

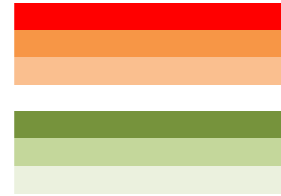
Versión:

ANEXO 5 MATRIZ DE SOSTENIBILIDAD P5

Integradores del P5		Indicadores	Categorías de sostenibilidad	Sub Categorías	Elementos	Fase 1 Ejecucion	Justificación	Fase 2 cierre	Justificación	Total	Acciones de mejora/respuesta	
Producto	Objetivos y metas	Vida útil del producto Servicio posventa del producto Madurez del proceso	Sostenibilidad económica	Retorno de la inversión	Beneficios financieros directos	-		1,00	Se espera una mayor captación de estudiantes.	1,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
					Valor presente neto	-		-		-		
Proceso	Impactos	Eficiencia y estabilidad del proceso	Sostenibilidad económica	Agilidad del negocio	Flexibilidad/Opción en el proyecto	-		-		-		
					Flexibilidad creciente del negocio	-		3,00	Nuevos programas académicos.	3,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
			Sostenibilidad económica	Estimulación económica	Impacto local económico	-		-		-		
					Beneficios indirectos	-		-		-		
			Sostenibilidad ambiental	Transporte	Proveedores locales	-	2,00	Los proveedores locales suministrarían los servicios necesarios para el proyecto.	-	2,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
					Comunicación digital	-	2,00	Medios digitales para el envío de información y virtualidad en reuniones.	-	2,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
					Viajes	-	3,00	No es necesario realizar desplazamientos largos.	-	3,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
					Transporte	-	-		-	-		
				Energía	Energía usada		1,00	Durante el ciclo de vida del proyecto el uso de equipos de computo será considerable.	2,00	Durante la vida útil del proyecto el uso de equipos de computo será indispensable	3,00	Plan de mejoramiento Ambiental, seguimiento y control a través de la alta gerencia.
					Emisiones /CO2 por la energía usada		2,00	Durante la ejecución el proveedor deberá usar equipos y materiales con emisión de carbono considerable para el cumplimiento de las actividades.	-	2,00	Plan de mejoramiento Ambiental, seguimiento y control a través de la alta gerencia.	
					Retorno de energía limpia		-		-	-		
				Residuos	Reciclaje	-	1,00	Se verificara mediante la elaboración del plan de gestión ambiental del proyecto.	-	1,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
					Disposición final		1,00	Disposición en lugares certificados conforme a las normativas vigentes.	-	1,00	Plan de mejoramiento Ambiental, seguimiento y control a través de la alta gerencia.	
					Reusabilidad	-	2,00	Los materiales de excavaciones serán reutilizados en adecuaciones urbanísticas.	-	2,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
					Energía incorporada		-		-	-		
				Agua	Residuos		-		-	-		
					Calidad del agua		-		-	-		
				Agua	Consumo del agua		1,00	Consumo de agua necesaria para el cumplimiento de las actividades de construcción.	-	1,00	Plan de mejoramiento Ambiental, seguimiento y control.	
							-		-			
			Practicas laborales y trabajo decente	Empleo	-	3,00	EL personal administrativo será contratado a tiempo completo, el contratista deberá cumplir como un mínimo del 50% de su personal de la zona. Sin discriminación racial o de genero.	3,00	Como entidad educativa, prestara sus servicios sin exclusión alguna a clase social, genero o raza.	6,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
				Relaciones laborales	-	3,00	Seguimiento a través de políticas de convivencia, previamente establecidas por la Escuela de Ingeniería.	-	3,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.		
				Salud y seguridad	-	3,00	Implementación de PSST para el proyecto.	-	3,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.		
				Educación y capacitación	-	3,00	Plan de capacitaciones, para fortalecer el desempeño y calidad de las actividades a ejecutar.	-	3,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.		
				Aprendizaje organizacional	-	2,00	Mejoramiento del desempeño laboral y trabajo en equipo.	-	2,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.		
				Diversidad e igualdad de oportunidades	-	2,00	Contratacion de personal idóneo en pro de los objetivos del proyecto.	-	2,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.		

			Sostenibilidad social	Derechos humanos	No discriminación	-	3,00	Políticas de la Organización en pro de la integración social. Manuales de convivencia.	-	3,00	Políticas de la Organización en pro de la integración social. Manuales de convivencia.	-	6,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.
					Libre asociación	-	3,00	Políticas de la Organización en pro de la integración social.	-	3,00	Políticas de la Organización en pro de la integración social. Manuales de convivencia.	-	6,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.
					Trabajo infantil	-	-	-	-	-	-	-		
					Trabajo forzoso y obligatorio	-	-	-	-	-	-	-		
				Sociedad y consumidores	Apoyo de la comunidad	-	-	-	-	-	-	-		
					Políticas públicas/ cumplimiento	-	3,00	NSR-10 para la construcción de edificaciones, entre otras NTC250, RETIE.	-	-	-	3,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
					Salud y seguridad del consumidor	-	-	-	-	-	-	-		
					Etiquetas de productos y servicios	-	-	-	-	-	-	-		
					Mercadeo y publicidad	-	-	-	-	-	-	-		
					Privacidad del consumidor	-	-	-	-	-	-	-		
				Comportamiento ético	Practicas de inversión y abastecimiento	-	-	-	-	-	-	-		
					Soborno y corrupción	-	3,00	Requisitos dentro del acta de constitución del proyecto y contratacion.	-	-	-	3,00	Seguimiento a políticas internas.	
					Comportamiento anti ético	-	3,00	Requisitos dentro del acta de constitución del proyecto y contratacion.	-	-	-	3,00	Seguimiento y reporte a la alta gerencia.	
				<b>TOTAL</b>					<b>-30,00</b>		<b>-11,00</b>		<b>-41,00</b>	
<b>PROMEDIO</b>					<b>-0,77</b>		<b>-0,28</b>		<b>-1,05</b>					

Valoración	
+3	Impacto negativo alto
+2	Impacto negativo medio
+1	Impacto negativo bajo
0	No aplica o Neutral
-3	Impacto positivo alto
-2	Impacto positivo medio
-1	Impacto positivo bajo



Categorías de sostenibilidad	Sub Categorías		Elementos		
Sostenibilidad económica	Retorno de la inversión	Retorno de la Inversión (ROI) ganancia financiera directa a obtenerse producto de la inversión en un portafolio, programa o proyecto. Esta subcategoría cubre la ganancia financiera y el valor presente neto de un proyecto individual.	Beneficios financieros directos	El beneficio económico de la organización como resultado de un proyecto	
			Valor presente neto	El total monetario que se produce cuando el valor descontado de los costos esperados de un portafolio, programa o proyecto, se deducen del valor descontado de los beneficios esperados	
	Agilidad del negocio	P5 ve la agilidad del negocio como la capacidad de una organización para adaptarse con facilidad (desde una perspectiva financiera) en respuesta a los cambios en la cartera, programa o proyecto para cumplir con los resultados del proyecto desde una perspectiva de sostenibilidad. Esta sub-categoría se centra en dos elementos, flexibilidad / opcionalidad en el proyecto y el aumento de la flexibilidad del negocio.	Flexibilidad/Opcion en el proyecto	La flexibilidad en el proyecto para ajustar los requisitos para lograr un mayor grado de sostenibilidad para aumentar el beneficio social y mejorar los impactos ambientales	
			Flexibilidad creciente del negocio	El grado de flexibilidad que una organización obtiene como resultado de un proyecto	
	Estimulación económica	P5 ve estimulación económica como la estimulación financiera que se produce como resultado del proyecto. Las dos medidas son de Impacto Económico Local y beneficios indirectos.	Impacto local económico	Impacto de la economía local como resultado de la implementación del portafolio, programa o proyecto.	
			Beneficios indirectos	Los beneficios financieros a la economía que se realicen como consecuencia del portafolio, programa o proyecto que no están definidas en el plan de negocios, pero se materializó como resultado de la inversión	
Sostenibilidad ambiental	Transporte	Esta subcategoría cubre los procesos de proyectos y productos impactos que se relacionan con el transporte y se centra en cuatro áreas: Contratación Local, Comunicación Digital, Viajar y Transporte. Mientras que cada elemento de esta categoría se clasifican en la línea de fondo del medio ambiente, cada uno tiene impactos sociales y económicos importantes que deben tenerse en cuenta cuando teniendo en cuenta el impacto global	Proveedores locales	La política de una organización y procedimiento para la adquisición de bienes y servicios a partir de fuentes locales para reducir el impacto ambiental (también sirve para disminuir negativo social y económico impactos.)	
			Comunicación digital	Políticas y procedimientos para utilizar la tecnología para la comunicación de una organización para reducir el consumo de recursos no renovables	
			Viajes	La política de una organización que limite los viajes innecesarios y asegura que el uso de recursos para los viajes tienen el menor impacto sobre el medio ambiente como sea posible	
			Transporte	La política de una organización en el transporte de mercancías o materiales que garantiza los aspectos logísticos y el embalaje son lo más ecológica posible	
	Energía	Esta subcategoría cubre los procesos del proyecto y los impactos de los productos, se centra en tres áreas principales: la energía utilizada, Emissions/Co2 y cambio a energía limpias.	Energía usada	El tipo y la cantidad de energía que se consume en todo el ciclo de vida del proyecto y la cantidad de energía que el resultado del proyecto consumirá durante su vida útil	
			Emisiones /CO2 por la energía usada	La cantidad de las emisiones de carbono que se emite durante el ciclo de vida del proyecto y la impacto en la calidad del aire durante el ciclo de vida del producto del proyecto	
			Retorno de energía limpia	El tipo y la cantidad de energía renovable que se genera por el proyecto o productos del proyecto que puede ser devuelto y re-asignado	
	Residuos	Esta subcategoría cubre los procesos del proyecto y los impactos de productos, ya que pertenecen a los residuos durante la extracción de las materias primas, el procesamiento de las materias primas en intermedia y de los productos finales y el consumo de los productos finales y se centra en cinco primaria áreas: Reciclaje, reutilización, energía incorporada y los residuos.	Reciclaje	La política de la organización y la práctica en relación con el suministro y el uso de productos y material reciclado, y la adherencia del proyecto a tener prácticas de reciclaje	
			Disposición final	La política de la organización para la disposición de los recursos y los activos, y del impacto de los productos del proyecto al finalizar su ciclo de vida en la sociedad y el medio ambiente	
			Reusabilidad	La política de la organización de reutilizar los materiales en la creación de nuevos productos y la reutilización del producto al final de su vida	
			Energía incorporada	La cantidad de energía procedente de fuentes renovables que se incorpora en el proyecto de producto y el consumo de energías renovables durante el ciclo de vida del proyecto.	
	Agua	Esta subcategoría cubre los procesos de proyectos y productos impactos que se relacionan con el agua y se centra en tres áreas principales: Calidad de Agua, Consumo de Agua y Disposición del Agua.	Residuos	La política y las prácticas de la organización con respecto a la eliminación de residuos, el tratamiento de residuos durante el ciclo de vida del proyecto, y el tipo y cantidad de residuos generados por los productos del proyecto	
			Calidad del agua	El impacto en la calidad del agua que el proyecto y otros productos del proyecto tendrán en los hábitats y las especies afectadas	
	Sostenibilidad social	Practicas labores y trabajo decente	Esta subcategoría cubre las políticas de gobierno de proyectos que se relacionan con las prácticas de trabajo, la relación con la política establecida en las normas de organización y operaciones, procedimientos de contratación de la organización y dotación de personal, el trato de los empleados y su bienestar.	Consumo del agua	La cantidad de agua que será consumida por el proyecto o producto y del proyecto durante su ciclo de vida
				Empleo	Las prácticas de empleo y el abastecimiento de los individuos que componen el proyecto organización, que van desde el comité directivo del proyecto hasta los miembros del equipo del proyecto miembros, se pueden medir por <ul style="list-style-type: none"> <li>• Tipo de empleo (a tiempo completo o por contrato)</li> <li>• Género</li> <li>• Edad</li> </ul>
				Relaciones laborales	Enfoque de una organización y su relación con los proyectos propietarios / patrocinadores / partes interesadas en lo que respecta para interferir con mutuas derechos legítimos y humanos: políticas para abordar los problemas, los riesgos y el rendimiento; y procedimientos para la mediación justa
Salud y seguridad				Aproximación y procedimientos de salud y seguridad y de emergencia de una organización. Gestión y su relación con el equipo de proyecto, el entorno del proyecto durante el ciclo de vida, y el medio ambiente en que el producto está cuando se pone en producción	
			Educación y capacitación	Enfoque de una organización para la gestión de habilidades y de formación que apoya la capacidad del personal para llevar a cabo las actividades del proyecto, maximizando el valor para el proyecto y una contribución positiva a sus carreras	

			Aprendizaje organizacional	Enfoque de una organización para la gestión del conocimiento que mejora su capacidad colectiva para aceptar y hacer uso de los nuevos conocimientos en beneficio del avance de la organización y de mitigar el riesgo
			Diversidad e igualdad de oportunidades	Políticas de una organización con respecto a la no discriminación de personal y de recursos de los proyectos basados el grupo de edad, sexo, grupo minoritario y otros indicadores de diversidad.
	Derechos humanos	Esta subcategoría cubre los procesos del proyecto y los impactos de productos, realcioados con los derechos humanos. Entre las cuestiones de derechos humanos incluidos son la no discriminación, la igualdad de género, la libertad de asociación, la negociación colectiva, el trabajo infantil y el trabajo forzoso u obligatorio.	No discriminación	Política de la organización en materia de no discriminación por motivos de raza, color, origen nacional o étnico, edad, religión, discapacidad, sexo, orientación sexual, identidad y expresión de género, condición de veterano o cualquier otra característica protegida por la ley aplicable
			Libre asociación	Políticas y procesos organizacionales que garantizan los derechos del personal a afiliarse o retirarse de los grupos de su elección y de los grupos a emprender acciones colectivas para defender los intereses de sus miembros
			Trabajo infantil	Políticas y medidas de la organización que salvaguarden contra el trabajo infantil y trabajadores jóvenes. Evitando que esten expuestos a trabajos peligrosos, ya sea directamente o a través de canales de proveedores
			Trabajo forzoso y obligatorio	Políticas y medidas de organización que salvaguarden contra el trabajo forzoso u obligatorio, ya sea directamente o a través de los canales de proveedores
	Sociedad y consumidores	Esta subcategoría cubre los impactos de una cartera, programa o proyecto en la sociedad en la que el producto del proyecto tendrá un impacto en los usuarios finales o los clientes que hagan uso de ella	Apoyo de la comunidad	El nivel de apoyo de la comunidad hacia el proyecto, tendrá un impacto en forma directa e indirecta desde una perspectiva nacional y global-local, regional
			Políticas públicas/cumplimiento	Legislación, políticas públicas y normas que el proyecto debe cumplir
			Salud y seguridad del consumidor	La adhesión a las medidas que aseguren que el proyecto no pone en peligro o genera efectos adversos para el usuario final
			Etiquetas de productos y servicios	El etiquetado de la información de productos y servicios del proyecto, para asegurar la precisión del contenido, el uso seguro, eliminación y cualquier factor que pueda tener impactos ambientales o sociales
			Mercadeo y publicidad	La notificación de los incidentes relacionados con el cumplimiento normativo, los derechos humanos, las leyes o políticas públicas
			Privacidad del consumidor	Las políticas y procedimientos de la organización relacionadas con el tratamiento de la información de los clientes, quejas, cuestiones de reglamentación o la pérdida de información de los clientes
	Comportamiento ético	Esta subcategoría cubre los procesos de proyectos y productos impactos, relacionados con el comportamiento ético y se centra en tres áreas: Inversiones y Adquisiciones, soborno, corrupción y anti-Competencia.	Practicas de inversión y abastecimiento	Los procesos de la organización para seleccionar las inversiones y las prácticas para proveer el proyecto de los recursos.
			Soborno y corrupción	La política de una organización y la práctica, y la comunicación transparente con respecto a las formas de corrupción, incluyendo la extorsión y el soborno
			Comportamiento anti ético	La política, acciones de una organización y reportes sobre el comportamiento anticompetitivo, incluyendo cualquier acción legal o quejas de los organismos reguladores

Esta matriz está basada en el The GPM Global P5 Standard for Sustainability in Project Management. ISBN9781631738586. Green Project Management GPM® is a Licensed and Registered Trademark of GPM Global, Administered in the United States. P5 is a registered © copyright in the United States and with the UK Copyright Service.



This work is licensed under the Creative Commons Attribution 4.0 International License. To view a copy of this license, visit [http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.en\\_US](http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/deed.en_US).