

CONNECTING DREAMS

Autor: Andrea Gaona, Daniela Martinez, Ronald Gaona¹

Resumen—

En la actualidad se reconoce a Colombia como país de oportunidades para los emprendedores y así se refleja en las cifras, siendo los colombianos los más emprendedores de Latinoamérica y los terceros a nivel mundial.

Así lo muestra la última edición del informe Global Entrepreneurship Monitor (GEM), en el que se muestra que el 53% de los ciudadanos mostró su intención de crear una empresa, cifra que se reduce hasta el 35,5% al hablar de la región. Sin embargo es innegable que la principal limitación para ejecutar las ideas de emprendimiento son el temor al fracaso y la falta de recursos económicos, es allí que nace la idea Connecting Dreams la cual ofrece a los emprendedores una forma sencilla de hacer visible y viable su proyecto, también a su vez activa la ruta de encuentro con posibles inversionistas interesados que tendrán acceso personalizado a los proyectos disponibles y que cataloguen como de interés, pudiendo llegar a ser socios del mismo.

Palabras clave—

Emprendedores, emprender, viabilidad de proyecto, inversores, interés.

Abstract—

At present, Colombia is recognized as a country of opportunities for entrepreneurs and this is reflected in the figures, with Colombians being the most enterprising in Latin America and third parties worldwide.

This is shown by the latest edition of the Global Entrepreneurship Monitor (GEM) report, which shows that 53% of citizens showed their intention to create a company, a figure that is reduced to 35.5% when talking about the region. However, it is undeniable that the main limitation to executing entrepreneurship ideas is the fear of failure and lack of economic resources, for this reason Connecting Dreams offers entrepreneurs a simple way to make visible and validate the viability of their project to their time to activate the route of meeting with possible investors who will have personalized access to the projects that they catalog as of interest.

Key Words—

Entrepreneurs, entrepreneurship, project feasibility, investors, interest.

1. INTRODUCCIÓN

El modelo de negocio de Connecting Dreams está basado en la respuesta a la necesidad de los emprendedores de obtener recursos para ejecutar sus proyectos así como la de los inversionistas de encontrar proyectos afines a sus ideologías, recursos y expectativas, es decir Connecting Dreams es una entidad abierta a apoyar en la búsqueda de inversores a cualquier proyecto viable que se encuentre dentro de la legislación, y del mismo modo a encontrar proyectos afines a cualquier inversor que demuestre la legalidad de los recursos a invertir.

Connecting Dreams extendiéndose en todo el territorio nacional busca por medio de plataformas Web y App que los interesados conozcan el portafolio y sistema de operación, así como garantías de la empresa y a su vez tengan el medio digital que les permitirá acceder a nuestros servicios sin incurrir en costos de desplazamiento ni tiempo.

Connecting Dreams opera como un emprendimiento Colombiano de tipo Fintech, el cual emplea la tecnología para crear una solución financiera, con ello se tiene mayor alcance de usuarios y reducción de riesgos

MISIÓN

Proporcionar a la población colombiana una opción sencilla para validar la viabilidad de sus proyectos y la consecución de inversionistas, así como ofrecer a los inversores proyectos afines.

VISIÓN

En dos años ser reconocidos a nivel nacional como la mejor empresa Colombiana en Conexión de sueños y apoyo a emprendedores superando el 3% de oportunidad de cierre de inversiones.

2. MARCOS TEÓRICO Y CONCEPTUAL

2.1 Justificación

A través de los años ha sido evidente que los emprendedores ven frustrados sus proyectos de negocio debido al miedo al fracaso y a la falta de recursos económicos, teniendo en cuenta que en Colombia el 26% de los colombianos refiere que el temor al fracaso los detendría ante la decisión de crear una empresa, y el gran porcentaje de proyectos relegados por falta de recursos.² Así como el sin número de ideas de emprendimiento que pueden surgir, pero que por escaso

¹ Estudiantes Especialización en Gerencia y Administración Financiera de la Universidad Piloto de Colombia.

² <https://www.portafolio.co/negocios/emprendimiento/colombianos-los-terceros-mas-emprendedores-a-nivel-mundial-504919>

perfilamiento y conocimiento financiero de los emprendedores no se les da la importancia y el enfoque que requieren.

De esta manera Connecting Dreams aparece como una solución que da impulso y seguridad a los emprendedores tras la realización de análisis y asesorías de viabilidad de proyectos, más allá de esto los publicita con inversores que pudieran estar interesados para ser socios del mismo y de esta forma hacerlos realidad.

Connecting Dreams, funcionará a través de la web y app móvil, con el fin de brindar un acceso amplio, fácil y efectivo tomando la tecnología como un principal aliado con la cual las personas interesadas podrán beneficiarse.

Principalmente cualquier persona con una idea real y lícita, podrá inscribirse en nuestra plataforma, nosotros internamente haremos el filtro de las solicitudes y determinaremos cuales de esas ideas son viables y cuales podrían necesitar apoyo en la estructuración financiera, una vez las ideas son viables y si así lo requiere el emprendedor las mismas serán publicadas en la web, para que los inversionistas interesados las pueden ver y analizar.

Tanto los inversionistas como los emprendedores se mantendrán de manera anónima, sus datos e información estarán protegidos por las leyes que regulan la materia, y solo será contactados y enlazados cuando un inversionista esta interesado en determinado proyecto y está dispuesto a invertir. Los proyectos son de propiedad de los emprendedores que postulan sus ideas, y una vez son financiados, Connecting Dreams no podrá ejercer derecho alguno sobre los mismos.

2.2 Metodología

Connecting Dreams es una empresa de servicios que opera por medio de plataforma web y App.

Proyectada para iniciar operación con capital propio, proporcionando así en los primeros 6 meses el mantenimiento completo de la operación cubriendo principalmente costo de plataforma web, App, nomina, planta y equipo requeridos.

Connecting Dreams ofrece a sus clientes posibles servicios:

1. Análisis de viabilidad de proyecto: Un profesional en finanzas mediante la aplicación de métodos científicos determinará la viabilidad financiera del proyecto, teniendo en cuenta las particularidades de cada caso. De ser viable el proyecto el mismo será publicitado con inversores afines e interesados durante un mes, durante este plazo el proyecto se mostrará de manera general y solo será visible con detalle cuando el inversionista se compromete por voluntad propia a hacer el aporte y contribuir, los proyectos estarán protegidos bajo cláusulas que impidan los mismos sean plagiados y de igual forma los datos personales recolectados de cualquier índole se mantendrán de manera confidencial y su tratamiento debe ser autorizado por su propietario.

2. Asesorías: De no ser viable el proyecto el emprendedor tiene la opción de que un profesional en el área específica requerida brinde las recomendaciones particulares para el

proyecto, mejorando las cualidades del mismo enfocando a la viabilidad financiera. Posterior a esto el emprendedor decidirá si desea se publicite su proyecto.

3. Publicidad: El emprendedor podrá decidir cuánto tiempo desea que su proyecto sea publicitado por Connecting Dreams en búsqueda de un inversor.

El contar con bases de datos de posibles inversionistas con la descripción y características deseadas afines con los proyectos a invertir, será posible generar procesos eficientes y eficaces para llevar a cabo el objetivo principal del proyecto.

2.3 Objetivos

General:

- Conectar de forma eficaz a los emprendedores colombianos con inversionistas de cualquier lugar del país los cuales serán capaces asumir el riesgo y de participar en las ideas.

Específicos:

- Realizar una base de datos de caracterización de inversionistas.
- Encontrar emprendedores que requieran inversión.
- Realizar estudios y/o análisis de viabilidad de proyectos y publicitar los proyectos viables.
- Brindar asesoría a los emprendedores buscando que los proyectos sean viables funcional y financieramente.
- Ser la primera startup que conecte inversionistas que quieran tener participación sobre los proyectos y a su vez emprendedores que requieran capital y que estén dispuestos a ceder parte de los beneficios económicos futuros que se llegara a tener.

3. DESARROLLO DEL PROBLEMA DE INVESTIGACIÓN

3.1 Definición del problema de investigación:

Parte del gran problema que hoy por hoy envuelve a los emprendedores en Colombia, es que en el intento de emprender en el país, se han encontrado con tres grandes problemas: acceso a financiación, cargas tributarias para un negocio que apenas está en su fase de planeación y puesta en marcha y barreras regulatorias.

3.2 Descripción del caso-proyecto:

Desde mediados del año 2018, esta problemática ya está en el ojo del estado, y con la propuesta de crear la Comisión Accidental del Emprendimiento en la Cámara de Representantes, cuyo objetivo será cumplir funciones y misiones específicas en pro del emprendimiento en el país, y tomando como hecho relevante que el emprendimiento es vital para la economía colombiana y el desarrollo de empleos y bienestar de las familias, Connecting Dreams ha encontrado una oportunidad para aportar al cumplimiento de este importante objetivo nacional.

3.3 Generalidades de la empresa:

Es así, que Connecting Dreams es una STARTUP enfocada a generar conexión entre inversionistas y proyectos que requieran financiación; tendremos una amplia base de datos de posibles inversionistas con la descripción y características deseadas en los proyectos a invertir; así mismo recibiremos a los emprendedores que requieren financiación y revisaremos la viabilidad de su proyecto con el fin de mover en el mercado productos eficientes.
 Imagen de la Empresa:



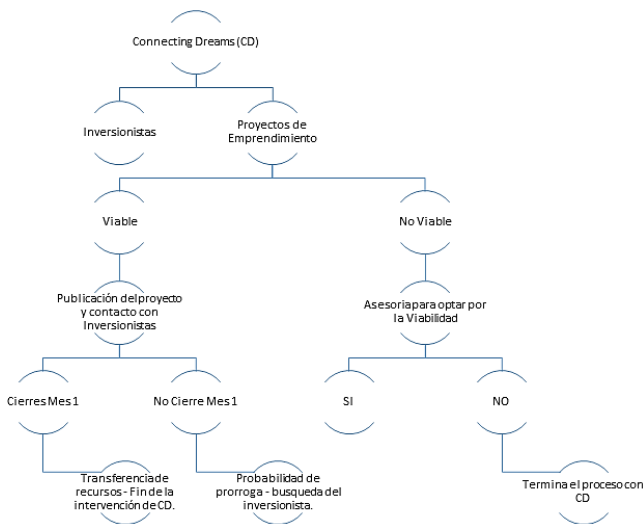
Objeto Social / Propuesta de Valor:

Los sueños de los emprendedores,
nuestro principal objetivo.

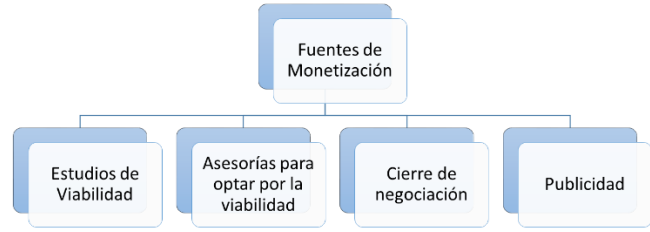


Ser su respaldo,
nuestra razón de ser.

Diagrama de operaciones:



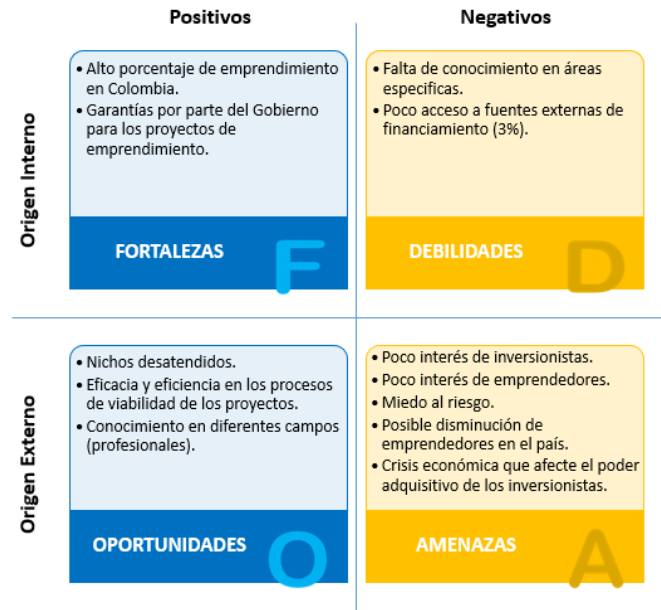
Fuentes de Ingresos:



Herramientas que permitirán a la empresa operar:

- Página Web: connectingdreams.com
- App: connectingdreams

Matriz DOFA – Connecting Dreams:



DO: Contar con un equipo de asesores de múltiples disciplinas que complementen los conocimientos principales de Connecting Dreams como lo es mercadeo.
FO: Atender de forma eficaz y eficiente los nichos de clientes que en la actualidad están descubiertos.
DA: Dar a conocer a Connecting Dreams como una empresa con alta efectividad en conexión entre inversores y emprendedores con una tasa mínima de 3%.
FA: Ofrecer los servicios de Connecting Dreams por medio de publicidad masiva; ofertar los proyectos a los inversionistas de formas innovadoras y claras.

4. DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO DE INNOVACIÓN FINANCIERA CON BASE TECNOLÓGICA

A. Estudio de mercado

Dentro de los principales acercamientos realizados con información relacionada con emprendimiento encontramos las siguientes cifras, que nos permitieron acceder a un panorama

general del país, siendo esta la principal justificación de la propuesta de valor de Connecting Dreams:

- El 90% de los colombianos está dispuesto a sacrificar su tiempo libre para trabajar en su idea de negocio.
- El 61% de los emprendedores tienen idea sobre cómo financiar su proyecto.
- El 64% considera a su familia y amigos cercanos como un apoyo fundamental para su proyecto.
- El 75% se inclina por un negocio donde prime servir personalmente a los clientes.
- El 25% se inclina por un negocio donde prime servir a los clientes digitalmente.
- El 89% está dispuesto a asumir el riesgo del fracaso al iniciar su negocio.
- El 32% considera que la situación del país es un estímulo para el emprendimiento.
- El 50% percibe como fáciles de seguir las reglas y regulaciones, sobre este entorno.
- El 30% considera la carga tributaria como manejable.
- Las áreas de negocio en la que los colombianos necesitan más apoyo son: mercadeo (24%), administración (21%), financiamiento (19%), recursos humanos (18%) e ideas de negocio (16%).³
- 2.696 empresas cuya antigüedad es menor a 5 años como proyectos de emprendimiento han generado 7.933 empleos.
- Las dos principales razones por las cuales los colombianos deciden emprender esta dado por: a) independencia y mejora en los ingresos, b) necesidad de obtener estabilidad económica.⁴
- Según la Cámara de Comercio, en el primer año solo subsisten el 55% de las empresas creadas, en el segundo un 41%, en el tercero un 31%, en el cuarto un 25% y solo una de cada 10% supera los 10 años de operación.⁵
- El 74% de los colombianos asegura no tener miedo al fracaso.
- El 68% considera tener las actitudes y capacidades para generar ideas de negocio.
- El 8% de los colombianos que deciden emprender lo hacen para mantener su nivel económico actual.
- El 40% busca generar mayores ingresos.

- El 51% decide crear empresa para lograr independencia.
- Solo el 12% de los empresarios aseguran generar ideas de artículos novedosos para el mercado.⁶

B. Soluciones existentes

En el mercado encontramos varias soluciones similares a la nuestra, que operan bajo la modalidad de crowdfunding la cual consiste en la conformación de una comunidad digital para financiar proyectos de cualquier tipo y a cambio de un reconocimiento o recompensa.

Una de ellas se llama Kickstarter, es una comunidad digital que comenzó a operar en el año 2009, ha financiado más de 120 mil proyectos en todo el mundo con una inversión de US\$3 millones con la contribución de 13 millones de financiadores.⁷

Funciona de la siguiente manera, el creador de cada proyecto publica su idea, establece una meta y un plazo para lograr el financiamiento, las personas pueden ver el proyecto ya sea con imágenes o fotos, y si les gusta pueden hacer un aporte para completar los fondos de la meta fijada, solo se realiza el cargo a través de la tarjeta de crédito si la meta se cumple, en caso contrario no se realiza ningún descuento.

Las personas que contribuyen a los proyectos se denominan patrocinadores quienes con la entrega del aporte solo buscan que el proyecto se haga realidad, es decir no esperan participación alguna o rendimiento como si sucede con una inversión tradicional, lo único que obtienen a cambio puede ser una copia de lo creado o una experiencia personal relacionada con el proyecto.

KICKSTARTER

Imagen 1: Tomada de Google Imágenes (2019)

Otra plataforma se trata de Indiegogo, esta es una de las opciones de financiamiento más utilizadas por los colombianos, ha logrado recaudar más de US\$1 Billón invirtiendo en 650.000 proyectos con la ayuda de 11 millones de contribuyentes.⁸

Indiegogo opera de manera similar a Kickstarter, ya que define cada idea o proyecto en tres etapas, prelanzamiento, crowdfunding y mercado.

Se pueden encontrar cientos de emprendimientos ofertados en este portal, entre tecnología e innovación, alimentos y bebidas,

³ <https://www.dinero.com/emprendimiento/articulo/reporte-global-de-emprendimiento-resultados-de-colombia-2018/259199>

⁴ <https://www.cvn.com.co/emprendimiento-en-colombia/>

⁵ <https://revistaempresarial.com/pymes/emprendimiento-pymes/cifras-emprendimiento-empresas-colombianas/>

⁶ <https://www.portafolio.co/negocios/emprendimiento/colombianos-los-terceros-mas-emprendedores-a-nivel-mundial-504919>

⁷ <https://www.kickstarter.com/help/taxes?lang=es>

⁸ <https://www.indiegogo.com/>

téfonos y accesorios, música, película y fotografía, sin mencionar otras categorías.



Imagen 2: Tomada de Google Imágenes (2019)

También a nivel Colombia se han creado iniciativas que buscan apoyar emprendimientos o ideas como poder iniciar una carrera universitaria, se trata de Help, este crowdfunding apenas iniciando ha logrado tener más de 1000 colaboradores vinculados, con un total de 80 millones de pesos recolectados para apoyar más de 14 estudiantes del país.⁹

Los estudiantes interesados aplican registrándose en la página web, el equipo verifica las historias, califica a los beneficiarios de acuerdo a una matriz que incluye: número de créditos aprobados, si está activo o retirado, necesidades económicas, promedio académico, historia de vida y proyección a futuro



Imagen 3: Tomada de Google Imágenes (2019)

Otra modalidad existente son los denominados ángeles inversionistas, a diferencia de las anteriores se trata de empresarios que invierten en negocios a cambio de rendimientos económicos o participación accionaria, por la general minoritaria ya que las empresas buscan capital entre US\$30 mil y US\$250 mil.

Los ángeles inversionistas por lo general son empresarios ya retirados o por retirarse que cuentan con excedentes de efectivo y pueden invertir en diferentes clases de proyectos asumiendo un alto riesgo.¹⁰

En Colombia podemos encontrar redes de ángeles inversionistas como lo son en la Cámara de Comercio de Bogotá, Fundación Bavaria, o Colombia Raicap.



Imagen 4: Tomada de Google Imágenes (2019)

5. FORMULACIÓN MODELO DE NEGOCIO

5.1 Modelo CANVAS

Ver Anexo 1. Modelo CANVAS

Este modelo nos permitió desde el principio trabajar sobre nuestro modelo de negocio, de manera práctica, sencilla y lo suficientemente detallada en los componentes más importantes del proyecto, muy de la mano de la metodología Lean Startup. Establecimos nuestra propuesta de valor al ser la única Startup, que conecta a los inversionistas con proyectos que muchas veces no logran ser realidad por falta de recursos, somos una idea innovadora y única en la actualidad.

Startup similares funcionan bajo la modalidad de crowdfunding en la cual no se obtiene un beneficio a largo plazo por parte del patrocinador, con nuestra idea se logra más que eso, el inversionista se convierte en socio o accionista.

5.2 Matriz Pestel

Ver Anexo 2. Matriz Pestel.

Esta matriz nos permitió enfocarnos en el entorno desde las perspectivas: política, económica, socio-cultural, tecnológico, ecológico y legal. Pudimos visualizar como para el país el tema de emprendimiento está tomando relevancia en términos de generar beneficios para quienes deciden crear ideas de negocio, desde cada uno de los factores ya mencionados.

6. EVALUACIÓN FINANCIERA DEL PROYECTO

Se proyectan 3 escenarios probables en el desarrollo financiero del proyecto Connecting Dreams así:

1. Acido o pesimista.
2. Conservador o realista.
3. Optimista

Escenario Ácido:

Para el escenario Acido estimamos una inversión inicial de \$91.800.000, representada en:

| Inversión en : | Aporte de socios |
|-------------------------------|------------------|
| Activos fijos y preoperativos | \$11.800.000 |
| Capital de trabajo | \$80.000.000 |
| Total | \$91.800.000 |

Los recursos para capital de trabajo serán utilizados para la financiación de la operación durante los primeros meses y la compra de activos fijos, estos serán cubiertos como aporte de los socios al momento de la constitución.

Los ingresos están representados en 4 principales fuentes, Estudios de viabilidad de los proyectos, Asesorías para hacer viables los proyectos, Cierres de negocio es decir la conexión

⁹ <http://fundacionhelp.org/en/>

¹⁰ <https://www.dinero.com/emprendimiento/articulo/angeles-inversionistas-que-son-y-como-acceder-a-ellos-en-colombia/243714>

final entre inversionista y proyecto y finalmente por Publicidad para hacer visible los proyectos en nuestra web.

Bajo este escenario estimamos un mínimo de proyectos involucrados a nuestra plataforma, los cuales nos dan una proyección de ingreso de la siguiente manera:

| millones \$ | | | | | | |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Servicios Ofrecidos | AÑO 1 | AÑO 2 | AÑO 3 | AÑO 4 | AÑO 5 | TOTAL |
| Estudio de Viabilidad | \$ 138 | \$ 156 | \$ 164 | \$ 168 | \$ 177 | \$ 802 |
| Asesorías | \$ 72 | \$ 75 | \$ 78 | \$ 81 | \$ 84 | \$ 390 |
| Cierres de negocio | \$ 11 | \$ 15 | \$ 16 | \$ 16 | \$ 16 | \$ 75 |
| Publicidad | \$ 4 | \$ 4 | \$ 4 | \$ 4 | \$ 4 | \$ 20 |
| TOTAL | \$ 225 | \$ 250 | \$ 263 | \$ 269 | \$ 282 | \$ 1.288 |

Se estima atender un total de 1.353 casos en 5 años de proyectos viables e inviables de los cuales 78 (5.8%) serán cerrados, es decir serán financiados por un inversionista, un alto porcentaje, atribuido a la calidad y acompañamiento de los asesores de proyecto.

El mayor crecimiento estimado se presenta en el año 2, situación que consideramos acorde teniendo en cuenta el potencial de las Startup y su masificación en el corto plazo.

Bajo este escenario el punto de equilibrio se logra a partir del año 2, en razón a que los ingresos igual la totalidad de costos y gastos necesarios para la operación de la siguiente manera:



Sobre la valoración de nuestra idea de negocio bajo los supuestos anteriormente descritos llegamos a los siguientes resultados:

| CONCEPTO | VALOR |
|--------------------------------------|----------------|
| Valor residual | \$361.951.078 |
| Crecimiento a perpetuidad | 3% |
| Wacc | 9,59% |
| Flujo de efectivo para el accionista | \$51.433.015 |
| Valor residual descontado | \$ 228.967.188 |
| Valor de la empresa | \$280.400.203 |
| Activo | \$0 |
| Valor de la firma | \$280.400.203 |
| Valor de la deuda | \$0 |

Establecemos un costo de oportunidad del 9.59 %, el cual es normal para este tipo de emprendimientos, porcentaje además superior al del índice de precios al consumidor, el cual

comparado con las rentabilidades tanto de activo como de patrimonio que están por encima de este indicador nos muestra una situación favorable y casi que lineal la cual se debe mantener además de que es importante realizar inversión para seguir creciendo.

Se refleja una adecuada gestión de los recursos tanto del activo como del patrimonio para la generación de ingresos.

| | |
|--|---------------|
| TIR DEL PROYECTO CON BASE EN EL FLUJO NETO DEL PERIODO | 6.18% |
| WACC | 10% |
| VPN | \$145,093,120 |

La valoración de nuestra compañía por el método de flujo de caja libre descontado nos da un valor de \$ 280.400.203 pesos.

Bajo este escenario la compañía presenta un Ebitda positivo, y esto debido a que los ingresos cubren de buena manera los costos y gastos de la operación.

Escenario Conservador:

Para el escenario conservador se estima una inversión inicial de \$58.900.000 dividida en:

| Inversión en : | Aporte de socios |
|-------------------------------|---------------------|
| Activos fijos y preoperativos | \$13.900.000 |
| Capital de trabajo | \$45.000.000 |
| Total | \$58.900.000 |

Este capital inicial es aporte de los socios, de esta manera se consigue una puesta en marcha de la operación sin requerimiento de deuda financiera.

Los ingresos anuales totales anuales superan 440.000.000 distribuidos así:

| millones \$ | | | | | | |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Servicios Ofrecidos | AÑO 1 | AÑO 2 | AÑO 3 | AÑO 4 | AÑO 5 | TOTAL |
| Estudio de Viabilidad | \$ 302 | \$ 314 | \$ 325 | \$ 336 | \$ 349 | \$ 1.626 |
| Asesorías | \$ 99 | \$ 104 | \$ 107 | \$ 111 | \$ 115 | \$ 536 |
| Cierres de negocio | \$ 39 | \$ 48 | \$ 52 | \$ 52 | \$ 52 | \$ 243 |
| Publicidad | \$ 5 | \$ 5 | \$ 6 | \$ 6 | \$ 6 | \$ 28 |
| TOTAL | \$ 445 | \$ 471 | \$ 490 | \$ 506 | \$ 522 | \$ 2.433 |

Lo anterior a partir de un total de 1865 proyectos viables e inviables estimados para los 5 años, de los cuales 144 (6,1%) se estiman cerrados, es decir financiados por inversionistas. El crecimiento de ventas e ingresos más alto de la proyección se refleja entre el año 1 al 2) para un aumento de ingresos del 5.9%.

Las cuentas por cobrar generadas por los ingresos, serán canceladas en un plazo menor de 60 días, garantizando un flujo de caja adecuado para dar cumplimiento a los compromisos de la empresa.

En lo relacionado con el requerimiento de recursos se estiman bajo los mínimos requeridos, con un total de \$13.900.000 de inversión Pre operativa que se destina a equipos de cómputo, muebles y enseres.

Los gastos mensuales de operación, incluyen publicidad, construcción de la web, App, pasarela de pagos, arriendos, mobiliario, servicios, nómina y mantenimiento. Para un total de \$327.586.547 en el primer año. Siendo predominante la nómina (69%) y seguida por los gastos de venta (20%).

Bajo este escenario Connecting Dreams logra superar el punto de Equilibrio desde el año 1. Presenta en su flujo de caja libre un superávit durante los 5 años proyectados. Esto obedece a la inyección de capital de trabajo por parte de los socios por un valor de 45.000.000 de pesos.



Con los supuestos relacionados se establece que el modelo de negocio Connecting Dreams tendría las siguientes características:

| CONCEPTO | VALOR |
|--------------------------------------|-------------------------|
| Valor residual | \$1.656.048.633 |
| Crecimiento a perpetuidad | 3% |
| Wacc | 9,69% |
| Flujo de efectivo para el accionista | \$358.248.167 |
| Valor residual descontado | \$ 1.043.112.558 |
| Valor de la empresa | \$1.401.360.725 |
| Activo | \$0 |
| Valor de la firma | \$1.401.360.725 |
| Valor de la deuda | \$0 |

Se contaría con un costo de oportunidad del 9.69 %, el cual es aceptable para este tipo de emprendimientos, es superior al del índice de precios al consumidor, y rendimientos en inversiones de bajo riesgo.

Se refleja una adecuada gestión de los recursos tanto del activo como del patrimonio para la generación de ingresos.

Del nivel de endeudamiento se refleja un único concepto correspondiente a impuestos que oscila entre el 0.87% del año 1 a 6.81% en el año 5.

| TIR DEL PROYECTO CON BASE EN EL FLUJO NETO DEL PERIODO | 20,20% |
|--|---------------|
| WACC | 10% |
| VPN | \$462.389.592 |

Para el caso del escenario conservador encontramos que la TIR es superior al WACC, lo que quiere decir que el proyecto es viable debido a que está generando más en términos de rentabilidad o ganancia de lo que le cuesta financiarse con deuda y patrimonio.

Aún más viable es el escenario dado que el VPN es positivo y cumple con el objetivo básico financiero que es maximizar la inversión, es decir este proyecto es capaz de generar suficiente dinero para que se pueda recuperar lo invertido en él y además quede una ganancia.

Escenario Optimista:

Para el escenario optimista se estima una inversión inicial de \$48.100.000 dividida en:

| Inversión en : | Aporte de socios |
|-------------------------------|------------------|
| Activos fijos y preoperativos | \$13.100.000 |
| Capital de trabajo | \$35.000.000 |
| Total | \$48.100.000 |

Este capital inicial es aporte de los socios, de esta manera se consigue una puesta en marcha de la operación sin requerimiento de deuda financiera.

Los ingresos anuales totales anuales superan \$740.000.000 distribuidos así:

| | millones \$ | | | | | |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|
| Servicios Ofrecidos | AÑO 1 | AÑO 2 | AÑO 3 | AÑO 4 | AÑO 5 | TOTAL |
| Estudio de Viabilidad | \$ 523 | \$ 544 | \$ 564 | \$ 583 | \$ 604 | \$ 2.817 |
| Asesorías | \$ 162 | \$ 169 | \$ 175 | \$ 181 | \$ 188 | \$ 875 |
| Cierres de negocio | \$ 51 | \$ 79 | \$ 81 | \$ 83 | \$ 83 | \$ 377 |
| Publicidad | \$ 8 | \$ 9 | \$ 9 | \$ 10 | \$ 10 | \$ 45 |
| TOTAL | \$ 745 | \$ 801 | \$ 829 | \$ 856 | \$ 884 | \$ 4.115 |

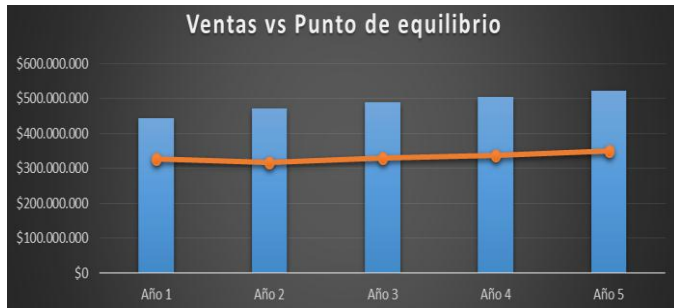
Lo anterior a partir de un total de 3.039 proyectos viables e inviables estimados para los 5 años, de los cuales 189 (6,2%) se estiman cerrados, es decir financiados por inversionistas. El crecimiento de ventas e ingresos más alto de la proyección se refleja entre el año 1 al 2 para un aumento de ingresos del 7,6%.

Las cuentas por cobrar generadas por los ingresos, serán canceladas en un plazo menor de 60 días, garantizando un flujo de caja adecuado para dar cumplimiento a los compromisos de la empresa.

En lo relacionado con el requerimiento de recursos se estiman bajo los mínimos requeridos, con un total de \$13.100.000 de inversión Pre operativa que se destina a equipos de cómputo, muebles y enseres.

Los gastos mensuales de operación, incluyen publicidad, construcción de la web, App, pasarela de pagos, arriendos, mobiliario, servicios, nómina y mantenimiento. El total asciende alrededor de \$378 millones en el primer año, siendo predominante la nómina (62%) y seguida por los gastos de venta (25%).

Bajo este escenario Connecting Dreams logra superar el punto de Equilibrio desde el año 1. Presenta en su flujo de caja libre un superávit durante los 5 años proyectados. Esto obedece a la inyección de capital de trabajo por parte de los socios por un valor de \$35.000.000 de pesos.



Con los supuestos relacionados se establece que el modelo de negocio Connecting Dreams tendría las siguientes características:

| CONCEPTO | VALOR |
|--------------------------------------|------------------|
| Valor residual | \$4.574.501.394 |
| Crecimiento a perpetuidad | 3% |
| Wacc | 9,72% |
| Flujo de efectivo para el accionista | \$1.037.734.394 |
| Valor residual descontado | \$ 2.876.887.606 |
| Valor de la empresa | \$3.914.622.001 |
| Activo | \$0 |
| Valor de la firma | \$3.914.622.001 |
| Valor de la deuda | \$0 |

Se contaría con un costo de oportunidad del 9.69 %, el cual es aceptable para este tipo de emprendimientos, es superior al del índice de precios al consumidor, y rendimientos en inversiones de bajo riesgo.

| | |
|--|-----------------|
| TIR DEL PROYECTO CON BASE EN EL FLUJO NETO DEL PERIODO | 53,92% |
| WACC | 10% |
| VPN | \$1.223.473.308 |

Para el caso del escenario optimista encontramos que la TIR es superior al WACC, lo que quiere decir que el proyecto es viable debido a que está generando más en términos de rentabilidad o ganancia de lo que le cuesta financiarse con deuda y patrimonio.

Aún más viable es el escenario dado que el VPN es positivo y cumple con el objetivo básico financiero que es maximizar la inversión, es decir este proyecto es capaz de generar suficiente

dinero para que se pueda recuperar lo invertido en él y además quede una ganancia.

5. CONCLUSIONES

- ✓ Dentro del desarrollo de los tres escenarios vemos que nuestro proyecto es una idea viable tanto en el corto como en el largo plazo, vemos que entre más optimistas seamos menos capital de trabajo vamos necesitando porque la operación se financia directamente desde los ingresos.
- ✓ Nuestra idea de negocio enmarca una necesidad de apoyo a aquellos emprendimientos que no logran obtener una financiación de manera fácil, Colombia es un país de muy buenas ideas pero muchas de ellas quedan en papel, es por este motivo que consideramos Connecting Dreams, podrá apoyar y realizar muchas de estas ideas y hacerlas realidad.
- ✓ Actualmente no existe una plataforma similar que conecte a inversionistas con proyectos de cualquier índole, lo más parecido funciona bajo la modalidad de crowdfunding pero en esta no se obtiene una participación real sobre el proyecto en caso de querer ser inversionista.
- ✓ La mayoría de emprendimientos carecen de un estudio de viabilidad y financiero que podrían hacer mucho más atractivo el proyecto, es por esta razón que nuestra idea, además de conseguir la financiación tiene como objetivo plantear proyectos factibles en todo sentido.
- ✓ El desarrollo de las nuevas tecnologías hace que las personas todo lo quieran hacer de manera digital ya que esto facilita la vida, en el caso de los emprendimientos poder hacerlos visibles ya sea en nuestra página web o app, lo convierte en una ventaja competitiva ya que se tiene un acceso y alcance mayor, también evita el temor que tienen los creadores de ideas de tener que hablar ante una rueda de inversionistas ya que no es una tarea fácil.
- ✓ El modelo de negocio planteado Connecting Dreams cumple con los parámetros adecuados para considerarse una Startup, es una idea innovadora, con un potencial de crecimiento superior a un negocio convencional, suple la necesidad del mercado, y su requerimiento de capital inicial es alcanzable.
- ✓ El ideal es mantenernos dentro de un escenario realista, en el logramos tener un punto de equilibrio mucho más rápido desde el primer año, generamos utilidad, flujo de caja para realizar inversión y no destruimos valor, bajo estas condiciones logramos cubrir el 100% de las deudas con proveedores y también obligaciones laborales, tenemos potencial de crecimiento en la medida que tengamos nuevos proyectos.
- ✓ En los 3 modelos de negocio se plantea que los socios realicen el 100% del aporte requerido para la operación, sin embargo es posible solicitar financiación al sector financiero o a ángeles inversores según se requiera en el tiempo, manteniendo la viabilidad del negocio.
- ✓ Sobre la viabilidad de los escenarios:
 - a) Escenario Ácido: Para el caso del escenario ácido encontramos que la TIR es inferior al WACC, lo que quiere decir que el proyecto no es viable debido a que está generando menos en términos de rentabilidad o ganancia de lo que le cuesta financiarse con deuda y patrimonio. Si bien el valor del VPN es positivo al no

generar la rentabilidad mínima esperada a superar que es el 10% se vuelve un proyecto no viable.

- b) Escenario Realista: Para el caso del escenario realista encontramos que la TIR es superior al WACC, lo que quiere decir que el proyecto es viable debido a que está generando más en términos de rentabilidad o ganancia de lo que le cuesta financiarse con deuda y patrimonio. Aún más viable es el escenario dado que el VPN es positivo y cumple con el objetivo básico financiero que es maximizar la inversión, es decir este proyecto es capaz de generar suficiente dinero para que se pueda recuperar lo invertido en él y además quede una ganancia.
- c) Escenario Optimista: Para el caso del escenario optimista al igual que el realista encontramos que la TIR es superior al WACC, lo que quiere decir que el proyecto es viable debido a que está generando más en términos de rentabilidad o ganancia de lo que le cuesta financiarse con deuda y patrimonio, solo que para este caso y como era de esperar es aún más alto que el obtenido en el escenario realista. Para ratificar el concepto de viabilidad encontramos que el VPN es positivo y cumple con el objetivo básico financiero que es maximizar la inversión, es decir este proyecto es capaz de generar suficiente dinero para que se pueda recuperar lo invertido en él y además quede una ganancia.

De acuerdo a lo anterior se define viabilidad del proyecto solo en los escenarios Realista y Optimista. Para el escenario Ácido el resultado de la medición es No Viable.

6. RECOMENDACIONES

- ✓ Validar la proyección de ingresos de acuerdo con lo estimado para cada escenario, así como la estructura de costos y gastos.
- ✓ Siempre que la TIR (recuperación de la inversión) se encuentre por debajo del WACC (necesidad del capital de trabajo), el proyecto no podrá ser viable para el inversionista ni tampoco podrá generar que el emprendedor logre su objetivo de obtener financiación.

AGRADECIMIENTOS

Los autores reconocen los aportes en la creación de esta idea de negocio y su viabilidad realizados por los docentes Erick Montoya y Frederick Arcila, así como la orientación sobre la creación del modelo de negocio por parte de la profesional Marcela Morales, Tech Partners Manager de siliconvalley.travel, y todo el contexto de Private Equity de proyectos Startup que nos enseñó la profesional Catalina del Mar Silva Bello, Master Gestión Carteras IEB - CAIA Nivel I.










Por otra parte los autores agradecen al Coordinador del Programa Especialización en Gerencia y Administración Financiera de la Facultad de Ingeniería Financiera, Ferney Luengas Bayona y el Tutor de la opción de grado y Docente del programa de Ingeniería Financiera de la Universidad Piloto de Colombia, Cesar Orlando González, como parte del proceso de

estudio y formación profesional de sus estudiantes.

REFERENCIAS

- DINERO. (2017). Tres plataformas de crowdfunding para financiar proyectos. Obtenido de: <https://www.dinero.com/emprendimiento/articulo/plataformas-de-crowdfunding-para-financiar-proyectos/243850>INERO
- DINERO. (2017). Los “ángeles” que resuelven el problema de la financiación a los emprendedores. Obtenido de: <https://www.dinero.com/emprendimiento/articulo/angeles-inversionistas-que-son-y-como-acceder-a-ellos-en-colombia/243714>
- LA REPUBLICA. (2018). Cinco repuestas sobre cómo funciona el modelo de ángeles inversionistas. Obtenido de: <https://www.larepublica.co/finanzas-personales/cinco-respuestas-sobre-como-functiona-el-modelo-de-angeles-inversionistas-2593919>

Anexo 1. Modelo CANVAS

| Socios Clave | Actividades Clave | Propuesta de Valor | Relaciones con los Clientes | Segmentos de Clientes |
|--|---|---|---|--|
|  Inversionistas. Emprendedores. Profesionales interdisciplinarios. Proveedor de tecnología. |  Selección de personal Idoneo. Captacion y Caracterizacion de inversionistas. Captacion de emprendedores. Logistica publicidad. |  "Los sueños de los emprendedores, nuestro principal objetivo. Ser su respaldo nuestra razón de ser. Connecting Dreams ofrece a los emprendedores una forma sencilla de validar la viabilidad de su proyecto y a su vez activar la ruta de encuentro con posibles inversores que tendrán acceso personalizado a los proyectos que cataloguen como de interés. |  Captación. Asesoramiento. |  Toda persona con proyectos de emprendimiento, que se encuentre dentro de la legislación Colombiana, e inversionistas que puedan demostrar la fuente de los recursos destinados para financiar los proyectos de inversión. |
| | Recursos Clave  Plataforma tecnologica: Web y App. Profesionales en el area. | | Canales  Via Web - App visitas de profesionales comerciales. | |
| Estructura de Costes | | Fuentes de Ingresos | | |
|  Costos fijos: *Mantenimiento de equipos y plataformas * Administración. * Impuestos. * Nómina. * Publicidad. | |  * Por analisis o estudio de Viabilidad * Por asesorias para optar por la viabilidad. * Comisión por cierres de inversión. * Por publicidad. | | |

Anexo 2. Matriz Pestel

| | |
|-------------------------|---|
| Política | <p>1. Para el año 2018 nace una iniciativa liderada por la ANDI cuyo objetivo es construir un proyecto de Ley buscando generar herramientas prácticas que guíen las políticas públicas para incentivar un ecosistema emprendedor, muy de la mano con la nueva ola de la Economía Naranja y todo el entorno de digitalización que hoy por hoy envuelven los proyectos de emprendimiento en el país. Una de las principales propuestas es la creación de un registro nacional de emprendimiento, que permite visualizar todo el entorno de emprendimiento que existe en el país. https://www.dinero.com/edicion-impresanegocios/articulo/proyecto-de-ley-para-el-emprendimiento-en-colombia/263957</p> <p>2. La nueva Ley de Financiamiento reduce la carga de impuestos a la hora de generar emprendimiento, adicionalmente "la reducción en la tarifa del impuesto de renta de 33% a 30% en los próximos 4 años, así como en la deducción en el impuesto de renta de los gastos en IVA de la inversión en capital y de los pagos del impuesto de Industria y Comercio. De la misma manera, se verán beneficiados por la eliminación gradual de la renta presuntiva con lo cual se incentiva el emprendimiento y se deja de castigar a las empresas en fase de consolidación." https://www.dinero.com/edicion-impresapais/articulo/cambios-de-la-ley-de-financiamiento-para-los-emprendedores/269242</p> |
| Económicos | <p>1. El proyecto de ley mencionado en el punto anterior, busca también proponer esquemas de progresividad parafiscal, el primer año 25%, después 40% hasta llegar a 100% hacia el sexto año.</p> <p>2. El proyecto también busca consolidar un entorno para que el sector financiero tradicional, así como la industria fintech, puedan encontrar acceso a capital de trabajo de los proyectos de emprendimiento. Esto se podrá lograr, según establece el proyecto, creando un registro de inversión de emprendimiento, lo que traerá beneficios para las entidades involucradas en el apoyo al crecimiento empresarial. https://www.dinero.com/edicion-impresanegocios/articulo/proyecto-de-ley-para-el-emprendimiento-en-colombia/263957</p> |
| Socio-Culturales | <p>1. El emprendimiento en Colombia no es un concepto nuevo, siempre ha existido en nuestra cultura y definitivamente es parte importante del progreso del país, sin embargo solo hasta hace poco el tema ha tomado relevancia hasta llevar a ubicar a Colombia como el tercer país con más iniciativas y proyectos de emprendimiento, a nivel mundial.</p> <p>2. Si bien, el emprendimiento se ha tomado protagonista en el desarrollo económico y generación de empleo en el país, las nuevas empresas siguen enfocándose en el sector consumo, descuidando otros campos que podrían generar altas tasas de empleo y la práctica de la innovación. https://www.javerianacali.edu.co/noticias/asi-esta-el-panorama-del-emprendimiento-en-colombia</p> |
| Tecnológicos | <p>1. En el país proyectos como Rappi, que se han convertido en casos exitosos de emprendimiento con apoyo en herramientas digitales han llevado a perder el miedo en la población del país, y tomar riesgos. Expertos señalan que se debe seguir pensando en modelos de negocio en los que la innovación, el uso de la tecnología y el desarrollo digital sean la apuesta para apuntar al éxito de los nuevos negocios.</p> <p>2. Hoy por hoy uno de los enfoques por los cuales el Gobierno está apoyando al emprendimiento es por medio del concepto de economía naranja. Con la aprobación de la nueva Ley de Financiamiento se crearon incentivos para los proyectos de emprendimiento cuya base sea la tecnología. https://www.eltiempo.com/tecnosfera/novedades-tecnologia/panorama-del-emprendimiento-digital-en-colombia-354082</p> |
| Ecológicos | <p>1. El emprendimiento verde es un concepto orientado a la mitigación, reducción o eliminación de problemáticas ambientales, las cuales ya dentro de este contexto son consideradas como innovadoras. Algunos proyectos de emprendimiento, si bien no la mayoría, están orientados a soluciones de tipo ambiental o ecológico que buscan resolver una necesidad del ser humano por medio de productos ecológicos, cambios en cadenas de producción que deterioren las condiciones del medio ambiente, entre otros. http://www.scielo.org.co/pdf/rfce/v26n1/0121-6805-rfce-26-01-00093.pdf</p> |
| Legales | <p>La legislación en términos de emprendimiento en Colombia está dada por El Ministerio del Comercio, Industria y Turismo, algunas de las normas que cobijan el desarrollo de creación de empresa y emprendimiento en el país son:</p> <p>La LEY 29 DE 1990, por la cual se dictan disposiciones para el fomento de la investigación científica y el desarrollo tecnológico y se otorgan facultades extraordinarias.</p> <p>El DECRETO 393 DE 1991, por el cual se dictan normas sobre asociación para actividades científicas y tecnológicas, proyectos de investigación y creación de tecnologías.</p> <p>El DECRETO 585 DE 1991, por el cual se crea el Consejo Nacional de Ciencia y tecnología, se reorganiza el Instituto Colombiano para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología (Colciencias) y se dictan otras disposiciones.</p> <p>LA LEY 789 DE 2002, por la cual se dictan normas para apoyar el empleo y ampliar la protección social y se modifican algunos artículos del CÓDIGO SUSTANTIVO DEL TRABAJO. Norma por la cual se crea el FONDO EMPRENDER (Art.40).</p> <p>EL DECRETO 934 DE 2003, por el cual se reglamenta el funcionamiento del FONDO EMPRENDER (FE). El artículo 40 de la Ley 789 de 2002 creó el Fondo Emprender FE como una cuenta independiente y especial adscrita al Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, el cual será administrado por esa entidad y cuyo objeto exclusivo será financiar iniciativas empresariales en los términos allí dispuestos.</p> <p>LA LEY 1014 DE 2006, por la cual se dictan normas para el fomento a la cultura de emprendimiento empresarial en Colombia.</p> <p>El DECRETO 1192 DE 2009, por el cual se reglamenta la Ley 1014 de 2006 sobre el fomento a la cultura del emprendimiento y se dictan otras disposiciones. https://mprende.co/emprendimiento/marco-legal-para-la-politica-nacional-de-emprendimiento</p> |