

Consecuencias del TLC de América del Norte: En el contexto Mexicano

Katherine Johanna Torres Mora

**Universidad Piloto de Colombia
Facultad De Ciencias Sociales y Empresariales
Negocios Internacionales
Bogotá D.C 2016**

Consecuencias del TLC de América del Norte: En el contexto Mexicano

Katherine Johanna Torres Mora

Trabajo de grado para optar al título de negociante internacional

Director: Judith Salinas

**Universidad Piloto de Colombia
Facultad De Ciencias Sociales y Empresariales
Negocios Internacionales
Bogotá D.C 2016**

TABLA DE CONTENIDO

Resumen	4
Introducción	5
Objetivo general	6
Objetivos específicos:	6
Marco contextual.....	7
Capítulo 1: Antecedentes históricos del Tratado de libre comercio de América del Norte	9
Origen del TLCAN	10
Acuerdos vigentes entre Estados Unidos, México y Canadá.	13
Capítulo 2: Caracterización de las ventajas y desventajas del TLCAN	15
Ventajas del TLCAN	15
Desventajas del TLCAN.....	18
Capítulo 3: Análisis de las consecuencias económicas de México antes y después del TLCAN. .	19
Cifras comerciales: México, Canadá y Estados Unidos	23
Pre y Post del TLCAN.....	23
Balanza comercial antes y después del TLCAN	27
Principales sectores económicos representativos frente a la firma del acuerdo	31
Conclusiones	34
Bibliografía.....	36

Resumen

la misión académica internacional – Cultura y negocios en México - , realizada por el programa de negocios internacionales de la Universidad Piloto de Colombia , que se llevó a cabo finales del primer periodo académico en el año 2016, brindo la oportunidad de asistir a una serie de conferencias programadas en la agenda que estaban dirigidas a ampliar y profundidad en temas como : la cultura de negocios en México , las oportunidades de negocio que nos brinda este mercado y los tratados de libre comercio en los cuales participa este país, como lo es el TLCAN . En vista de ello, se determinó desarrollar este documento acerca de las consecuencias del tratado de libre comercio de América del Norte: en el contexto mexicano, debido a la importancia y cercanía que tiene este país con la Región del Norte, lo cual le ha permitido fortalecer los lazos con Estados Unidos y Canadá.

A pesar de que este acuerdo ha generado grandes debates acerca de los beneficios que ha traído para México, debido a que si se compara con los beneficios que ha generado a los otros dos países miembros, en especial Estados Unidos, es desproporcional; sin embargo, aun así el TLCAN ha sido fundamental dentro de la economía mexicana, ya que mediante él ha logrado tener un crecimiento y desarrollo económico, a través del aumento de la inversión extranjera, lo cual creado nuevas oportunidades para el país.

Introducción

Hoy en día el mundo se encuentra inmerso en una etapa acelerada de globalización, en donde cada vez más los países están interconectados, generando una gran dependencia de una economía con otra. Este nuevo fenómeno mundial, está relacionado con aparición de la apertura económica y comercial entre países del mundo, trayendo consigo una nueva forma de comercio que traspasa las fronteras nacionales, permitiendo así ofrecer bienes y servicios en distintos mercados internacionales.

La globalización tiene una estrecha relación con la apertura económica entre los mercados mundiales, dando paso a la aparición de los tratados de libre comercio, los cuales fueron creados como una herramienta facilitadora de comercio entre los países que participan, mediante una serie de acuerdos y negociaciones, en donde se pactan unas preferencias que son aplicadas solamente a los miembros que lo conforman.

Si bien, los tratados de libre comercio fueron creados con el fin de ser un mecanismo que sirva para aumentar y mejorar no solo el comercio sino que también la inversión extranjera; contribuyendo con el desarrollo social y económico de los países miembros; no siempre funciona así al aplicarlo en la realidad, ya que unos países tienen mayor ventaja sobre otros debido a que son economías desarrolladas como lo es la de Estados Unidos y Canadá , en cambio en países en vía de desarrollo como México no tienen la misma capacidad de sacarle mayor provecho a este tipo de acuerdos, sino que al contrario su economía se ve afectada mientras que los países desarrollados o con una economía más fuerte son los que realmente se benefician. Es por ello que en este presente trabajo se realizó un análisis acerca de las consecuencias que ha traído consigo el TLCAN en México.

Objetivo general

Analizar las consecuencias que ha traído consigo el tratado de libre comercio de América del Norte en México.

Objetivos específicos:

1. Investigar los antecedentes históricos del tratado de libre comercio entre México, Canadá y Estados Unidos.
2. Caracterizar las ventajas y desventajas del tratado de América Del Norte.
3. Analizar las consecuencias económicas de México antes y después del TLCAN.

Marco contextual

El tratado de libre comercio de América del Norte o también conocido como North American free trade , fue firmado en el año de 1993, con la conformación de tres países miembros, los cuales son México, Estados Unidos y Canadá; pero entro en vigor hasta el 1 de enero de 1994. Este acuerdo nace con el propósito de: a) facilitar el acceso al mercado a través de una zona en de libre comercio en común, que permite establecer unas normas y reglas para la disminución o eliminación de barreras arancelarias aplicadas a productos o servicios, b) Aumentar las condiciones de competencia entre los países miembros, c) Fortalecer las relaciones comerciales, d) Creación de nuevos puestos de trabajo y e) Promover la inversión extranjera entre Canadá, México y Estados Unidos.

El TLCAN ha sido uno de los más importantes acuerdos firmados para la Región del Norte, debido a que nunca antes se había logrado integrar y fortalecer las relaciones comerciales de tres economías con niveles de desarrollo diferentes de una manera tan profunda. Con la conformación del tratado Canadá, México y Estados Unidos, tenían todas las expectativas puestas sobre este, debido a que iba a traer consigo varias oportunidades, que les permita fortalecer sus bases para lograr un crecimiento económico.

Uno de los países que más estaba interesado y que depositaba toda su confianza en este acuerdo era México, por varias razones, la primera por la fuerte dependencia que tenía y sigue teniendo de Estados Unidos, y la segunda era porque veía este tratado como la salida a todos los problemas económicos por los cuales estaba atravesando a lo largo de su historia, debido a la implementación de varios modelos económicos que no funcionaron como la sustitución de las importaciones, sumado a las crisis por las cuales tuvieron que pasar como la crisis del petróleo.

Todos estos problemas trajeron serias repercusiones sobre la economía mexicana como la disminución de la inversión extranjera, el aumento del desempleo y debilitamiento de su economía.

Hoy en día, ya han transcurrido veintidós años tras la conformación del tratado de libre comercio de América del Norte, el cual ha generado grandes interrogantes acerca de que tanto ha beneficiado el TLCAN a México, debido a que este país a lo largo de historia no ha sido ha tenido una economía e industria desarrollada que le permita entrar a competir en un mercado internacional que está rodeado de economías avanzadas como lo son Estados Unidos y Canadá, que cuentan con un mayor poder adquisitivo, lo cual les permite sacar más provecho del acuerdo.

En base a este planteamiento llevo a cabo el presente trabajo, en donde se realizó una investigación acerca de los antecedentes históricos del TLCAN y sus acuerdos paralelos, las ventajas y desventajas del acuerdo, el análisis económico de México antes y después de que entrara en vigor el tratado de libre comercio de América del Norte junto con las cifras comerciales, posteriormente se realizó un breve recuento de las repercusiones positivas y negativas de los sectores más representativos frente al acuerdo ; finalmente en base a esta investigación se concluyó las consecuencias que había traído consigo el TLCAN en México.

Para el desarrollo del documento, se recopiló información obtenida durante la misión académica realizada en Ciudad de México en el 2016, que tuvo como temática “Cultura y Negocios en México”. Durante esta misión, se tuvo la oportunidad de asistir a conferencias que estaban relacionadas con el tema que se desarrolló. Dichas conferencias fueron las siguientes: a) el 3 de junio de 2016 – México y su red de libre comercio mundial-Volkswagen; y b) 8 de junio de 2016- Tratados de libre comercio, apertura comercial de México.

Capítulo 1: Antecedentes históricos del Tratado de libre comercio de América del Norte

A través del tiempo, los tratados de libre comercio se han vuelto indispensables para impulsar y aumentar el comercio entre países del mundo, permitiéndoles ser competitivos en un mercado extranjero ofreciendo productos o servicios nacionales, mediante acuerdos pactados que le brinde a sus miembros unas preferencias arancelarias en ciertos productos, lo cual permite disminuir las barreras comerciales, para poder llevar a cabo un tipo de comercio que traspase las fronteras nacionales. De igual manera, los tratados de libre comercio contribuyen con la generación de empleo, tecnificación de los procesos productivo aplicando nuevas tecnologías, creación de nuevas empresas competitivas y ayuda de manera significativa a mejorar el estilo de vida de la población.

La importancia de un TLC radica en la conformación de una estructura comercial sólida que resulte beneficiosa para el desarrollo de los países participantes. De acuerdo a las políticas propias de cada país, además, podrán ser beneficiados sectores que antes no podían impulsar su crecimiento, es decir que tendían a la desaparición de cara a la competencia con las grandes corporaciones. (Concepto , s.f.)

El tratado de libre comercio de América del Norte, es uno de este tipo de acuerdos comerciales, que juega un papel transcendental dentro de la región, debido a que por medio de este se ha logrado impulsar y mejorar comercio entre Estados Unidos, Canadá y México, lo cual ha traído consigo varias oportunidades como lo son : la implementación de nuevos procesos productivos, el aumento de la inversión extranjera, el fortalecimiento de las empresas mediante alianzas estratégicas y la creación de nuevos puestos de trabajo.

A pesar de ello han surgido varios debates acerca de si realmente este tratado ha creado todas estas oportunidades que dice ofrecer para los países miembros, o solamente ha generado beneficios de una manera desproporcional favoreciendo solamente los intereses de Estados Unidos, mientras que países miembros como México no se ve reflejado en gran medida las oportunidades ofrecidas por dicho acuerdo.

Para entrar a analizar las repercusiones que ha traído consigo la conformación de este acuerdo de libre comercio y los mitos y realidades ocasionados en el contexto mexicano, es importante primero realizar un breve recuento acerca de los acontecimientos históricos que dieron origen al TLCAN, enmarcando sus principales pilares y acuerdos vigentes pactados dentro de las negociaciones.

Origen del TLCAN

El tratado de libre comercio de América del Norte, o conocido también como NFTA, surge como sucesor de un tratado de libre comercio que se había firmado solamente entre Canadá y Estados Unidos, el cual entro en vigor para el año de 1989. A raíz de ello, en 1993 se firmó el TLCAN que estaba integrado por Estados Unidos, Canadá y México, sin embargo, entro en vigencia solo hasta el primero de enero de 1994. Durante las negociaciones previas al tratado de libre comercio, se abordaron temas como : a) El acceso al mercado, b) Las reglas de comercio, c) servicios prestados , como los financieros, los seguros , transporte terrestre , migración , entre otros, d) Inversión , e) Propiedad industrial y por ultimo f) La solución a controversias.

Este tratado ha sido uno de los más importantes dentro de la historia de la región, nunca antes se había logrado llegar a un acuerdo de libre comercio tan a fondo entre tres economías totalmente diferentes; desde antes de que firmara se tenía muchas expectativas puestas sobre él, como por ejemplo que permitiría traer varias oportunidades comerciales para sus miembros, generando varios beneficios.

El TLCAN, tiene como propósito ser un promotor de empleo y comercio económico de la región, mediante la expansión del comercio y las oportunidades de inversión, aumentando la competitividad de las empresas perteneciente a estos países, teniendo en cuenta el medio ambiente. De igual manera, “están comprometidos con promover el desarrollo sostenible, protegiendo siempre los derechos laborales, mejorando las condiciones de trabajo de Canadá, Estados Unidos y México”. (Carrillo, 2010)

Uno de los países que estaban más interesados en firmar un acuerdo de libre comercio y que ya venía negociando de 1990 la posibilidad de realizar un acuerdo comercial con EEUU, era México, debido a que esta gran potencia siempre ha tenido gran influencia sobre el territorio mexicano y además de esto, es un socio estratégico por su cercanía.

México no se encontraba en las mejores condiciones en esta época, ya que en los años ochenta se tuvo que enfrentar a una fuerte crisis económica, que se produjo por la fuerte caída del precio del petróleo, producto del cual dependía su economía, debido a que esta estaba sustentada en la exportación del petróleo (Herrera Izaguirre, Lopez Díaz, Badillo Santes , & Escobedo Carreón, s.f.). Pese a que México a causa de ello, comenzó a diversificar sus productos exportadores, dejando de depender únicamente del petróleo, seguía aun con una gran inestabilidad económica y comercial, que venían acompañados de altas tasas de desempleo.

En este contexto tan devastador por el cual estaba pasando, México comenzó a ver que la única salida para recuperarse de la crisis en que se encontraba y poder comenzar a hacer crecer su economía, era mediante la firma del tratado de libre comercio de América del Norte, ya que traería consigo una mayor inversión extranjera por parte de Estados Unidos y Canadá, generaría nuevas oportunidades para el país, crearía nuevos puestos de trabajo, aportaría en la mejora del medio ambiente, y fortalecería las relaciones con sus socios comerciales. Además de ello, mediante este tratado México tenía la esperanza de superar todas sus dificultades, dejando de ser un país en vía de desarrollo, convirtiéndose en un país desarrollado como lo son Estados Unidos y Canadá.

Cinco años después de colocar en marcha el TLCAN, los gobiernos de los países pertenecientes a este acuerdo, afirmaban lo siguiente: “El tratado de libre comercio de América del Norte, impulsa el crecimiento económico y el comercio dinámico, estimula la inversión y al mismo tiempo crea alianzas productivas, se adapta a la pequeña y mediana empresa en un marco de justicia y certeza”¹ (J. Audley, 2003).

Hoy en día este acuerdo, lleva veintidós años desde que entró en vigor, trayendo consigo varias interrogantes y críticas acerca de si realmente ha beneficiado a todos los países miembros por igual, o solamente ha sido un instrumento en donde solo ha ayudado a cumplir los intereses de Estados Unidos. Sin embargo, a pesar de ello durante la misión académica en México, se tuvo la oportunidad de preguntarle a algunos mexicanos la percepción que tenían acerca de TLCAN y la mayoría de ellos están de acuerdo que este acuerdo ha traído consigo varias mejoras que han impulsado el crecimiento económico y el empleo del país.

¹ Frase que fue dicha por el gobierno de México, Canadá y Estados Unidos en 1999.

Acuerdos vigentes entre Estados Unidos, México y Canadá.

Tras la firma del Tratado De Libre comercio de América del Norte, nace consigo dos acuerdos de cooperación dentro de estos países miembros, con el fin de colocar normas unificadas tanto para el cuidado del medio ambiente, como para mejorar las condiciones laborales, que sirvan como herramientas que faciliten el cumplimiento de los objetivos y metas iniciales propuestos por el TLCAN. Estos dos temas están estrechamente relacionados con sus vínculos comerciales. Dichos acuerdos de cooperación son los siguientes:

Acuerdo de cooperación ambiental de América del Norte (ACAAN):

Se firma en 1993, con el propósito de ser un instrumento de apoyo para poder cumplir las metas y objetivos propuestos en el tratado de libre comercio de América del Norte, el cual no solamente se enfoca en el desarrollo económico y comercial, sino que también se basa en el cuidado con el medio ambiente.

Mediante el acuerdo de cooperación ambiental de América del Norte, los tres países miembros, “tienen un apoyo mutuo que fortalece su cooperación en materia del medio ambiente y la aplicación de leyes unificadas, reglamentos nacionales; permitiendo conservar, proteger y mejorar el medio ambiente” (Revista de administración pública, s.f.).

Con la aparición de este acuerdo, surge la comisión para la cooperación ambiental (CCA), la cual se encarga de resolver las inquietudes que se tengan sobre asuntos ambientales que tengan en relación los tres países; prevenir inconvenientes futuros relacionados con

problemas de tipo ambiental; por ultimo contribuye a promover y controlar que efectivamente se cumplan y apliquen las leyes ambientales fijadas para los países miembros.

Acuerdo de cooperación laboral de América del Norte (ACLAN) :

El ACLAN al igual que el acuerdo de cooperación ambiental, también fue firmado en 1993; entro en vigor al mismo tiempo que el tratado de libre comercio de América del Norte. Este acuerdo de cooperación ha sido uno de los más importantes e innovadores que se ha incluido dentro de un tratado de libre comercio, ya que es el primer TLC que ha decidió incorporar una cooperación laboral.

La iniciativa por la cual el gobierno de estos tres países decide incorporar un tipo de acuerdo de cooperación que involucre temas relacionados con los derechos laborales, es que se creen unas normas y leyes que sean implementadas en México, Canadá y Estados Unidos, “con el objetivo de mejorar las condiciones laborales. Asimismo, proteger, fortalecer y hacer valer los derechos básicos de los trabajadores a través de Objetivos, Obligaciones y Principios Laborales a cumplir los cuales están obligados los tres gobiernos signatarios” (Red de una sociedad de la Maquila, 2015).

El acuerdo de cooperación laboral de América del Norte, está regido por la comisión para la cooperación laboral, que está conformado por un consejo ministerial. Este a su vez, está integrado por los ministros de trabajo de los países miembros. Los ministros, son los que se encargan de tomar las decisiones y generación de políticas que son competentes a temas laborales.

A pesar de que estos acuerdos paralelos fueron creados con el fin de fortalecer y profundizar el tratado de libre comercio de América del norte, en la actualidad dichos acuerdos

no han cumplido con el propósito por el cual se crearon, han sido ineficientes. Es por ello que se pretende volver a actualizar este acuerdo.

Capítulo 2: Caracterización de las ventajas y desventajas del TLCAN

Los tratados de libre comercio, son herramientas que facilitan el comercio e impulsan el crecimiento económico entre los países miembros; pero a pesar de ello, tras la conformación de un TLC siempre trae consigo una serie de ventajas y desventajas, en donde unos países se benefician más que otros. En este orden de ideas el tratado de libre comercio de América del Norte, no es la excepción, es por ello que, en este capítulo, se caracterizan las ventajas y desventajas que ha dejado el TLCAN después de que entro en vigor.

Ventajas del TLCAN

El tratado de libre comercio de América del Norte, desde que entró en vigor ha sido de gran importancia para Canadá, Estados Unidos y México, ya que mediante este acuerdo se ha logrado incrementar el comercio y la inversión directa, sacándole provecho a todo el potencial económico que tienen estos tres países.

Durante el transcurso de los 22 años de su conformación, los habitantes de América del Norte han gozado de un crecimiento económico sólido y una creciente prosperidad, gracias a que a través del TLCAN se ha mejorado la competitividad en el mercado global. Como lo afirma (TLCAN, 2009) : “El tratado de libre comercio de América del Norte ha proporcionado a las empresas de la región un mejor acceso a materiales, tecnologías, capital de inversión y talento disponibles en todo el territorio de la región. Esto ha contribuido a que

nuestras empresas sean más competitivas, tanto en América del Norte como en todo el mundo. Frente a economías de rápido crecimiento en Asia y América del Sur, que plantean retos a la competitividad de América del Norte”. Esta ventaja competitiva que se presenta entre las empresas de América del Norte, les permite tener un crecimiento económico estable de la región.

Por otro lado, los resultados que ha traído consigo el TLCAN para las tres economías han sido favorable, ya que medio del acuerdo se ha logrado expandir el comercio dentro de la región, lo cual ha contribuido a mejorar los niveles de vida de la población. Desde que entró en vigor el tratado de libre comercio, el comercio creció en un 116 %, convirtiéndolo en un promotor para el comercio. En Canadá las exportaciones de bienes a sus socios aumento en un 95 %, en México se incrementó en un 93 %, mientras que en EEUU se elevaron en un 53 %. Asimismo, lo el TLCAN ha sido el motor para generar mejores puestos de trabajo relacionados con áreas a fines con las exportaciones; en Canadá incremento un 53 %, en México un 40 % y EEUU tuvo un aumento de trabajadores del 18% (PETTIGREW, ZOELLICK, & DERBEZ, 2002).

Otro factor importante que del cual se ha sacado ventaja con el acuerdo y como se va a retomar más adelante es la IED dentro de los tres países, debido a que desde que entró en vigor el TLCAN, se ha incrementado la inversión directa , lo cual ha contribuido con el crecimiento de las economías. A partir del año 1994, que es cuando se firma el TLCAN, los flujos de IED obtuvo un crecimiento del 28 %. En donde “Estados Unidos recibió aproximadamente \$ 110.2 millones de dólares, Canadá alcanzo \$ 21.4 millones de dólares y México \$ 11.7 millones de dólares” (PETTIGREW, ZOELLICK, & DERBEZ, 2002).

El TLCAN ha traído consigo una serie de beneficios en general para los tres países, los cuales fueron los siguientes (Gonzales Souza, 1994):

1. Estrechar las relaciones con México, con el fin de ampliar su estrategia de inversión y comercio con la región América del Norte.
2. La integración de estos tres países, es clave para poder enfrentar a bloques comerciales fuertes como es el caso de la UE, mediante el aprovechamiento de las oportunidades comerciales.
3. Mediante la conformación del TLCAN, México podrá abrir su economía por completo, ya que se eliminan las barreras arancelarias, permitiendo aumentar la demanda de su producto como lo es el petrolero, con un acceso igualitario a los mercados.
4. El acuerdo es un apoyo para que México siga cumpliendo su compromiso de apertura y modernización económica.
5. El TLCAN abre las puertas para poder ingresar a los mercados más grandes del mundo.
6. Desde el momento en que entro en vigor el tratado de libre comercio, en los tres países miembros se ha presentado un crecimiento económico sostenible, el cual se ha dado gracias a dos factores: a) la creación de nuevos puesto de trabajo y b) un nuevo portafolio de productos y servicios con un valor agregado, a precios competitivos en el mercado.
7. Gracias a la disminución de las barreras y tarifas arancelarias, los productos y servicios que se comercializan dentro de la región de América del Norte, pueden ofrecer precios más bajos.

Desventajas del TLCAN

A pesar de que el TLCAN ha traído consigo grandes oportunidades para sus países miembros que han ayudado a fortalecer sus economías y mejorar sus relaciones comerciales, también ha generado algunas desventajas, sobre todo para México, debido a que si bien este país se ha visto beneficiado con este acuerdo, no ha sido de una manera proporcional dentro del mismo país ni a comparación con otros países miembros como Estados Unidos, que el país que más ha sacado provecho del acuerdo para cumplir sus intereses, convirtiendo cada vez más dependiente a México.

Tras la conformación del acuerdo, solamente una parte de México se ha beneficiado, que son los de la parte norte del país, mientras que el resto de los estados de este país, su situación no ha cambiado para nada, sino que al contrario ha empeorado. Esta situación ha aumentado la brecha entre ricos y pobres. Según (López Blanch, 2007): “La situación se ha agudizado en las zonas pobres mexicanas con las políticas neoliberales establecidas durante las últimas décadas y sobre todo con la entrada en vigor del TLCAN en 1994”. Esto se debe a que con la liberación y relajamiento de las barreras arancelarias, solamente se vieron beneficiados las grandes empresas exportadoras, mientras que las pequeñas empresas y medianas empresas se dejaron a un lado, lo cual fue un grave error, ya que estas son las que generan la mayor parte del empleo del país.

Los campesinos mexicanos, también se vieron afectados con el TLCAN, debido a que con la liberación del comercio y la disminución de las barreras arancelarias, se comenzó a producir un déficit comercial, era más lo que se importaba que lo que se exportaba en estos productos, lo cual trajo consigo una crisis en el sector agrícola, debido a que con este acuerdo

los precios de los productos eran bajos. “Esto es en gran parte resultado de la apertura de la economía, que crece con la presencia del TLCAN, y las condiciones desiguales de competencia que enfrentan los campesinos mexicanos en la mayoría de las cosechas con respecto a sus vecinos del norte, dados los niveles de dotación más deficientes y los extensos programas de subsidios agrícolas que se aplican en Estados Unidos y Canadá” (Banco Mundial, 2005). En consecuencia a esta falta de competitividad se ha visto afectada las exportaciones mexicanas en productos agrícolas como el frijol y el maíz.

Por otro lado, durante la cumbre de los líderes de América del Norte, que fue realizada en Toluca el 19 de febrero de 2014, se discutieron varios temas que han venido afectando a México por ser el país entre los tres miembros con economía menos desarrollada como Canadá o EEUU , los cuales fueron la falta de competitividad en el campo, la migración, el empleo y la violencia en la frontera ; con el fin de encontrar nuevas soluciones a estos problemas, mediante la cooperación entre los países miembros.

Capítulo 3: Análisis de las consecuencias económicas de México antes y después del TLCAN.

Para poder comprender el impacto que ha tenido en México el TLCAN para su desarrollo económico, se realizó el siguiente análisis sobre cómo ha sido la apertura económica y las cifras comerciales de este país desde que comenzó a implementar el modelo de sustitución de importaciones hasta después de entrar en vigor este acuerdo, con la firma de los presidentes de Canadá, Estados Unidos y México de esa época. Este análisis fue crucial para la realización de la

comparación del comportamiento económico de este país durante y después del tratado de libre comercio de América del Norte.

México durante los años cuarenta se caracterizaba por tener una economía basada en solamente fabricar productos nacionales que eran destinados únicamente para satisfacer las necesidades internas del mercado local. En el periodo de 1940 y 1970, se implementó un nuevo modelo económico de sustitución de importaciones, la cual consistía crear altas tarifas arancelarias que se iban a aplicar a los productos provenientes del extranjero, con el fin de fortalecer el desarrollo económico hacia dentro del país, alejando a los competidores extranjeros del mercado nacional.

Una vez, se comenzó a utilizar el modelo de sustitución de importaciones “en 1940 hasta mitad de los 70’s, el Producto Interno Bruto (PIB) de México creció a una tasa anual promedio del 3.1% per cápita. Dicho crecimiento se obtuvo gracias al sector manufacturero, que aportaba un 15% en el PIB” (Secretaría de economía , 2009). Este sector jugaba un papel importante dentro de su economía, debido a que los productos manufactureros eran los más demandados por el mercado interno.

A pesar de ello, el modelo estratégico que se aplicó para estimular la economía de ese entonces, no funciono como se esperaba, ya que si bien aumento la demanda de bienes nacionales de capital, las exportaciones disminuyeron, lo cual causo un desequilibrio en la balanza comercial, generando una crisis en la balanza de pagos. Asimismo, mediante este modelo solamente hubo sectores que se beneficiaron como el de la manufacturo, otros no como el de la tecnología debido a que México no pudo sustituir todos los productos altamente tecnológicos que provenían del exterior, lo cual genero varios efectos sobre el país, además de la crisis. Como lo afirma Romo Héctor Guillen, en su documento, México: de la sustitución de importaciones al

nuevo modelo económico (2013): “Los efectos del proteccionismo se hacen sentir sobre la estructura productiva, la estructura social, la distribución espacial de la población y las relaciones industriales”.

Durante la presidencia de Miguel de la Madrid Hurtado que estuvo comprendida en el periodo de 1982 hasta 1988, México comenzó a presentar una serie de cambios, mediante reformas económicas que estaban encaminadas a la liberación del comercio permitiéndole al país generar un desarrollo y crecimiento económico, superando los problemas por los cuales estaba atravesando el país tras haber sufrido una crisis económica. Para ello, se llevó a cabo un plan para fortalecer la industria nacional, a través de la especialización, lo cual les permitió ser competitivos en el exterior. Asimismo, en su mandato se buscó crear una política que ayudara a negociar la deuda externa que tenía en ese entonces México.

A pesar de su avance en el comercio exterior, el Producto Interno Bruto, no obtuvo buenos resultados en México. En el periodo presidencial de Miguel de la Madrid, solo tuvo un aumento promedio del 0.15%, es decir, este país no tuvo crecimiento económico (Herrera Izaguirre, Lopez Díaz, Badillo Santes , & Escobedo Carreón, s.f.).

Uno de los acontecimientos más importantes en materia de comercio que se presentó durante su gobierno fue la adhesión de México al GATT en el año de 1986; por medio de este acuerdo, los países miembros están regidos por unas normas establecidas para ejercer el comercio internacional (Herrera Izaguirre, Lopez Díaz, Badillo Santes , & Escobedo Carreón, s.f.). Sin embargo, hoy el día el GATT es conocido como la Organización Mundial del Comercio OMC.

Con la integración al GATT, México comienza a hacer negociaciones con Estados Unidos, para poder entrar a pertenecer al acuerdo que ya tenía este país con Canadá, con el fin de

buscar estrechar las relaciones, con estos dos países estratégicos, por su cercanía y el desarrollo de estos países, lo cual iba a hacer un punto clave para impulsar a México y poder mejorar tanto su economía, como el estilo de vida de sus habitantes.

En 1988, se cambia el modelo económico que se estaba utilizando y se adopta el modelo neoliberal, durante la presidencia de Carlos Salinas de Gortari. Este nuevo modelo fue implantado en búsqueda de una solución para poder arreglar las finanzas del país, debido a que la estrategia del gobierno anterior, no funciono de la forma que se esperaba y México no obtuvo ningún crecimiento económico. Durante el periodo presidencial de Gortari, las cifras comerciales del país mejoraron, ya que el PIB durante su mandato obtuvo un crecimiento de 3.3%, trayendo consigo a inversores extranjeros directos. De igual manera, la balanza comercial de México también se incrementó.

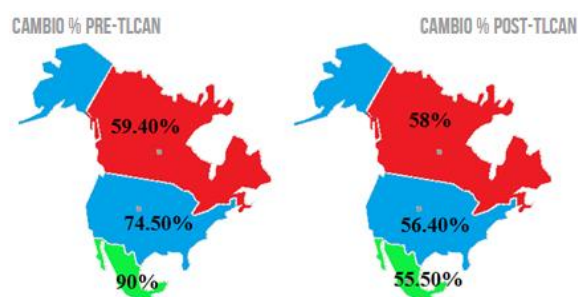
Finalmente en 1993, se logra firmar este acuerdo de libre comercio, el cual desde ese entonces se ha vuelto de gran importancia sobre todo para México, ya que su economía comenzó a mejorar, debido a que se crearon nuevos puestos de trabajo y se promovió aún más el comercio internacional. A pesar de que hay varias incógnitas acerca de que tan bueno ha sido la firma del TLCAN, ya que como todo tratado siempre hay perdedores y ganadores, en donde unos se benefician más que otros, para el caso este de México este acuerdo ha traído consigo grandes beneficios y nuevas oportunidades comerciales y de inversión extranjera, lo cual ha impulsado la economía notoriamente. Hoy en día este país exporta e importa más de 1.200 millones de dólares diarios anualmente gracias al TLCAN.

Cifras comerciales: México, Canadá y Estados Unidos

Con la firma del tratado de Libre comercio de América del Norte, se presentaron varias repercusiones tanto positivas como negativas sobre la economía de los tres países miembros. A continuación se mostrara una comparación de las cifras comerciales desde el pre (1980-1994) y post (desde 1994 en adelante) del TLCAN (D4 for Univision Network., 2005).

Pre y Post del TLCAN

Producto interno bruto



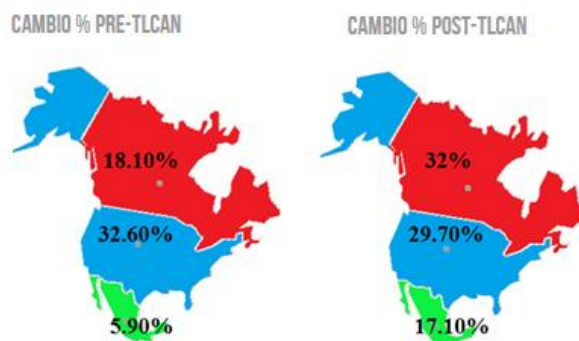
Países miembros	Valores absolutos por año – cifras dadas en dólares			
	1976	1994	2012	2014
Canadá	498,226.50	794,355.30	1,255,423.50	1,785,390
México	349,465.70	664,124.70	1,032,687.80	1,296,568
EEUU	5,215,217.60	9,102,184.30	4,231,574.70	14,796,640

Datos tomados de www.data4.mx y Global Economy.

Como se puede observar, el tratado de libre comercio de América del Norte no tuvo ninguna incidencia en el aumento del PIB de los países miembros, sino que al contrario

disminuyo. Antes de la firma del acuerdo (1976-1994) el porcentaje del producto interno bruto era de: Canadá 59.40%, México 90 % y Estados Unidos 74.50%, mientras que después de entrar en vigor el TLCAN (1994-2012) , el PIB de cada país miembro era equivalente de la siguiente forma: Canadá 58%, México 55.50% y Estados Unidos 56.40% (D4 for Univision Network., 2005). Sin embargo, esto es debido a que durante estos años, se tuvieron que enfrentar a dos fuertes crisis económicas, la cuales tuvieron grandes repercusiones dentro de la economía de los países miembros. En el año 2014, el PIB de los tres países aumento notoriamente a comparación de los años anteriores.

PIB per-cápita



Países miembros	Valores absolutos por año – cifras dadas en dólares			
	1980	1994	2008	2014
Canadá	23,070.40	27,243.90	35,949.60	42,777.9
México	10,253.10	10,856.50	12,711.30	16,284.15
EEUU	26,085.70	34,592.50	34,592.50	52,117.75

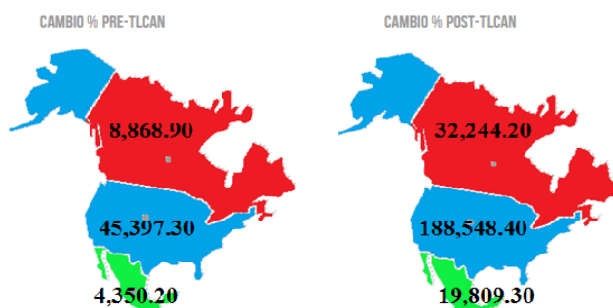
Datos tomados de www.data4.mx y [global economy](http://global.economy).

Canadá y Estados Unidos, se caracterizan por ser países desarrollados , lo cual les ha permitido tener mayores ingresos por habitantes desde antes de que entrara en vigor el TLCAN , en cambio México , como se analizó anteriormente, es un país que ha estado marcado por una

inestabilidad económica y bajos ingresos por habitante , a comparación don los otros dos países , su crecimiento ha sido siempre el más bajo , pero a pesar de ello , tras la firma del acuerdo, se ha mostrado un aumento en su PIB per cápita, con un incremento en un 17.10 % (D4 for Univision Network., 2005) . Si se observa la tabla de valores absolutos por año, se puede ver como ha venido en creciendo positivamente; llegando en el 2014 a PIB per cápita de 16,284.15 (Trademap, 2015).

Uno de los países que también presento un cambio positivo dentro de su “ PIB per cápita fue Canadá con un aumento del 32%, que al igual que México ha venido aumentando. Estados Unidos en los primeros años de haber firmado el TLCAN presento una desaceleración en este indicador, ya que inicialmente tenía un PIB per cápita del 32.60 % y tras la firma disminuyo a un 29.70 %” (D4 for Univision Network., 2005); pero con el pasar el tiempo se ha recuperado y ha mostrado un crecimiento al igual que los otros dos países miembros.

Inversión extranjera directa

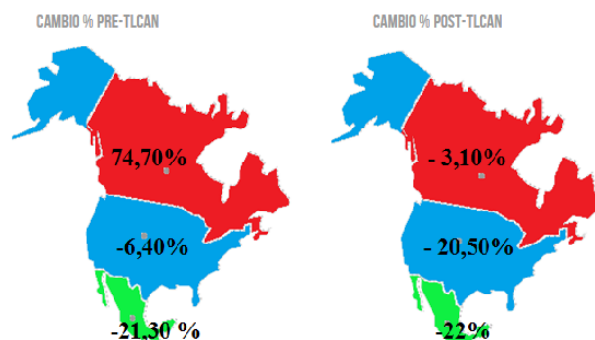


Datos tomados de www.data4.mx

La inversión extranjera de Canadá, Estados Unidos y México ha aumentado notoriamente, tras la conformación del TLCAN, esto se debe a que uno de los puntos negociados dentro del acuerdo, era precisamente promover la inversión extranjera directa de los países miembros. Como se observa en la gráfica, si se compara la IED antes y después de la firma del acuerdo, es evidente que la inversión si ha venido incrementando de una forma sustancial, en donde todos los países se han visto beneficiados. El promedio anual de IED creció en 355% en México, mientras que para Canadá y EE.UU. fue de 315% (D4 for Univision Network., 2005). Dentro de estos tres países, cabe resaltar a México, ya que es el que más se ha visto favorecido, paso de tener una IED de USD 4,350.20 a un USD 19,809.30 en el año 2012; lo cual le ha permitido tener un crecimiento y desarrollo dentro de su economía.

Por otro lado, la inversión extranjera directa que ha aportado Canadá se ha convertido en un elemento clave dentro de la integración de los sectores productivos que se han creado entre este país y México. La IED que ha aportado Canadá a México durante el 2000 hasta el 2015, ha generado una inversión acumulada que alcanzó los US\$23,628 millones, lo que lo ubicó como el cuarto país inversionista en México después de EE.UU (Representación de la Secretaría de Economía de México en Canadá, 2015). Al analizar este indicador, se puede deducir que el tratado de América del Norte, genera un alto grado de confianza entre los inversionistas, permitiendo que la IED aumente cada vez más.

 **Autoempleo**



Países miembros	Valores absolutos por año %		
	1980	1994	2008
Canadá	9.10%	15.90%	15.40%
México	55.50%	43.70%	34.10%
EEUU	9.40%	8.80%	7.00%

Datos tomados de www.data4.mx

A lo largo de su historia, México ha estado marcado por tener los niveles más altos de trabajadores informales a comparación de Canadá y EEUU, en donde el porcentaje es muchísimo menor. Pese a que después de haber firmado el TLCAN, el autoempleo en los países miembros disminuyó, el porcentaje presentado en México sigue arrojando un porcentaje alarmante. “En el 2008, este país obtuvo un porcentaje de autoempleo del 34.10%, mientras que en Canadá era de 15.40 % y en EEUU del 7 %, en el mismo año” (D4 for Univision Network., 2005).

Balanza comercial antes y después del TLCAN

Desde que se firmó el tratado de libre comercio de América del Norte, se ha visto que realmente este acuerdo está cumpliendo con su principal objetivo, el cual es ser una herramienta facilitadora del comercio, mediante la reducción de barreras arancelarias entre los países

miembros, permitiendo no solamente aumentar las exportaciones, sino que también ha sido un instrumento de apoyo para fortalecer y estrechar las relaciones entre Canadá, Estados Unidos y México. Según Jaime Serra Puche, ex secretario de comercio (2016) “Gracias al TLCAN, las relaciones comerciales entre Estados Unidos y México se han quintuplicado, aumentando en un 506% “.

El comercio entre Estados Unidos, Canadá, y México ha experimentado un aumento del 350%, durante los primeros veinte años del TLCAN, lo cual ha ayudado a consolidar la región de Norte América como una de las regiones más competitivas del mundo (Díaz Bautista , 2014)

México antes del acuerdo comercial tenía una balanza comercial deficitaria , ya que era más lo que importaban que lo que realmente exportaban, sin embargo desde 1994, su balanza comercial comenzó a ser superavitaria, con un crecimiento del 1,4 % al pasar de US\$1,124 mdd en enero de 2014 a US\$1,140 mdd en enero de 2015 (Representación de la Secretaría de Economía de México en Canadá, 2015) ; parte de sus exportaciones están dirigidas a Estados Unidos, representando un 81,3 %² de las exportaciones totales de este país. De igual manera, México importa de EEUU un 47,4%³ de sus productos, esto se debe a que México desde antes de que entrara en vigor el TLCAN ha sido muy dependiente de Estados Unidos, esto se debe a su cercanía y los intereses que tiene EEUU sobre México.

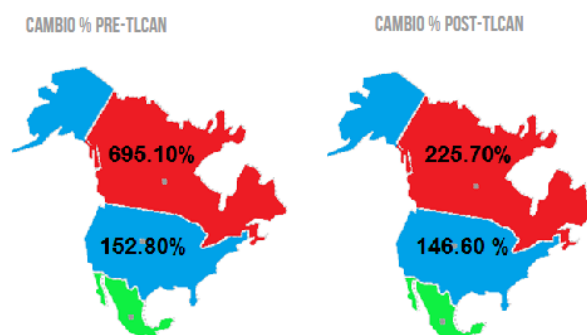
Si bien , la balanza comercial de México ha mejorado notoriamente, al compararlo con Canadá y Estados Unidos, no ha logrado avanzar al mismo ritmo que sus socios comerciales, debido a que México aún es un país en vía de desarrollo y aún le queda mucho camino por recorrer para lograr ser mejor o igual de competitivo que estos dos países.

² Cifra tomada de las Estadísticas del comercio para el desarrollo internacional de las empresas (2015) .Trademap

³

A continuación, se mostrará las exportaciones e importaciones de México antes y después del TLCAN, con el fin de observar como ha venido cambiando su comportamiento comercial.

Exportaciones de México hacia Canadá y Estados Unidos



Países miembros	Valores absolutos por año – cifras dadas en dólares					
	1979	1994	2009	2013	2014	2015
Canadá	566.2	4,502	14,662	10.415.186	10.714.114	10.545.724
EEUU	26,085	65,932	162,595	299,845,279	318,681,255	309,110,403

Datos tomados de www.data4.mx y Trademap.

Pese a que después de haber firmado el acuerdo, las exportaciones mexicanas dirigidas a Estados Unidos y Canadá disminuyeron de manera significativa, esta situación fue cambiando conforme fue pasando el tiempo; desde el año 2009 hasta el 2015, las exportaciones mexicanas comenzaron a aumentar, sobre todo hacia Estados Unidos, ya que este país desde antes del TLCAN, tenía y sigue teniendo una fuerte influencia sobre México. Las exportaciones mexicanas

hacia Estados Unidos pasaron de representar el 71% del total de exportaciones mexicanas en 1980 a 82% en 1994, 77% en 2009 y en el año 2015 alcanzo a representar un 81,3 % (D4 for Univision Network., 2005).

Aunque Canadá no genere la misma dependencia que ejerce Estados Unidos sobre México, sigue siendo un socio comercial importante para México, ya que después de EEUU, Canadá es el segundo país al cual más exporta; tras la conformación del TLCAN, “las exportaciones de México hacia Canadá paso de representar un 1.8 % en 1980 a tener una participación del 2,8 % en el 2015” (Trademap, 2015).

A pesar de que las exportaciones de México crecieron hacia estos dos países, a comparación de Estados Unidos y Canadá no fue lo suficiente, esto se debe a que el crecimiento de la economía de México no es de la misma proporción al crecimiento de países avanzados como lo son estos dos, que cuentan con un avance tecnológico mayor, lo que les permite ofrecer mejores productos competitivos.

Importaciones de México desde Estados Unidos y Canadá

Países miembros	Valores absolutos por año –miles de millones de dólares			
	1993	2013	2014	2015
Canadá	2.9	9.847.045	10.044.921	9.947.932
EEUU	39.9	187.758.444	195.857.558	187.301.416

Datos tomados de SE y Trademap.

Como se puede observar en la tabla, las importaciones han venido aumentando desde 1993. Desde el año 2011 hasta el 2015, las importaciones provenientes de Estados Unidos han tenido un crecimiento del 2 %, con una participación del 47,5 %; mientras que las importaciones que vienen desde Canadá en este mismo periodo ha tenido un incremento del 1 %, lo que representa un 2,5 % de las importaciones totales de México desde este país (Trademap, 2015).

Al comparar estas cifras de importación de México, es evidente resaltar al igual que las exportaciones, Estados Unidos sigue siendo el principal socio comercial de México; mediante el acuerdo se han venido fortaleciendo aún más las relaciones comerciales con Estados Unidos.

Principales sectores económicos representativos frente a la firma del acuerdo

El tratado de libre comercio de América del Norte, se ha convertido en una ventana de oportunidades, que le ha permitido a México entrar a explorar y acceder de una manera más fácil a grandes mercados potenciales como lo es EEUU y Canadá; por medio de este acuerdo en México hubo varios sectores económicos que se vieron favorecidos y perjudicados, los cuales fueron los siguientes (Bosques, 2014).

Sector manufacturero

Desde mucho tiempo atrás, en México el sector manufacturero ha sido una pieza clave que ha ayudado a que la economía de este país crezca. Desde la firma del TLCAN, este sector presento una evolución, sin embargo se ha visto perjudicado con el acuerdo de libre comercio entre la Región de América del Norte. Tras la firma de este acuerdo, el sector manufacturero se comenzó a ver afectado, ya que en vez de aumentar sus exportaciones en dichos productos, ocurrió fue el efecto contrario, debido a que ya no habían medidas proteccionistas, se aumentaron las importaciones y el mercado Mexicano empezó a estar invadido de productos manufactureros provenientes del exterior a precios bajos .

Esta situación, debilito la producción manufacturera mexicana. Según el índice UNIDO, el cambio en la composición de exportaciones manufactureras entre 1988 y 2003 fue equivalente al 32% de su volumen total (Secretaría de economía , 2009). Con el pasar del tiempo y conforme

fue avanzando el TLCAN, la situación para México fue cambiando, gracias a que se comenzó a utilizar el acuerdo para formar cadenas productivas globales de valor, se logró aumentar las exportaciones en un 655% para el año 2014, las cuales están dirigidas especialmente al mercado latinoamericano.

Sector automotriz

El sector automotriz ha sido una de las industrias que más se han visto beneficiadas por el TLCAN. Desde que se firmó el acuerdo, es decir desde 1994 hasta el 2011, la industria automotriz tuvo una gran inversión extranjera, la cual representaba un 24 % del IED, lo que

ha permitido que en la actualidad México se ubique dentro del octavo productos de vehículos en el mundo.

En México hoy en día se encuentran localizadas las principales marcas que se encargan de fabricar autos y proveedores de partes de automóviles, los cuales son distribuidos en gran parte a América Latina. El crecimiento de la industria automotriz es cada día mayor; en el 2019 se estima que tenga un crecimiento del 12.19 %, que equivalen a un total de producción anual de 4 millones de unidades fabricadas (HSBC, Secretaría de Economía, 2015).

Sector aeroespacial

México, no exporta gran cantidad de productos aeroespaciales, sin embargo, en este sector se presentan nuevas oportunidades de negocio, debido a que este país cuenta con una ubicación geográfica estratégica, capacidad de fabricar, mano de obra competitiva y especializada, que le ha permitido comenzar a exportar el sector aeroespacial, llegándose a convertir en uno de los sectores más dinámicos de su economía después del sector automotriz.

Con el acuerdo del TLCAN, han crecido las oportunidades dentro de la Región de América del Norte, especialmente en Estados Unidos. En México hoy en día hay más de doscientas firmas extranjeras instaladas en el país por los costos laborales y la cercanía con las fábricas de ensamble de componentes o aviones en EU, y aún siguen llegando inversiones. A fines de diciembre (2008), ProMéxico indicaba que había 190 empresas vinculadas al sector aeronáutico, con ventas en 2008 por 3,400 millones de dólares a

finales de 2009 se contabilizaron 209 con nuevos proyectos de inversión por 300 millones de dólares (Romero Vázquez, 2010)



Sector agropecuario

El tratado de libre comercio establecido entre Canadá, México y EEUU, ha golpeado fuertemente al sector agropecuario mexicano, como consecuencia de las malas decisiones y políticas implementadas por el gobierno de México y la falta de tecnificación de sus procesos productivos.

Si bien en los primeros ocho años de haber entrado en vigencia se vio un incremento en las exportaciones de productos alimenticios en un 9.4 %, las importaciones de estos productos provenientes de EEUU también se ha incrementado en un 6,9 % anualmente, en donde los únicos que se benefician son los consumidores ya que tienen accesos a ciertos productos a menores precios (Salinas-León & Gutiérrez Chávez, 2003).

Conclusiones

El tratado de libre comercio de América del Norte, es el sucesor de un acuerdo comercial conformado por EEUU y Canadá en 1989. El TLCAN entro en vigor el 1 de Enero de 1994, con la firma de los gobiernos de Canadá, Estados Unidos y México. Este acuerdo nace con el propósito de: a) fortalecer las relaciones comerciales a través de la conformación de una zona de libre comercio en donde se establecen unas normas y leyes en común, para la eliminación de barreras arancelarias, b) facilitar el acceso a mercados, mediante preferencias arancelarias de ciertos productos o servicios, d) Aumentar la competitividad de la Región de América del Norte,

c) Promover la inversión extranjera entre los países pertenecientes y d) Aumentar el empleo con una mejor remuneración.

Tras la integración del TLCAN, se han venido presentando una serie de ventajas para la región del Norte como: el aumento del comercio entre Canadá, Estados Unidos y México, el crecimiento estable de sus economías, la creación de nuevos puestos de trabajo, el mejoramiento de la competitividad en un mercado global y el aumento de la inversión extranjera. A pesar de que se han generado grandes beneficios, también ha traído consigo desventajas, sobre todo para México, debido a que es una de las economías menos desarrolladas, lo cual le ha impedido obtener los mismos resultados logrados por Estados Unidos o Canadá, que son economías avanzadas. Como consecuencia de ello, México se ha visto envuelto en una serie de efectos negativos como la migración, el incremento de la brecha de desigualdad en el país, y el aumento del desempleo en el campo, los cuales han sido factores limitantes que no han dejado aprovechar al máximo las bondades del acuerdo. Sin embargo, hoy en día los líderes de América del Norte, ya están buscando soluciones en cooperación para estas problemáticas, porque a pesar de estos obstáculos, para México el TLCAN, ha sido fundamental para impulsar su crecimiento y desarrollo económico.

Finalmente, al realizar el análisis económico de México, antes y después del TLCAN, se evidenció que la economía mexicana ha venido evolucionando, pasando de ser una economía cerrada a tener una apertura económica por completo, permitiéndole facilitar el intercambio comercial con otros países, mediante la disminución de barreras arancelarias. México hoy en día es el país que cuenta con más acuerdos comerciales en América Latina, el cual ha sido un apoyo para poder tener acceso a nuevos mercados internacionales. Uno de los acuerdos más importante

firmado por México ha sido el tratado del libre comercio de América del Norte, debido a la cercanía geográfica con estos países y la dependencia que tiene con Estados Unidos.

Por medio del tratado México, se vio beneficiado, ya que gracias al TLCAN su economía logro crecer a comparación de los años anteriores al acuerdo, cabe resaltar que su crecimiento no fue mayor o se igualo al que alcanzo Estados Unidos o Canadá, pero aun así fue un avance significativo en México. Antes del tratado este país contaba con una economía inestable, que no generaba un crecimiento, el número de desempleados era elevado y no tenían una gran inversión extranjera, pero después de entrar en vigor el acuerdo la situación de México mejoro, gracias a la inversión extranjera proveniente de Estados Unidos (305.6 millones de dólares) y Canadá (23,628 millones de dólares), que permitió que la industria del país mejorara y se generara nuevos puestos de trabajo, mejorando la calidad de vida de sus habitantes. Con misión académica internacional realizada en México, pude concluir que la mayoría de los mexicanos apoyan el TLCAN y han visto las oportunidades que ha traído consigo para el país.

Bibliografía

- Herrera Izaguirre, J. A., Lopez Díaz, L. H., Badillo Santes , A. J., & Escobedo Carreón, R. A. (s.f.). *EL COMERCIO INTERNACIONAL DE MEXICO : ANTES Y DESPUES DEL TLCAN*. Obtenido de Universidad Autónoma de Tamaulipas : <http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/mx/2012/idsc.html>
- López Blanch, H. (2007). *México en la olla del TLCAN*. Obtenido de <http://www.iade.org.ar/modules/noticias/article.php?storyid=2048>

Romero Vázquez, F. (Octubre de 2010). *El sector aeroespacial en México*. Obtenido de http://wikipam.astroscu.unam.mx/@api/deki/files/716/=RETOS_DEL_SECTOR_AEROESPACIAL_EN_MEXICO.pdf

Salinas-León , R., & Gutiérrez Chávez, A. (11 de Abril de 2003). *El impacto del TLCAN en el campo mexicano*. Obtenido de <http://www.elcato.org/el-impacto-del-tlcan-en-el-campo-mexicano>

Banco Mundial. (2005). *Generación de ingreso y protección social para los pobres 2005*. Obtenido de http://siteresources.worldbank.org/INTMEXICO/Resources/Resumen_Ejecutivo.pdf

Bosques, G. (Enero de 2014). *EL TRATADO DE LIBRE COMERCIO DE AMÉRICA DEL NORTE (TLCAN)*. Obtenido de *A 20 AÑOS DE SU ENTRADA EN VIGOR:* <http://centrogilbertobosques.senado.gob.mx/docs/serieanorte1.pdf>

Carrillo, C. (2010). *TRATADO DE LIBRE COMERCIO DE AMÉRICA DEL NORTE (TLCAN)*. Obtenido de http://caterina.udlap.mx/u_dl_a/tales/documentos/lfis/carrillo_s_am/capitulo2.pdf

Concepto . (s.f.). *Definición de tlc*. Obtenido de <http://concepto.de/tlc/>

D4 for Univision Network. (2005). *TLCAN: 28 Indicadores*. Obtenido de 20 años después: <http://univision.data4.mx/tlcan/index.html>

Díaz Bautista , A. (16 de Junio de 2014). *El tratado de libre comercio (TLCAN) de México, Estados Unidos y Canadá a 20 años de su firma*. Obtenido de <http://es.slideshare.net/adiazbau/el-tratado-de-libre-comercio-tlcan-de-mxico-con-estados-unidos-y-canad-a-20-aos-de-su-firma-dr-alejandro-diazbautista>

Gonzales Souza, L. (1994). MÉXICO EN LAS ESTRATEGIAS DE ESTADOS UNIDOS. En L. Gonzales Souza, *MÉXICO EN LAS ESTRATEGIAS DE ESTADOS UNIDOS* (pág. 33). México: SIGLO XXI (MEXICO).

HSBC, Secretaría de Economía. (10 de Junio de 2015). *Principales industrias beneficiadas por el TLCAN* . Obtenido de <https://globalconnections.hsbc.com/mexico/es/articulos/principales-industrias-beneficiadas-por-el-tlcan>

J. Audley, J. (2003). *Promesa y realidad del TLCAN* . Obtenido de Lecciones de México para el hemisferio : http://carnegieendowment.org/pdf/files/NAFTA_Spanish_fulltext.pdf

PETTIGREW, P., ZOELLICK, R., & DERBEZ, L. E. (2002). *Ocho años del tratado de libre comercio de América del Norte TLCAN*. Obtenido de https://ustr.gov/archive/assets/Trade_Agreements/Regional/NAFTA/asset_upload_file881_3604.pdf

Red de una sociedad de la Maquila. (2015). *¿Qué es el Acuerdo de Cooperación Laboral de América del Norte (ACLAN)?* Obtenido de <http://es.archive.maquilasolidarity.org/temas/tratados/tlcan/aclan>

Representación de la Secretaría de Economía de México en Canadá. (Agosto de 2015). *Mexico-Canada Trade Report*. Obtenido de Informe Comercial México-Canadá: http://www.ottawa.economia.gob.mx/swb/work/models/Ottawa/Resource/1/1/pdfs/Can_AGO15.pdf

Revista de administración pública. (s.f.). *Resumen del acuerdo de cooperación sobre el medio ambiente en América del Norte*. Obtenido de <http://www.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/rap/cont/87/doc/doc17.pdf>

Secretaría de economía . (2009). *Evolución del comercio exterior en México*. Obtenido de Subsecretaría de Industria y Comercio: <http://www.siicex.gob.mx/portalSiicex/Pagina%20principal/EVOLUCION%20DEL%20COMERCIO%20EXTERIOR.pdf>

TLCAN. (2009). *Resultados: Los habitantes de América del Norte disfrutan de mayores beneficios tras 15 años del TLCAN*. Obtenido de http://www.tlcanhoy.org/results/default_es.asp