

Integradores del P5		Indicadores	Categorías de sostenibilidad	Sub Categorías	Elementos	Fase 1 FACTIBILIDA D	Justificación	Fase 2 DIRECCIÓN DE PROYECTOS	Justificación	Fase 3 CONTRATACIÓN	Justificación	Fase 4 EJECUCIÓN DE OBRAS	Justificación	Fase 5 ENTREGA	Justificación	Total	Acciones de mejora/respuesta
IMPACTO DEL PRODUCTO		VIDA ÚTIL DEL PRODUCTO	Sostenibilidad social	Practicas laborales y trabajo decente	Empleo y dotación personal	-2	En la etapa inicial se contrata 11 personas para realizar el análisis, diseños y presupuesto	1	En esta etapa disminuyen las vacantes de la etapa inicial	-1	En la fase de contratación se mantiene el mismo personal de la fase 2	-3	En esta fase es donde más se evidencia contratación de personal	1	El proyecto está listo para dar inicio y por eso se ve evidenciado la reducción de personal.	-4	Se generan mas de 100 empleos directos e indirectos que benefician a la ciudad
					Relaciones laborales	-2	Se realiza capacitación de apoyo como equipo, tener claro el aporte de cada miembro del equipo, Construcción de un equipo solido, y buenas relaciones	-1	Socialización de las buenas relaciones sociales y laborales, partiendo del aporte de cada miembro al equipo	0	N/A	-2	Se realiza capacitación de apoyo como equipo, tener claro el aporte de cada miembro del equipo, Construcción de un equipo solido, y buenas relaciones	1	Se da cierre y recompensas por buen rendimiento	-4	Se hacen nuevas alianzas
					Salud y seguridad	-1	Cumplir con la normativa de ley frente a los pagos de salud y seguridad, generar seguridad frente al virus COVID-19	-1	Desarrollar planes de emergencia para proteger a los trabajadores	-1	Desarrollar planes de emergencia que mitiguen el impacto del proyecto frente a la salud y seguridad de todos los involucrados	-3	Aquí es vital implementar la seguridad en cuanto a los trabajos de alto riesgo que se realizan y la salud del personal pues se encuentran realizando labores en un lugar de alto contagio para COVID-19	1	Hasta el ultimo día se debe contar con la afiliación de ARL	-5	Se permitirá el mayor control a la seguridad del hospital
					Educación y capacitación	-2	Brindar capacitaciones educativas en diferentes áreas	-1	Brindar capacitación de talento humano, que resalte las habilidades de cada miembro	-1	Motivación por parte del gerente, retro alimentar las fases anteriores, y dar buen inicio a la etapa de ejecución	-2	Si se llegase a presentar una actualización del software o de algún plano necesario para la ejecución final se deberá capacitar y actualizar al personal.	3	No se realiza mas capacitación al personal	-3	Se le dará la posibilidad de crecer y educarse al personal
					Aprendizaje organizacional	-1	Socializar con las partes interesadas durante el proyecto para promover el aprendizaje organizacional	0	N/A	-1	Revisar lecciones aprendidas de otros proyectos	-2	Revisar incidentes presentados en obra	0	No se realizan más prácticas de aprendizaje organizacional.	-4	A mayor conocimiento del personal mayor será el éxito de las tareas a realizar
					Diversidad e igualdad de oportunidades	-1	A cada miembro se le asignara un rol de acuerdo a sus capacidades y habilidades	-1	A cada miembro se le asignara un rol de acuerdo a sus capacidades y habilidades	0	N/A	-1	Mantener las recompensas e igualdades entre los trabajadores	3	El personal será en su mayoría masculino.	0	Se evaluara al genero femenino para ejecutar labores tanto administrativas como de obra
				Derechos humanos	No discriminación	-2	Se poseen buenas políticas empresariales y sociales de no discriminación por raza, sexo, edad u orientación sexual	-2	Se poseen buenas políticas empresariales y sociales de no discriminación por raza, sexo, edad u orientación sexual	-2	Se poseen buenas políticas empresariales y sociales de no discriminación por raza, sexo, edad u orientación sexual	-1	Se respetara religión, sexo, color de piel entre otros aspectos no relevantes para la ejecución del trabajo	0	N/A	-7	La compañía impulsa políticas de No discriminación.
					Libre asociación	0	N/A	0	N/A	-1	Cada contratista tiene el derecho de afiliarse o retirarse de la entidad que desea, siempre y cuando cumpla con la afiliación de seguridad social	-1	Según la necesidad del trabajar se deberá aceptar y respetar su decisión de continuar en la ejecución de sus tareas	0	N/A	-2	Se incrementará el empleo y la inversión a pequeñas y medianas empresas.
					Trabajo forzoso y obligatorio	-1	Se manejan políticas internas en la cual si se requieren horas laborales extras no se obligara al personal a cumplirlas, se socializara y se requerirá aquellos que sean voluntarios	1	Se manejan políticas internas en la cual si se requieren horas laborales extras no se obligara al personal a cumplirlas, se socializara y se requerirá aquellos que sean voluntarios	-1	Se manejan políticas internas en la cual si se requieren horas laborales extras no se obligara al personal a cumplirlas, se socializara y se requerirá aquellos que sean voluntarios	-1	Se le pondrá en conocimiento las labores a realizar antes de ser contratado, o de cumplir con las horas extras al horario establecido	0	N/A	-2	Formular e implementar una política anticorrupción que involucre toda la normativa aplicable al proyecto, y la ética que debe caracterizar todas las actividades del proyecto.
					Apoyo de la comunidad	-2	Socializar e involucrar a los interesados del proyecto, y abrir un espacio para escuchar sugerencias	-1	Se realizara acercamiento a la comunidad afectada	-2	Socialización con la comunidad que será afectada, y abrir un espacio para escuchar sugerencias	-2	Mitigar los impactos generados en la fase de ejecución, a causa de la demolición y construcción	-1	Que la comunidad quede contenta con el resultado de la obra	-8	Implementar plan de gestión de interesados con la comunidad donde se tenga en cuenta sus expectativas y necesidades
					Políticas públicas/ cumplimiento	-2	El proyecto se planificara bajo el cumplimiento de políticas y normas establecidas y requeridas	-1	Se socializara con las partes involucradas las políticas publicas que se deben cumplir	-2	El proyecto se ejecutara bajo el cumplimiento de políticas y normas establecidas y requeridas	-1	Se respetara tanto las políticas como la norma para cumplir con todo la entrega	-1	La instalación y entrega del software se realiza con las políticas y normativas requeridas	-7	Dentro del Plan de gestión del alcance del proyecto se verificará el cumplimiento de todos los requisitos del mismo incluyendo la normativa aplicable.

IMPACTO DE LOS PROCESOS (GESTIÓN DE PROYECTOS)		EFICIENCIA DE LOS PROCESOS DEL PROYECTO	Sostenibilidad ambiental	Energía	Emisiones /CO2 por la energía usada	1	Se realiza el análisis de la huella de carbono, y en base a esta se platearan posibles soluciones de mitigación	1	Se realiza el análisis de la huella de carbono, y en base a esta se platearan posibles soluciones de mitigación	1	Se realiza el análisis de la huella de carbono, y en base a esta se platearan posibles soluciones de mitigación	2	En el proceso de ejecución del proyecto el consumo de energía del proyecto se enfoca en el uso de equipos eléctricos como marfillos eléctricos, taladros, pistolas dosificadores de epoxico.	1	Se requiere un consumo mínimo de energía para probar las instalaciones y funcionamiento del software	6	implementar estrategias de control y seguimiento para disminuir las emisiones de CO2, así como capacitaciones para el ahorro de energía
					Retorno de energía limpia	0	N/A	0	N/A	0	N/A	0	N/A	0	N/A	0	N/A
				Consumo	Reciclaje	-1	En esta fase el material que se recicla es el papel, en la cual se separa conservando el buen estado, y se entrega a los proveedores para que dispongan de este	-1	En esta fase el material que se recicla es el papel, en la cual se separa conservando el buen estado, y se entrega a los proveedores para que dispongan de este	-1	En esta fase el material que se recicla es el papel, en la cual se separa conservando el buen estado, y se entrega a los proveedores para que dispongan de este	-2	Crear conciencia a los trabajadores sobre el uso y disposición final de los residuos sobrantes de los materiales implementados en la obra.	-2	Se podrá reciclar materiales sobrantes o darle otro uso para no ser desechados	-7	Durante el desarrollo del proyecto plantear procesos de reciclaje, e incentivar campañas para aumentar el compromiso.
					Disposición final	-1	Los residuos resultantes se separan de acuerdo a su procedencia y se alistan para ser entregados a la empresa encargada para su disposición final	-2	Plantear la gestión de RCD, para la fase de ejecución	-1	Los residuos resultantes se separan de acuerdo a su procedencia y se alistan para ser entregados a la empresa encargada para su disposición final	-2	Definir una gestión de residuos de construcción y demolición (rcd), para tener claro cual será la disposición final de los residuos	-1	Cumplir con el manejo final de residuos	-7	Realizar alianza con violía para conseguir una disposición final de los residuos
					Reusabilidad	-1	En esta etapa se reutiliza el papel para imprimir nuevamente, y para otras actividades que se requiere	-1	En esta etapa se reutiliza el papel para imprimir nuevamente, y para otras actividades que se requiere	-1	En esta etapa se reutiliza el papel para imprimir nuevamente, y para otras actividades que se requiere	-2	Muchos de los insumos para el desarrollo de la obra cuentan con certificados de materiales reusados.	3	Evaluar si materiales, maquinas y equipos pueden ser trasladados a otro proyecto	-2	realizar campañas de sensibilización
					Diversidad Biológica	-2	Se aplican las leyes y normas ambientales, en la factibilidad del proyecto	-2	Realizar la gestión ambiental dentro del proyecto, para minimizar impactos y generar sostenibilidad	-1	En el pliego de contratación se exigen requisitos de sostenibilidad	-2	Los insumos podrían llegar a tener mayor porcentaje de insumos reciclados.	0	N/A	-7	Educar en este ámbito a los trabajadores
					Contaminación y polución	0	N/A	-2	En el plan de gestión ambiental, se establecerán planes para mitigar la polución producida en la fase de ejecución	0	N/A	2	La interventoría realizará las respectivas revisiones que permitan establecer que las calidades del agua son las propicias.	0	N/A	0	Mostrar los beneficios de bajar este índice en paralelo con la salud.
					Residuos	-1	Se generan varios tipos de residuos, el cual los solidos, van a disposición de la empresa, los reciclables se separan también a disposición de esta	-1	Se generan varios tipos de residuos, el cual los solidos, van a disposición de la empresa, los reciclables se separan también a disposición de esta	-1	Se generan varios tipos de residuos, el cual los solidos, van a disposición de la empresa, los reciclables se separan también a disposición de esta	-3	Definir una gestión de residuos de construcción y demolición (rcd), para tener claro cual será la disposición final de los residuos	-1	Se generan varios tipos de residuos, el cual los solidos, van a disposición de la empresa, los reciclables se separan también a disposición de esta	-7	Seguir con el proceso de capacitación y manejo adecuado de residuos de la obra.
				Tierra, aire y agua	Calidad del agua y aire	1	Uso de agua 100% potable	1	Uso de agua 100% potable	1	Uso de agua 100% potable	2	En la fase de ejecución se hará uso del agua potable para garantizar el proceso de las mezclas de concreto, esto con el fin de mantener las calidades del concreto.	1	Uso de agua 100% potable	6	La interventoría realizará las respectivas revisiones que permitan establecer que las calidades del agua son las propicias para consumo y cantidad para obra.
					Consumo del agua	1	El consumo de agua será el mínimo, requerido para uso de desinfección, hidratación, y de usos generales	1	El consumo de agua será el mínimo, requerido para uso de desinfección, hidratación, y de usos generales	1	El consumo de agua será el mínimo, requerido para uso de desinfección, hidratación, y de usos generales	3,00	Se generara un alto consumo de agua ya que se requiere para la ejecución adecuada de la remodelación y construcción	1	El consumo de agua será el mínimo, requerido para uso de desinfección, hidratación, y de usos generales	7	Establecer las necesidades reales de consumo, con el fin de evitar porcentajes elevados

		EQUIDAD DE LOS PRECESOS DEL PROYECTO	Sostenibilidad económica	Retorno de la inversión	Beneficios financieros directos	2	En esta etapa se evalúan los costos, y se establece el presupuesto. Dado eso no se generan ganancias	1	De acuerdo al presupuesto establecido en la fase de factibilidad, se realiza el control de los gastos y contrataciones de esta fase para corroborar que el presupuesto se esta cumpliendo	1	De acuerdo al presupuesto establecido en la fase de factibilidad, se realiza el control de los gastos y contrataciones de esta fase para corroborar que el presupuesto se esta cumpliendo	-1	Crear el comité que evaluara las solicitudes de cambios,	0	N/A	3	La inversión será alta peo se generarán retornos a la inversión.
				Agilidad del negocio	Flexibilidad/Opción en el proyecto	-1	Establecer pautas y estándares que permitan desarrollar un plan de gestión ambiental sostenible	-2	Desarrollar plan de gestión ambiental, con posibles alternativas de mejoras al plan	-1	Control adecuado al plan de gestión ambiental, y análisis de modificaciones o mejoramiento	-1	Realizar control y seguimiento por parte del coordinador administrativo y director de proyecto	0	N/A	-5	crear el comité que evaluara las solicitudes de cambios, el cual estará compuesto por contratistas,
					Flexibilidad creciente del negocio	-1	la remodelación planteada para el hospital, permite generar un control adecuado del acceso, y genera un incremento en la valoración estructural del establecimiento	0	N/A	0	N/A	-2	Se generara empleo y se contratarán recursos y mano de obra 100 % nacional.	0	N/A	-3	Control de calificaciones del cliente y posibilidades de mejora para crecimiento de oferta para el desarrollo de proyectos similares
				Estimulación económica	Impacto local económico	-1	En la factibilidad del proyecto se analizara con los interesado la posible participación continua, para mitigar los riesgos que se pueden generar en la zona	-1	Seguimiento educado con la población, y alternativas para mitigar los nesgos generados en la zona	-1	Seguimiento educado con la población, y alternativas para mitigar los riesgos generados en la zona	-2	El hospital podrá tener un mayor control y la comunidad mayor agilidad en el servicio	1	Mayor consumo de materia prima local	-4	Se generara empleo y se contratarán recursos y mano de obra 100 % nacional.
					Beneficios indirectos	-2	Gracias a la remodelación del acceso del hospital, se vera beneficiada la población de Cúcuta que hace uso de las instalaciones, y el quipo de trabajo del hospital	0	N/A	-1	N/A	-3,00	Se genera empleo local	-2	La comunidad contará con un hospital publico mas organizado.	-8	Implementar la creación de sistemas de beneficio económico que realmente permitan el crecimiento del sector.
				TOTAL		-34		-26		-29		-33		0		-122	
				PROMEDIO		-1		-1		-1		-1		0		-3	

Valoración	
+3	Impacto negativo alto
+2	Impacto negativo medio
+1	Impacto negativo bajo
0	No aplica o Neutral
-3	Impacto positivo alto
-2	Impacto positivo medio
-1	Impacto positivo bajo



Esta matriz está basada en el Té GPM Global P5 Standard foro Sustainability in Project Management. ISBN9781631738586. Green Project Management GPM® is a Licensed and Registered Trademark of GPM Global, Administered in the United States. P5 is a registered  copyright in the United States and with the UK Copyright Service.



This work is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 International License. To view a copy of this license, visit <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.en> US.