que usan para el almacenamiento de sus productos, parqueadero y un área con tejado.</p>
	<p>Lo otro mmm es el tema de la producción, si, la producción nos permite ee entonces llegar a los grupos, a los colectivos campesinos en los cuales eee tenemos que planificar la producción para obviamente en las, en los consumos, los consumos consciente que hablamos nosotros en la ciudad, si, entonces el tema de producción está muy ligado a eso</p>	<p>Agrópolis en cuanto a su estructura organizativa, está compuesta por una junta directiva: Presidente, Secretario, Vicepresidente, Revisor Fiscal y cinco vocales. Tiene 200 socios que son personas naturales representados en personas individuales y familias y 6 socios que personas jurídicas tales como la empresa de recidadores Acoreim, fundación BORA, asociaciones de mujeres, microempresas de tortas, de escobas, paperos etc. El 70 % de los socios son campesinos y están ubicados en Bogotá, Cundinamarca ee Boyacá, Meta y Tolima. Por lo anterior, su estructura es piramidal debido a que todos son líderes del proceso. Sus áreas se dividen en dos, operativa y administrativa, la primera se encarga de</p>
	<p>El siguiente tema, es el tema precisamente de mercadeo, si, entonces es un mercadeo que está muy atado al al al al a los anteriores y lo que busca es precisamente buscar los nichos de de consumidores conscientes, si, entonces todas las estrategias, todos los planes, todos los proyectos necesarios para que tanto la investigación aplicada como la como la producto, como la investigación en la producción y la producción misma en el campo pues tenga donde, un asidero cierto de crear unos mercados si se quieren cabe la palabra específicos, especializados en donde el tema de la conciencia pues cobra un valor muy importante</p>	
	<p>porque no todo el que consume es consciente de lo que consume, nosotros queremos que tenga además la historia de lo que consume, de donde proviene, quién lo hace tenga todo ese relato que le permite entonces una posición política a la hora de tomar el plato de comer, si</p>	

	<p>y lo otro eee pues ee un tema financiero es como ee logramos unas estrategias económicas para financiar lo anterior esos son todos los frentes que tiene Agrópolis.</p>	<p>trabajar en las unidades de trabajo y la segunda de administrar los recursos y direccionamiento de la empresa.</p>
	<p>Agrópolis está compuesto por: campesinos y ciudadanos y personas jurídicas, entonces el 70 % son campesinos están ubicados en Bogotá, Cundinamarca ee Boyacá, meta, Tolima, básicamente, básicamente, en este momento podemos ser unos 200 y seis personas jurídicas en donde están cooperativas, están eee asociación de recidadores, están eee organización de mujeres y básicamente esto</p>	<p>Las unidades de trabajo son: producción y medio ambiente, finanzas, comunicación, comercialización y mercadeo e investigación. La unidad de producción va ligado a la del medio ambiente, se encarga de la planificación de la producción de los</p>
	<p>a la cabeza Agrópolis si hay responsabilidades entonces pues eee la cabeza de Agrópolis debe dirigir ese, ese proceso empresarial, cierto, de tal forma que le permita a los demás ir ajustándose dentro del objeto de la empresa que es ese modelo de desarrollo endogeográfico</p>	<p>alimentos y de su proceso, bajo el parámetro del cuidado del medio ambiente, los cuales resultan totalmente orgánicos. La unidad de finanzas se encarga de la gestión de los</p>
	<p>Si la estructura organizativa de Agrópolis es muy, administrativamente digamos que tenemos una, una, una junta directiva compuesta eee por un presidente, por una, por un secretario, por un vicepresidente, eee tenemos un, un fiscal y un revisor fiscal ee, y, y cinco vocales, esa es como la junta directiva de Agrópolis y representa su parte más ejecutiva y, y tiene, eee, ellos son elegidos en la asamblea</p>	<p>recursos, actualmente se financian de las acciones y la gestión de los mismos. La unidad de comunicación, además de transmitir información se encarga del montaje de la página de internet. La unidad de investigación es la encargada de la</p>
	<p>Tiene entonces dos áreas, su área operativa y su área administrativa, si, entonces dentro del área operativa pues están las unidades, la unidad de investigación, la unidad gestión y producción agropecuaria, luego tenemos la unidad de comercialización y gestión financiera, tenemos la unidad de comunicación, pero..., si de comunicación no solo información y pues en el área administrativa pues sencillamente es la administración de todos estos elementos</p>	<p>construcción de conocimiento científico de la mano con universidades a través de la gestión para participación de los campesinos en foros, ruedas de negocios, conversatorios etc. Por último, la unidad de comercialización y mercadeo es la encargada de gestionar todo lo relacionado con la logística para la</p>
	<p>si , entonces pies realmente se vuelve una estructura solidaria una estructura democrática, si cabe la palabra, de consensos y allí en esa misma dinámica se elige la junta directiva.</p>	<p>venta de los alimentos, desde su almacenamiento hasta su comercialización. Esta dinámica se desarrolla con el nombre de Ecoferia, su montaje requiere de carpas y</p>
	<p>esa ha sido una ventaja porque estamos probando constantemente y y evaluado, y y y digamos que en un grupo que si se quiere reducido, claro, pero, pero que al volverse colectivo al volverse muy social pues tiene unas trascendencias que se legitiman con la gente, eso</p>	<p>organización de los puntos de ventas en las instalaciones destinadas para dicha actividad. Entre los productos que</p>
	<p>dentro del campo de las tecnologías sociales o dentro del campo ya mas formal dentro de la comercialización de productos y cosas de esas, entonces estamos en ese aprendizaje y venimos haciendo los portafolios, venimos haciendo los bronchues, venimos haciendo las presentaciones, venimos haciendo el montaje</p>	<p>comercializan esta el pollo, carne, verduras, frutas, arepas, productos lácteos y demás. Sus consumidores potenciales son personas</p>

	<p>de nuestra página en internet y y vamos entrando en todas, si cabe la palabra en toda la formalidad de una empresa como la nuestra y ese ha sido todo un aprendizaje</p>	<p>que entienden la historia del producto, de donde viene, sus beneficios, las motivaciones políticas y sociales que están detrás de este proceso, para de esta manera sensibilizar a las personas frente a su consumo.</p>
<p>PABLO</p>	<p>nos conforman. personas naturales, familias, grupos de familias, que se asocian como familias y organizaciones de todo tipo cooperativas, o sea toda gama de organización puede hacer parte de Agrópolis.</p>	
	<p>hay diferentes microempresas de todo, desde recidadores , la asociación de acreim, como también hay la asociación de paperos como hay también la microempresa de hacer tortas de hacer escobas y entonces a eso es lo que nosotros le llamamos una organización constelar.</p>	
	<p>Tenemos 4 unidades que se acumulan de a dos en cada unidad o sea la unidad de producción y de medio ambiente porque la producción debe de ir de mano con lo ambiental, cuando hablamos del comercio justo debe ir de la mano con lo ambiental y digamos tiene que ir haciendo una conversión con la producción de lo orgánico con las propias dinámicas del ambiente</p>	
	<p>unidad de comercialización y finanzas y en el área de comunicación que hace toda la imagen de la empresa , contacto con universidades y cada una de esas áreas se irá complementando con lo que cada una vaya necesitando.</p>	
	<p>Hasta ahora solo se financia de acciones y de gestión y ahora que vamos a darle fuerte en el área comercial, en el mercadeo.</p>	
<p>Digamos que si hablamos de los científico, nosotros hablamos del conflicto decimos que conflicto es el elemento fundamental y en el método científico se habla del problema como usted plantea el problema es científico o no científico si lo que queremos es construir conocimiento entonces la unidad de investigación tiene que ir muy de mano con la academia, digamos no es andar por andar discutiendo si no que realmente se vaya recogiendo se vaya construyendo ese conocimiento científico, entonces a partir de resolver no el problema si no el conflicto el conflicto es la suma del problema</p>		
<p>DIARIOS DE CAMPO</p>	<p>Agrópolis está ubicada en un lote del distrito, pavimentado, con una parte entejada y la otra sin techo, el cual fue adecuado para el uso de la población en cuanto a que le permite hacer el montaje de la ecoferia o plaza de mercado, almacenamiento de alimentos perecederos, tres oficinas administrativas, parqueadero de los vehículos particulares y volqueta de uno de los municipios que transporta los productos</p>	
	<p>hay un salón donde se dictan capacitaciones a la población por parte de los</p>	

	<p>practicantes de la universidad Minuto. Había una casa donde se situaba el celador y un negocio de venta de gallina con su criadero de pollos</p> <p>los convenios con la secretaria de desarrollo económico, los convenios de ciencia y tecnología con las universidades Piloto, Minuto, Javeriana y Rosario</p> <p>en el montaje de la feria, la volqueta estaba descargando los productos, había siete personas que estaban adecuando su espacio dentro de la carpa para la venta de los productos</p> <p>Después observamos que los productos que se ofrecían en la "ecoferia" eran tales como pollo, carne, verduras, frutas, arepas, productos lácteos etc</p>	
--	--	--

Gestión		
Procesos de participación (la junta toma las decisiones, asamblea, cada una aporta desde lo que hace)		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANALISIS
JAVIER	<p>tenemos como gran estructura digamos la asamblea que definen los gruesos, las gruesas de la empresa teniendo en cuenta que aquí la asamblea es compuesta por accionistas y eso es importante también porque por estatutos en Agrópolis nadie podrá tener nunca más del 5 % de las acciones totales, si , entonces pues realmente se vuelve una estructura solidaria una estructura democrática, si cabe la palabra, de consensos y allí en esa misma dinámica se elige la junta directiva.</p>	<p>Ahora bien, en cuanto a sus procesos de participación tienen que ver precisamente con el aporte y apoyo en los frentes de trabajo, las movilizaciones por los conflictos relacionados con el territorio, foros, paro, videos y ruedas de negocios que finalmente están enfocadas hacia la acción, el aprendizaje de las experiencias y los avances políticos.</p> <p>En cuanto a la toma de decisiones, las unidades de trabajo cuentan con cierta autonomía para liderar sus acciones con responsabilidad y ética dejando la dependencia de seguir instrucciones. Generalmente, las directrices generales dependen de la junta directiva pero cuando son temas delicados y complejos se convoca a asamblea de los socios y se define según el número de acciones de manera que se produzca un resultado justo y legitimado. Esta estructura ha facilitado este proceso y ha permitido caracterizar a la empresa como</p>
	<p>Lo que hemos visto hasta el momento es que el tener una estructura cerrada piramidal como la que tenemos en este tipo de empresa pero en función de una dinámica social nos ha permitido tomar decisiones que, que en una organización convencional como una cooperativa o una junta de acción comunal o en otro tipo de cosas, se llevaría mucho tiempo en sus discusiones y muchas veces se dilatan las discusiones y no se toman esas decisiones , entonces esta nos ha permitido tomar decisiones ejecutivas y en en en un enfoque que, queda claro,</p>	
	<p>Las decisiones en el caso de la empresa se toman eee, las directrices generales, asamblea y allí se elige nuestra junta directiva, si, ahí , pero de ahí en adelante cada 2 años cambiamos de junta directiva, de ahí en adelante todas las decisiones recaen sobre, sobre la junta directiva</p>	
	<p>Acciones de diversos tipos no, eee podemos citar algunas , digamos las más cotidianas por decirlo de alguna manera como son las movilizaciones frente a esos conflictos básicamente , movilizaciones sociales entorno a los paros tomas eee comunicados, eee utilizar el video utilizar los encuentros los relatos</p>	

	<p>entonces hay una gente que se estimula más y que está participando en el tema de la producción, a la gente que le gusta más y va a los espacios y hay otra gente que lo que ve es una oportunidad muy importante en el tema de mercadeo y entonces entorno a esto se sitúan, si, y vamos construyendo el modelo desde el resorte que nos permite la empresa</p>	<p>democrática y solidaria debido a que el accionista no puede tener más del 5% del total de las acciones.</p>
	<p>por ejemplo en el caso de los recidadores para nosotros es muy importante en el tema del consumo trabajar esos escenarios del aprovechamiento de los residuos, si, entonces por eso tenemos obviamente ya al lado del basurero donde hay una cantidad de propuestas en esa línea de aprovechar los residuos de pagar la deuda social a través de esas tecnologías, eee, tenemos por ejemplo eee, lo del tema de las mujeres que se llama una anda a la empresa que pertenece aquí a Agrópolis y esa esa es muy interesante porque son mujeres que toda la vida han venido en el tema de la organización han venido, entonces el solo hecho de que ellas existan pero que acudan a las convocatorias nuestras y que articulen a más personas eso le da mucha fuerza a Agrópolis como empresa, si, y obviamente fortalece el proceso de sociedad de , de asamblea, pero lo que te digo no hay una función especial de ellos simplemente se articulan a las dinámicas desde la empresa pues se van desarrollando en los diferentes espacios</p>	
	<p>De acuerdo, por la agenda social misma de Agrópolis eee, ustedes lo vieron fueron al foro, ahh no ustedes no lo observaron, eee, entonces las convocatorias que hace Agrópolis son para esos eventos y eso motiva más y hace efectiva, la la la propuesta de construcción social del territorio pondremos en una serie de de podemos llamarla así actividades pero con con un objeto primordial que es ir avanzando en ese modelo</p>	
	<p>ruedas de negocio entonces vienen los campesinos, esos consumidores y comenzamos en cosas efectivas a construir ese modelo, si, o esas alternativas, eee y esos son los escenarios realmente legítimos validados por los pobladores y la asamblea se convierte en últimas, ee la asamblea desde el punto de vista de la empresa en un elemento validador, legitimador de las decisiones y ya , si, pero el escenario importante es toda esa dinámica, la asamblea es una terea más.</p>	
<p>PABLO</p>	<p>Hemos participado en toda la construcción de la política rural del distrito, en la política de humedales, hemos dado debates toda la política de manejo de residuos, el tema de basuras en doña Juana,</p>	

	<p>Las decisiones en Agrópolis como su término lo dice son participantes, pero no es digamos eee.. esa figura que ha impedido en los modelos sociales que las decisiones son colectivas y publicas, aquí son participantes y privadas, ese es el modelo de toma de decisiones.</p> <p>nosotros construimos la red de humedales de Bogotá donde se unían los de suba, Bosa, Guali, y nos encontrábamos para cosas puntuales</p> <p>hablamos de los modelos constelares tomar decisiones pero no con normas si no con valores, es una cosa muy natural es complejo porque la gente no acepta la gente no quiere salir de su lógica de dependencia</p> <p>Yo estoy como en la representación pero no es una cabeza lineal la idea es que cada unidad vaya teniendo su autonomía, la idea es que la gente tenga responsabilidad, sea gente ética, solidaria</p> <p>asamblea sur, se convoca una asamblea pero no solo la de Agrópolis es la de conjunto donde se encuentra la cuadra la familia, la finca la vereda se puede hablar de sectores no concebimos la división endogeográfica la división política.</p> <p>Movilizamos más en la acción, si nos sumamos a movilizaciones dependiendo en cada región, la idea es que sea dinámica que sea de acción, de creación, no se trata de caminar, brincar.</p>	
<p>DIARIOS DE CAMPO</p>	<p>Dentro de las políticas de Agrópolis, se encuentra la política social, la cual incluye a los campesinos de primera, segunda y tercera generación que conocen los procesos de cultivo para adoptarlos en los procesos de producción</p> <p>Entre los avances políticos menciona los siguientes:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Aplicación de método participativo • Contracción de poder popular • Contribución con los pobladores • Evitación del desvío del río Tunjuelo en el 2004 • Evitación de la expansión del basurero • Reconocimiento de una deuda social • El 20% de la basura será aprovechada y convertida en biogás con apoyo de la ONU. • Disminución de problemas de desalojo • Evitación de la expansión minera • Cierre de Doña Juana • La operación nuevo Usme ofrece a los campesinos por la compra del territorio 1700 pesos por metro cuadrado, se logro subir a 7500 pesos. 	

Proyección-Visión		
FUENTES	FRAGMENTOS	ANALISIS
JAVIER	La visión de Agrópolis es precisamente eee, crear lo que precisamente llamamos las agropoliredes, una agropolired es es es la integración de lo urbano de aquellos que conviven en una relación más profunda con la naturaleza, con los que están en las ciudades con unos vínculos comerciales, económicos de conocimiento y político, si, muy, muy fuertes, construir constelar mente, esa, esas relaciones es el reto y creo que en un tiempo será posible	Agrópolis quiere ver reflejado su modelo de desarrollo en un futuro, que sea una oportunidad para muchas personas de ser autosostenibles en medio de los desastres ambientales, conflictos políticos y empeoramiento de las condiciones de calidad de vida. Pretende formar una cultura donde las personas de la ciudad se integren con las del campo mediante relaciones económicas, políticas y sociales a través de la toma de conciencia de los productos que consume.
	estamos en un momento de crisis de, del planeta donde quieran o no las tragedias llevan a a las personas a sensibilizarse y air buscando propuestas alternativas de sobrevivir, si, el problema de la sobrevivencia, el problema de la complejidad de la humanidad en este planeta, parece que hay una agenda para ir desapareciendo a grandes colectivos y pues Agrópolis es una alternativa para, para dar unas posibilidades de sobrevivencia a mucha gente, por lo menos a los que estamos en este planeta desde el tema alimentario, del territorio desde las autonomías políticas, desde la producción colectiva y social del territorio.	
	Agrópolis será eso una propuesta que será un referente en los diferente procesos sociales de construcción social, referente, no la única pero si queremos ser un referente	
PABLO	Pues tenemos un plan estratégico ya construido, en esa están todas las dimensiones del plan estratégico. En la evaluación que ya hicimos, ya hemos cumplido unos indicadores de gestión vamos avanzando en otros y además tenemos unos planes de negocios, entonces por todas las actividades vamos construyendo un plan, entonces vamos siempre al tanto sobre un proceso de planeación cualquiera que esté en cualquier función esta es cumpliendo toda la estructura de Agrópolis, nadie está haciendo nada aparte, y digamos es la construcción de lo que siempre habíamos planteado un nuevo modelo de desarrollo con cara humana o sea más basado sobre la gente y su territorio, sobre sus actividades, sobre su cultura, sobre su entorno, es ese el modelo que queremos construir.	
DIARIOS DE CAMPO	Agrópolis se proyecta como un proceso constituyente a cuatro años que permita asumir las alcaldías del sur de Bogotá y se convoque a un encuentro de negociación del conflicto armado	