

# Informe

## Informe de costos de la empresa Javier Mota diseño exclusivo

María Natalia Pachón Cruz  
Laura Natalia Jiménez Bulla<sup>27</sup>.

### Introducción

En este trabajo se analizará una empresa del sector de manufactura, específicamente de la parte textil, de la ciudad de Melgar, Tolima. A partir de información dada por el dueño del negocio y de varias visitas al mismo, se construyó un estado de costos para identificar qué debilidades se encuentran en el proceso productivo. La empresa se llama Javier Mota Diseño Exclusivo y se encarga de crear diseños textiles, venderlos o alquilarlos. Dentro de sus productos se pueden encontrar disfraces, trajes de baño, trajes de gala, vestidos de quince años, de novias, de primeras comuniones, coctel y demás eventos, además de trajes de baile, típicos y modernos de acuerdo con las peticiones de los clientes. Este informe se enfoca en tres productos que servirán como muestra: vestidos de quince años, bikini para dama y vestidos formales masculinos, ya que son los productos que tienen más salida, por lo tanto, su producción puede ser analizada y optimizada.

### Antecedentes

La empresa inicia con el aprendizaje empírico del dueño, el señor Javier Mota, a quien su madre transmitió, durante lo largo de su vida, los conocimientos también empíricos en el tema de textiles y costura. Con las técnicas ya aprendidas y consolidadas, decide formalizar y constituir la empresa hace quince años, es decir, en el 2004, en la ciudad de Melgar Tolima. Esta tuvo una gran aceptación por parte de la comunidad, puesto que su señora madre ya contaba con una clientela que acreditaba su buen trabajo. En sus primeros cinco años como empresa legal, solo Javier Mota y su señora madre trabajaron en el negocio. Más tarde, con el aumento de pedidos y aparición de nuevas competencias, aumentaron su nómina con dos personas más. Actualmente, cuentan con cuatro personas en su nómina en la parte de mano de obra directa y tienen reconocimiento en toda la región del Alto Magdalena, trabajando con asociaciones de danza, instituciones públicas como la Alcaldía de Melgar y Girardot y diferentes instituciones privadas.

(27) Estudiantes de quinto semestre del Programa de Contaduría Pública de la Facultad de Ciencias Sociales y Empresariales de la Universidad Piloto de Colombia, Seccional del Alto Magdalena. Contacto: maria-pachon@upc.edu.co y laura-jimenez2@upc.edu.co

### Metodología

Para la investigación se realizó un procedimiento a partir del cual se dilucidaron los siguientes aspectos de la compañía:

- Análisis DOFA.
- Sector al que pertenece.
- Competencia en el mercado.
- Normatividad a la que está sometida.
- Contratación con los empleados.
- Descripción de la materia prima empleada.
- Indicadores económicos del sector.
- Misión.
- Visión.
- Estructura organizacional.
- Mapa de procesos.
- Descripción general del proceso productivo.

### Análisis DOFA

#### Debilidades

- o Maquinaria limitada.
- o Desconocimiento sobre cuánto deben vender como mínimo para no caer en pérdida.
- o Pérdida de tiempo o material en el proceso de corte.
- o Ausencia de una adecuación para separar la parte textil de la parte de alquiler.

### Oportunidades

- o Gran aceptación de los productos.
- o Venta al por mayor y al detal.
- o Creación de nuevos subproductos a partir de la materia prima que se da por perdida.
- o Aumento de ventas y disminución de gastos.

### Fortalezas

- o Existencia de diferentes productos que se amoldan a las necesidades de los consumidores en diferentes edades.
- o Existencia de diseños exclusivos y de buena calidad.
- o Disponibilidad para enfrentar nuevos retos.
- o Alto nivel de reconocimiento en la región y buenas relaciones públicas.

### Amenazas

- o Competencia con productos de más bajo precio.
- o Baja rotación de inventario.
- o Desperdicio de materia prima.
- o Baja posibilidad de ampliación de mano de obra.

### Sector al que pertenece

La empresa *Javier Mota Diseño Exclusivo* pertenece al sector de manufactura.

### Competencia en el mercado

Encontramos gran diversidad de empresas de manufactura textil que son competencia como lo son:

- » Textiles Ángela.
- » Mari'angel.
- » POP Diseño.
- » Chiritos.
- » Vinilo Textil.

### Regulación o normatividad específica a la que está sometida

La empresa Javier Mota Diseño Exclusivo se encuentra sometida a las siguientes legislaciones:

- Legislación Comercial.
- Legislación Laboral.

### Contratación de empleados

Los empleados están bajo contrato laboral de prestación de servicios por \$ 1 200 000 pesos mensuales, lo cual equivale a \$ 40 000 pesos diarios y \$ 5 000 pesos por hora de trabajo.

### Descripción de la materia prima empleada

Se hará la descripción de los materiales utilizados solamente en los tres productos seleccionados.

Tabla 1. Productos seleccionados

### Productos seleccionados

Vestido quince años	Bikini dama	Vestido formal caballero
Tela organza Copas Varillas Guipur Hilanzas Piedras	Tela y lycra Copas Caucho Forro para traje de baño Hilanzas	Tela de algodón Botones Paños Cremallera Hilanzas

**Indicadores económicos del sector**

La empresa Javier Mota Diseño Exclusivo corresponde al sector económico de la moda, el cual se identifica como uno de los más dinámicos de la economía colombiana. En 2017, el sector textil-confección representó el 6% del PIB industrial. Se estima que la producción de confecciones proporciona cerca del 70% del empleo de la cadena.

**Misión**

Brindar productos de excelente calidad y gusto del cliente para su satisfacción total y el reconocimiento del buen trabajo y de los buenos resultados de Javier Mota Diseño Exclusivo como empresa textil, sobresaliente

en el medio, para así ir engranándose con diferentes entidades que permitan el desarrollo de su trabajo, no solo en el núcleo donde nace la empresa, sino también en otros diferentes, para lograr alto impacto como organización en la sociedad.

**Visión**

Para el año 2025 busca ser una empresa textil altamente reconocida en toda la región del Alto Magdalena y así mismo establecer más sedes en ciudades y pueblos íconos de la misma región y regiones cercanas, logrando un óptimo alcance de la comunidad para el reconocimiento, la ampliación y el éxito de los diseños, la entidad y el trabajo de todo el equipo.

Figura 1.

**Organigrama de Javier Mota Diseño Exclusivo**

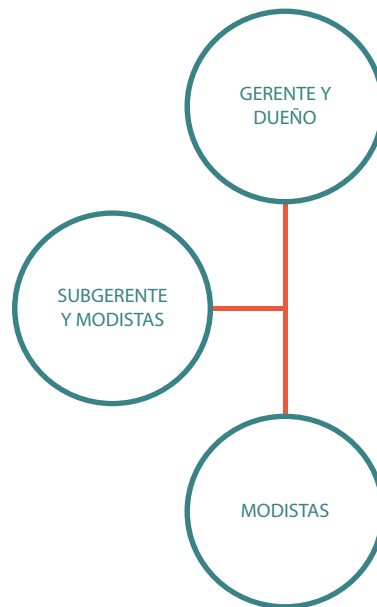
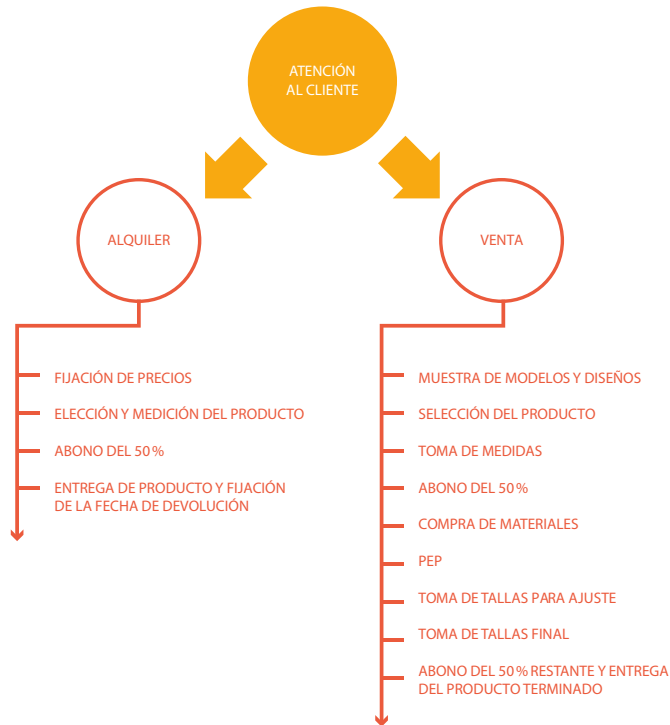


Figura 2.


**Mapa de procesos****Descripción general del proceso productivo**

El cliente decide primero si quiere alquilar o comprar el producto. Si desea alquilar, se realiza la fijación de precio, se le muestra la variedad de productos que se tienen para que elija el más adecuado a su gusto y se hace la medición. Una vez escogido el producto, se efectúa el pago del 50 % del total a pagar, se hace entrega del mismo y se fija la fecha de devolución.

Por otro lado, si el cliente decide comprar el producto, se le hace una cotización y se le muestran todos los diseños disponibles. Una vez seleccionado el diseño se hace la toma de medidas del cliente, se abona el 50 % del total a pagar y se fija la fecha de entrega. Javier Mota inicia con la compra de la materia prima requerida para elaborar el producto, después procede a elaborarlo, se llama al cliente para que se mida la prenda y se hagan los últimos ajustes. Para finalizar, se le entrega el producto y se efectúa el pago del 50 % restante.


Fichas técnicas<sup>28</sup>

Tabla 2. Ficha técnica

<b>Ficha técnica de un vestido tradicional de quince años</b>			
Javier Mota Diseño Exclusivo			
Centro de Melgar, Tolima			
	<b>Descripción del producto</b>		
	Vestido tradicional de quince años		
	<b>Materia prima</b>		
	<b>Cantidad</b>	<b>Unidad</b>	<b>Material</b>
	1M	etro	Tela organza
	2U	nidad	Copas
	2U	nidad	Varillas
	1M	etro	Guipur
	1U	nidad	Hilazas
	250	Unidad	Piedras
	Colores		
	Pasteles-Medios-Brillantes-Fuertes-Neón		
	Tallas		
XS	SM		L
XL	XXL		


Nota. Elaboración propia de la tabla. Imagen tomada de Pixabay, por lavnatalia, 2017, <https://pixabay.com/illustrations/sketch-fashion-sketch-handmade-2700699/>

Tabla 3. Ficha técnica

<b>Ficha técnica de un bikini de dos piezas para dama</b>			
Javier Mota Diseño Exclusivo			
Centro de Melgar, Tolima			
	<b>Descripción del producto</b>		
	Bikini de dos piezas para dama		
	<b>Materia prima</b>		
	<b>Cantidad</b>	<b>Unidad</b>	<b>Material</b>
	1M	etro	Tela lycra
	1U	nidad	Copas
	2M	etro	Caucho
	1M	etro	Forro para traje
	1U	nidad	Hilaza
	Colores		
	Pasteles-Medios-Brillantes-Fuertes-Neón		
	Tallas		
	XS	SM	
XL	XXL		

Nota. Elaboración propia de la tabla. Imagen tomada de Pixabay, por Kaz, 2015, <https://pixabay.com/illustrations/bikini-swimwear-swimsuit-875246/>

Tabla 3. Ficha técnica

Ficha técnica de un vestido formal a un caballero				
Javier Mota Diseño Exclusivo				
Centro de Melgar, Tolima				
	Descripción del producto			
	Vestido formal de caballero			
	Materia prima			
	Cantidad	Unidad	Material	
	2M	metro	Tela algodón	
	12	Unidad	Botones	
	3M	metro	Paños	
	1U	unidad	Cremallera	
	1U	unidad	Hilazas	
	Colores			
	Blancos-Grisés-Negros-Azules-Brillanes			
	Tallas			
	Pantalón	28	30	32
		34	36	38
Camisa	S	ML		
	XL	XXL		

Nota. Elaboración propia de la tabla. Imagen Tomada de Pixabay, por Openclckartvectors, 2013, <https://pixabay.com/vectors/suit-groom-wedding-tie-150302/> tomada de Pixabay, por Kaz, 2015,

(28) Nota del editor: las imágenes de los artículos no corresponden a aquellos elaborados por la empresa, solo buscan mostrar al lector que al realizar este tipo de fichas, es fundamental incluir la imagen del producto. .