

Acta de Declaración del Alcance

Proyecto	Plan de negocios para la venta y postventa de equipos de diagnóstico audiológico en Colombia	Fecha	28/03/2025	Responsable	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Proyecto de emprendimiento que comprende la elaboración de un plan de negocios para la venta y postventa de equipos de diagnóstico audiológico en Colombia, con su respectivo estudio de factibilidad, su estructura organizacional, requisitos documentales y locativos, bajo el marco legal y normativo establecido, acorde a lineamientos de PMBok, orientado a la satisfacción del cliente.				
Alcance	Diseño de un plan de negocios definido desde los estudios de factibilidad, para verificar su viabilidad, la consideración del marco legal y normativo aplicable, la elaboración de la estructura organizacional y los requisitos documentales y locativos acorde a los lineamientos del PMBok, el plan de operativo y de mercadeo relacionado y orientado a la satisfacción del cliente, en la venta y postventa de equipos de diagnóstico audiológico.				
Entregables	Plan de negocios, estructura organizacional, requisitos locativos y documentales, formatos, folletos, presentaciones. Planeación: Estructura de desglose del trabajo, Marco metodológico, Cronograma, Matrices relacionadas con los planes de gestión. Anteproyecto: Informes de los estudios de factibilidad.				
Criterios de aceptación	Plan de negocios definido y documentado con todos los análisis de planeación y desarrollo establecidos en la Guía de proyecto aplicado. Estructura organizacional bajo criterios de cultura y mindset requeridos de acuerdo al contexto, requerimientos documentados bajo lineamientos del PMBok y del marco legal, de regulación sanitaria y normativo aplicable, validado por estudios de factibilidad, protocolo de atención al cliente y planes de operación y mercadeo. Disponible para su implementación.				
Exclusiones	Implementación e impacto del proyecto, fase, requerimiento, proceso o procedimiento.				
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto. Se toma de referencia el PMBok 6a Edición.				
Restricciones	Las establecidas en el marco legal. El presupuesto para la implementación.				
Riesgos preliminares	No viabilidad del proyecto según estudios de factibilidad. No aprobación para sustentación. Variabilidad del mercado y del contexto. Cambio de políticas en sector salud.				
Requisitos de aprobación	Criterios del Director de proyecto y Jurados, acorde a los entregables en cada fase.				

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
1.1.1.	1.1. Planeación	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Antecedentes, marco teórico y marco metodológico		
Criterio de aceptación	El documento, bajo normas APA 7° edición, debe contener antecedentes, necesidad u oportunidad, descripción del problema (árbol de problemas), objetivos del proyectos (árbol de objetivos), matriz de marco lógico, marco teórico, marco metodológico con enfoque de investigación, tipo de investigación, población y muestra, herramientas para la recolección de información.		
Entregables	Presentación del documento digital y/o impreso, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	16 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 6.998.400		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
1.1.2.	1.1. Planeación	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Planes de gestión: Interesados, alcance, comunicaciones, costos, recursos, cronograma, riesgos, etc.		
Criterio de aceptación	El documento, bajo normas APA 7° edición, debe contener Project Charter, gestión de interesados, identificación y categorización de interesados, matriz de interesados, matriz de influencia dependencia, formato para la resolución de conflictos y gestión de expectativas, alcance, Project Scope Statement, Matriz de Trazabilidad de requisitos, EDT/WBS, Matriz de Comunicaciones, Flujograma, Lista de actividades PERT, Diagrama de Red, Cronograma, Gestión de Costos, Estructuras de Desagregación de Recursos y Desagregación de Costos, Matriz de asignación de responsabilidades, histograma y horario de recursos, Gestión de calidad, Especificaciones técnicas de requerimientos, gestión de adquisiciones.		
Entregables	Presentación de los documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	106 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 17.548.800		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
1.2.1.	1.2. Seguimiento y Cierre	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Gestión de cambios e Informes		
Criterio de aceptación	Los cambios deben realizarse bajo criterio de fuentes verificables de información, criterio de expertos, asesores o a solicitud de jurados. Los cambios o actualizaciones deben ajustarse al marco legal, de gestión y normativo vigente, así como al cronograma y planeación aprobada y establecida, salvo la ocurrencia de situaciones extraordinarias, de emergencia o donde se presenten contextos adversos, que pongan el riesgo la viabilidad, la elaboración o aprobación del proyecto.		
Entregables	Presentación de los documentos digitales y/o impresos correspondientes, con todos los anexos relacionados, y la actualización del control de cambios respectivo.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	100 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 30.108.800		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
1.2.2.	1.2. Seguimiento y Cierre	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción		Aceptación e informe de cierre	
Criterio de aceptación	Plan de negocios definido y documentado con todos los análisis de planeación y desarrollo establecidos en la Guía de proyecto aplicado. Estructura organizacional bajo criterios de cultura y mindset requeridos de acuerdo al contexto, procedimientos documentados bajo lineamientos del PMBok y del marco legal, de regulación sanitaria y normativo aplicable, validado por estudios de factibilidad, protocolo de atención al cliente y planes de operación y mercadeo. Disponible para su implementación.		
Entregables	Presentación de los documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto. Aprobación por parte del jurado.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	105 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 20.004.800		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
2.1.1.	2.1. Business Case y Estudios de Factibilidad	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Estudios de factibilidad: Mercado, Técnico y Financiero.		
Criterio de aceptación	Informes de los resultados de viabilidad de los estudios de factibilidad de mercado, técnico y financiero, con el respectivo análisis estadístico de variables cuantitativas y cualitativas, elaboración y uso de herramientas de recolección de información, previa validación por jueces, y estimación de la muestra poblacional estadísticamente representativa, consideración de aspectos técnicos involucrados, análisis financiero de variables y contexto, incluido el presupuesto.		
Entregables	Presentación de los documentos o informes digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	37 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 17.524.800		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
2.1.2.	2.1. Business Case y Estudios de Factibilidad	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Business Case y Alternativas		
Criterio de aceptación	Business Case con la respectiva descripción de alternativas, criterios de selección de alternativas, análisis de alternativas, selección de alternativa y justificación del proyecto.		
Entregables	Presentación de los documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	22 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 8.128.800		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
2.2.1.	2.2. Marco Legal y Normativo	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Requisitos Certificación CCAA		
Criterio de aceptación	Informe con la normatividad y requerimientos locativos, físicos, documentales y de competencia, establecidos en el marco legal vigente para implementación y Certificación en Condiciones de Almacenamiento y Acondicionamiento de Equipos Biomédicos - CCAA, otorgada por el Instituto Nacional de Vigilancia de Medicamentos y Alimentos - INVIMA, incluido el presupuesto requerido.		
Entregables	Presentación de los informes o documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	27 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 10.012.800		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
2.2.2.	2.2. Marco Legal y Normativo	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez

Descripción Requisitos Acreditación ISO/IEC 17025

Criterio de aceptación Informe de la normatividad y el marco legal aplicable, incluidos los requerimientos de infraestructura, locativos, de equipamiento, competencia del personal, sistema de gestión de calidad, aspectos técnicos como estudios, ensayos de aptitud y validación, sí aplica, y demás criterios señalados en la norma ISO/IEC 17025, incluido el presupuesto requerido.

Entregables Presentación de los documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.

Supuestos El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.

Recursos asignados Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.

Duración 37 días hábiles

Hitos Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad
Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)

Costo (COP) \$ 18.842.800

Firma del
Gerente del
Proyecto

Alexander Gutiérrez G.



I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
3.1.1.	3.1. Estructura Organizacional y Lineamientos de Gestión	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Política, Misión, Visión y Procedimientos Documentados		
Criterio de aceptación	Presentación de la Política, Misión y Visión de la compañía de acuerdo a los lineamientos de gestión, objetivos estratégicos y contexto establecidos. Presentación de todos los procedimientos documentados, de acuerdo al sistema integrado de gestión, conforme a las certificaciones y requerimientos establecidos en la normatividad y marco legal de referencia, incluidos formatos, cronogramas y demás anexos relacionados.		
Entregables	Presentación de los documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	86 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 14.408.800		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
3.1.2.	3.1. Estructura Organizacional y Líneamientos de Gestión	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Productos, Servicios y Plan de mercadeo relacionado.		
Criterio de aceptación	Presentación del portafolio de productos y servicios, incluidos términos y condiciones, especificaciones e informe con el plan de mercadeo propuesto, incluidas cotizaciones, canales de divulgación y estrategias, según la población profesional de la salud en las áreas de fonoaudiología y audiolología, enmarcada en los diferentes sectores de ejercicio aplicables.		
Entregables	Presentación de los documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	100 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 8.756.800		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
3.2.1.	3.2. Plan Operativo, Atención al Cliente, Venta y Postventa de Equipos	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Plan Operativo		
Criterio de aceptación	Presentación del plan operativo con evidencia de simulación, como registros, de diferentes procesos conforme a los productos y servicios ofertados, así como a la estructura organizacional y sistema integrado de gestión elaborado.		
Entregables	Presentación de los documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	44 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 5.277.600		
Firma del Gerente del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		

I.D. N°	CUENTA DE CONTROL N°	Fecha última actualización	Responsable
3.2.2.	3.2. Plan Operativo, Atención al Cliente, Venta y Postventa de Equipos	28/03/2025	Yesid Alexander Gutiérrez Gutiérrez
Descripción	Protocolo de Atención al Cliente orientado a la venta y postventa de equipos.		
Criterio de aceptación	Presentación del protocolo de atención, de acuerdo a las técnicas, habilidades, perfiles y competencias del personal, dirigido a la satisfacción del cliente, bajo los lineamientos de gestión del sistema integrado, incluido el marco legal, de regulación sanitaria y normativo aplicables.		
Entregables	Presentación de los documentos digitales y/o impresos, con todos los anexos relacionados.		
Supuestos	El marco legal y normativo aplicable se considera al año 2025. La viabilidad del proyecto.		
Recursos asignados	Un gerente de proyectos y/o experto en el sector del proyecto, un ordenador, internet, instrucción y asesoría relacionada, fuentes de información.		
Duración	114 días hábiles		
Hitos	Hito 1: Mayo 26 - Resultados de Estudios de Factibilidad Hito 2: Aceptación y Aprobación formal del proyecto (Septiembre 12 a Octubre 01)		
Costo (COP)	\$ 8.756.800		
Firma del Director del Proyecto	Alexander Gutiérrez G. 		